**Введение**

Птицеводство занимает важное место в обеспечении населения высококачественными диетическими продуктами – яйцами и мясом птицы. Яйца кур содержат все необходимые человеку питательные и биологически активные вещества, которые находятся в оптимальном соотношении: 12-15% протеина, 11-15% жира, 1% - углеводов, 74% - воды и около 1% неорганических веществ. Биологическая ценность протеинов яйца птицы обусловлены набором и соотношением незаменимых аминокислот, усвояемые человеком на 96-98%. В яйце содержатся свыше 20 минеральных веществ, витамины, незаменимая аминокислота – лизоцим. Питательная ценность куриного яйца около 75 калл.

Мясо птицы – диетическое и высокопитательное. Наиболее качественное мясо получают от бройлеров – гибридного мясного молодняка всех видов птицы при специализированном выращивании. В белом мясе бройлеров содержится свыше 20% полноценных белков, 1-2% жира. Белок содержит около 92% незаменимых аминокислот, поэтому при ограниченной кормовой базе в подавляющем большинстве стран быстро развивается производство этого мяса.

Кроме того, широко используется побочная продукция птицеводства. Перо и пух идут на изготовление различных бытовых принадлежностей, рыболовных снастей и кормов. Помет птицы в сыром виде – ценное по составу и степени усвоения питательных веществ растениями органическое удобрение. Отходы инкубации и убоя перерабатывают в кормовую муку.

В 2001г. по сравнению с 2000г. производство яиц в России в хозяйствах всех категорий увеличилось на 2,9% и составило 35 млрд. шт. В сельскохозяйственных организациях в 2001г. производство яиц по сравнению с предшествующим годом увеличилось на 4,1%. Яйценоскость кур-несушек составила 271 шт., что на 3,1% больше, чем в 2001г.

Повышение эффективности птицеводства в новых экономических условиях является важным моментом в развитии сельского хозяйства. Исходя из этого выбранная тема дипломной работы является актуальной.

Объектом исследования является яичное птицеводство птицефабрики «Елховская» Барышского района Ульяновской области.

Целью исследования является повышение эффективности производства яиц на основе внедрения оплаты труда в отрасли от валового дохода.

В соответствие с целью поставлены следующие задачи:

-изучить теоретические основы организации производства продукции яичного птицеводства в современных условиях хозяйствования;

-дать организационно-экономическую характеристику птицефабрики;

-проанализировать современное состояние организации производства яичного птицеводства;

-разработать систему материального стимулирования работников яичного птицеводства на основе оплаты труда работников от валового дохода;

-рассчитать норматив (расценку) за 100 руб. валового дохода в яичном птицеводстве.

Решение поставленных в ходе исследования задач возможно при использовании таких методов как монографический, расчетно-конструктивный, анализа, метода экстраполяции.

В дипломной работе использовались научная и методическая литература по изучаемой проблеме, нормативно-справочные материалы, годовые отчеты птицефабрики «Елховская», план производственно-финансовой деятельности предприятия на 2003г.

# **Глава 1. Теоретические основы организации производства продукции яичного птицеводства в современных условиях хозяйствования**

**1.1.Производственные типы птицеводческих предприятий**

Птицеводческие предприятия и фермы в современных условиях деятельности имеют четыре отраслевых направления: яичное, мясное, яично-мясное и племенное.

Яично-товарное направление целесообразно только при разведении кур. Поэтому на предприятиях, разводящих индеек, уток и гусей, яйца используют только для инкубации, а молодняк птицы выращивают на мясо.

Мясное направление – основное при разведении кур, индеек, уток и гусей. Товарной продукцией является мясо птицы (цыплята-бройлеры, индюшата, утята, гусята).

Яично-мясное направление – наиболее распространено в птицеводстве. Предприятия этого направления в качестве товарной продукции производят яйца и мясо птицы.

Общественное разделение труда в отрасли привело к выделению двух производственных типов птицеводческих предприятий: племенных и товарных.

Племенные предприятия подразделяются в зависимости от стоящих перед ними задач следующим образом: (10, с.347)

селекционно-генетические станции и экспериментальные хозяйства научных учреждений создают кроссы специализированных сочетающих линий для производства высокопродуктивной гибридной птицы, совершенствуют и выводят новые породы, разрабатывают различные методы и приемы селекционной работы;

государственные контрольно-испытательные станции испытывают и оценивают промышленные гибридные и лучшие кроссы сочетающихся линий, передают их племенным заводам;

племенные заводы совершенствуют птицу созданных линий, кроссов и пород, размножают её и передают соответствующие родительские формы для гибридизации предприятиям-репродукторам;

племенные предприятия-репродукторы производят родительские формы гибридной птицы, скрещивают их и обеспечивают гибридной птицей промышленные цехи птицефабрик и птицехозяйств;

племенные фермы-репродукторы различных предприятий получают гибридную птицу и снабжают ею товарные фермы своих и других хозяйств, а также приусадебные хозяйства населения;

инкубаторно-птицеводческие станции инкубируют яйца, полученные от гибридной птицы, и снабжают гибридным молодняком товарные фермы различных предприятий и приусадебные хозяйства населения.

Специализированные товарные предприятия по производству продукции птицеводства включают: (4, с.10)

птицефабрики – узкоспециализированные предприятия, на которых (при наличии условий) применяют прогрессивные способы разведения, кормления и автоматизацию трудовых процессов, используют рациональные формы организации и оплаты труда, что обеспечивает равномерное производство стандартной диетической продукции (яиц и мяса) при наименьших затратах труда и средств;

птицеводческие хозяйства – предприятия с углубленной специализацией, в которых птицеводство рационально сочетается с другими, не конкурирующими отраслями сельского хозяйства, обычно с молочным скотоводством, что позволяет эффективно использовать землю, труд и материальные средства, используя в значительной мере корма собственного производства и имея высокую техническую оснащенность. Они обеспечивают получение пищевых яиц и мяса птицы интенсивными методами при невысоких затратах труда и средств;

птицеводческие фермы в хозяйствах (в том числе фермерские) других производственных направлений, которые производят пищевые яйца и мясо птицы, используя корма собственного производства.

Дальнейшее углубление специализации и повышение концентрации производства при наличии соответствующих условий приводит к объективной необходимости развития такой эффективной формы организации отрасли, как производственные объединения. Объединения осуществляют деятельность на основе специализации и концентрации поголовья птицы, кооперирования предприятий на выполнении отдельных стадий единого технологического процесса производства продукции (инкубации яиц, выращивании ремонтного молодняка, производстве пищевых яиц и мяса птицы и т.д.), полной или частичной централизации на головном предприятии финансовых, материальных, трудовых ресурсов, а также ряда подразделений (транспорта, складов, лабораторий, цехов утилизации отходов и т.д.) и служб (планово-экономической, зооветеринарной, инженерно-технической, материально-технического обеспечения и производственного обслуживания, капитального строительства и ремонта и т.д.), которые обеспечивают увеличение производства высококачественной продукции установленного ассортимента при наименьших затратах труда и средств. Объединения могут иметь яичное, мясное, яично-мясное направления; по форме собственности – быть государственными и муниципальными, кооперативными, акционерными и т.д.; по правовому положению предприятий (производственных единиц) – с сохранением их юридической самостоятельности, с переводом на единый баланс, смешанными.

В соответствии с рекомендациями отечественной и зарубежной науки и практики размеры птицеводческих предприятий (при наличии необходимых производственных ресурсов) могут быть примерно следующими: племенные заводы, разводящие кур яично-мясного направления, при начальном поголовье взрослой птицы – 50-200 тыс. гол.; репродукторные хозяйства по содержанию кур яично-мясного направления, при начальном поголовье взрослой птицы – 100-200 тыс. гол.; птицефабрики по производству яиц – 0,4 – 1 млн. гол. начального поголовья кур-несушек, по производству мяса – 3-15 млн. бройлеров; фермы хозяйств других направлений – 100-200 тыс. бройлеров; производственные объединения по получению яиц – 0,5-2 млн. кур-несушек. По производству мяса – 25-30 млн. бройлеров. Размеры обычных птицеводческих хозяйств по поголовью кур определяются возможностями кормовой базы и колеблются в пределах 25-150 тыс. кур-несушек. Размеры и размещение инкубаторно-птицеводческих станций зависят от потребности хозяйств и населения зоны в суточном молодняке и могут быть не менее 50-100 тыс. яице-мест единовременной закладки и 1 млн. проинкубированных яиц в год (10, с.349).

**1.2. Организационно-экономические факторы повышения эффективности яичного птицеводства**

Решение проблемы стабилизации и возобновления экономического роста птицеводства, возможно, осуществить только на основе перехода от преимущественно экстенсивных к интенсивным ресурсосберегающим технологиям и формам производства. В новых условиях хозяйствования повышение эффективности птицеводства становится не только главным направлением его развития, но и практически единственной возможностью дальнейшего увеличения производства яиц и повышения доходности отрасли (26, с.26).

Птицеводство является одной из наиболее экономически эффективных отраслей АПК, производит высококачественные продукты питания при относительно низких затратах труда на единицу производимой продукции. В доперестроечный период оно развивалось на промышленной основе за счет собственных средств.

Переход экономики на рыночные отношения, диспаритет цен, недостаточная экономическая помощь птицеводческим предприятиям со стороны государства в связи с удорожанием сырья, материалов, машин и услуг отрицательно сказались на результатах производства и вызывали его дестабилизацию.

Значительная часть птицефабрик не смогли адаптироваться к специфике рыночной экономики, наладить бесперебойное снабжение производственных подразделений потребляемыми ресурсами, особенно кормами, обеспечить надежный рынок сбыта произведенной продукции, оказались не способными к конкуренции с завозимой по импорту продукцией. В результате почти повсеместно произошел резкий спад объемов производства яиц, а значительная часть хозяйств прекратила свою деятельность (7, с. 14).

Для вывода птицеводства страны из затянувшегося кризиса необходимо решить комплекс проблем.

Во-первых, преодолеть тяжелое экономическое положение птицеводческих хозяйств. По данным за 2001г., птицеводческим хозяйствами получено 2,5 млрд. руб. прибыли против 900 млн. руб. в предыдущем году. Уровень рентабельности в яичном птицеводстве составил 6,5%, но при этом 30% птицеводческих хозяйств завершили год либо с убытками, либо с крайне низкой рентабельностью (до 1%) (3, с. 15).

Полученной большинством предприятий прибыли не хватает не только на осуществление расширенного воспроизводства, но и на устойчивое воспроизводство. По этим причинам продолжаются старение и ускоренное выбытие производственного потенциала, сбои в соблюдении технологических процессов и особенно в кормлении со всеми вытекающим из этого последствиями для объемов производства и его эффективности. Поднять цены не представляется возможным, так как из-за низкой покупательной способности населения продукция не будет находить сбыт. Подавляющее большинство птицеводческих хозяйств в условиях экономического кризиса лишилось собственных финансовых ресурсов на пополнение оборотных средств. Текущие активы сократились более чем на 50% к уровню 1990г. Если на начало 1990-х г.г. они составляли к стоимости реализуемой продукции 76%, то на конец 2001г. – лишь 36%.

Государство должно оказывать поддержку птицеводческим хозяйствам в обеспечении льготными ресурсами. Вместе с тем, необходимо повышать эффективность производства. При этом основным направлением достижения финансовой стабильности птицеводческих предприятий ложна стать работа по сокращению уровня непроизводительных затрат, снижению себестоимости продукции.

Во-вторых, повысить обеспечение птицефабрик кормами. Потребность птицеводческих предприятий без хозяйств населения в зернофураже от урожая до урожая составляет более 9 млн. т. По России валовой сбор зерна мог бы обеспечить эту потребность при целевом направлении ресурсов для 30 регионов, в которых постоянно испытывается дефицит зерна. Сложившаяся практика и отсутствие финансовых возможностей у большинства птицеводческих хозяйств закупать зерно в размере полной потребности до следующего урожая непосредственно у сельскохозяйственных товаропроизводителей в период уборки приводит к тому, что зерно уходит на другие цели или скупается посредниками. В результате создается его дефицит в зимне-весенний период, и цены возрастают в 1,5 – 1,8 раза. Здесь возникают две трудности: нарушается ритмичность в обеспечении кормами и снижается их качество из-за вынужденного применения недостаточно эффективных заменителей, а также возрастают издержки и соответственно ухудшается экономическое положение товаропроизводителей. Поэтому важнейшей задачей является обеспечение отрасли зернофуражом. Эту задачу должны решать Росптицесоюз совместно с Департаментом растениеводства Минсельхоза России.

В стране имеется постоянный недостаток энергетического корма – кукурузы, который составляет от 1,5 до 2 млн. т в год. Еще более острая ситуация складывается в обеспечением белковыми кормами и в первую очередь соевым шротом. Годовая потребность в нем составляет 1,2 – 1,5 млн. т, а ресурсы в стране имеются лишь в объеме 0,1 млн. т. В связи с эти важнейшей задачей Росптицесоюза должно стать налаживание устойчивого и экономически оправданного импорта этих кормов. Следует более широко и эффективно использовать отечественные белковые ресурсы: подсолнечниковый и рапсовый шроты, глютен, рыбную и мясокостную муку. Если в передовых хозяйства расход корма на десяток яиц составляет менее 1,4 кг корм. ед., то в целом по птицеводческим предприятиям этот показатель на 21% выше. Таким образом, при тех же кормовых ресурсах можно было бы существенно увеличить производство продукции и укрепить финансовое положение предприятий(25, с.22).

Анализ передовых птицеводческих предприятий показал, что в современных условиях в хозяйствах, пользующихся услугами комбикормовых заводов, себестоимость продукции от 62% до 75% состоит из стоимости кормов, что при их дороговизне делает производство малорентабельным и даже убыточным. Чтобы обеспечить бесперебойную работу птицеводов, необходимо расширить складские площадки, создать долговременные запасы зерна, укрепить собственную кормовую базу. Для производства собственных кормов на птицефабриках требуется произвести реконструкцию кормоцехов, установить технологическую линию по производству комбикормов для родительского стада и суточных цыплят, что позволит обеспечить их качественными кормами и значительно удешевить рационы (7, с. 16).

В-третьих, необходимо совершенствовать племенную работу. Наша страна располагает племенной птицей высокопродуктивных яичных кроссов, которые при оптимальных условиях способны производить более 300 яиц от курицы-несушки при конверсии корма 1,2 – 1,3 кг при затратах 2,1 – 2,2 кг корма. Так, более 300 яиц от несушки при затратах корма 1,3 – 1,5 кг получено на кроссе Родонит на птицефабриках «Платошинская» и «Чайковская» Пермской области, «Башкирская» Республики Башкортостан, «Ворсменская» Нижегородской области. Птицефабрики «Белореченская» Иркутской и «Синявинская» Ленинградской областей, использующие кроссы Хайсекс белый, получили соответственно по 333 и 334 яйца от несушки при конверсии корма 1,2кг и уровне рентабельности 31% и 19% (3, с. 17).

Необходимо повысить качество научных исследований и уровень селекционно-племенной работы по совершенствованию существующих и созданию высокопродуктивных кроссов птицы с использованием генетического материала отечественной и зарубежной селекции. Важно строго соблюдать нормативы воспроизводства племенной птицы, применять передовые технологии ее кормления и содержания, привести в соответствие с нормативами численность поголовья родительских стад яичной и мясной птицы.

В-четвертых, обеспечить сохранность поголовья птицы. Для эффективной работы птицеводческих хозяйств важнейшее значение имеет своевременное и полное проведение ветмероприятий. В условиях открытости российского рынка существует реальная угроза заноса в страну особо опасных инфекционных болезней птиц, имеющих распространение за рубежом. Система ветеринарного надзора должна быть в состоянии обеспечить проведение качественного контроля и осуществление непрерывного эпизоотологического мониторинга, располагать современными диагностическими тест-системами, возможностью широкого внедрения в ветеринарную практику новых методов диагностических исследований.

В-пятых, следует углубить переработку птицеводческого сырья, расширить ассортимент и повысить качество выпускаемой продукции, так как серьезным тормозом на пути увеличения производства яиц являются сезонные сбои в реализации и недостаточная разработка техники и технологии их комплексной переработки на продукты пищевого, медицинского и технического назначения. В основном яйца перерабатываются в яичный порошок и меланж. Достаточно отметить, что доля яичных продуктов в общем объеме производства яиц лишь 7%, а меланж (замороженный и пастеризованный) выпускается исключительно по заявкам потребителей. Пока на единственной в стране птицефабрике «Белореченская» Иркутской области внедрена современная линия выпуска жидких яиц в асептической упаковке, отвечающей современным требованиям к этому продукту. Такая консервация позволяет, не снижая качественных показателей, обеспечить экономичную их поставку в отдаленные северные регионы. По-видимому, это направление необходимо всемерно развивать. Не случайно в мировой торговле яйцами и яйцепродуктами доля экспорта жидкого яйца в последние годы постоянно возрастала, и в 2001г. она составила свыше 15% ее общего объема (3, с.20).

В-шестых, освоить современные методы маркетинга, сбыта и рекламы. Бесперебойная работа сельскохозяйственных товаропроизводителей в значительной степени зависит от четко отлаженной устойчивой и своевременной реализации производимой продукции, что связано с изучением рынка, ценовой политикой. Без службы маркетинга трудно представить себе работу по реализации продукции. Чтобы занять прочное место на рынке птицепродуктов, необходимо изучать спрос населения с учетом его платежеспособности, уровня реализационной цены, наличия товаров конкурентов. Система маркетинга должна способствовать налаживанию обратной связи с покупателями. При этом без рекламы не обойтись. Здесь одинаково важны выбор места для ее реализации, оригинальность подачи материала, достоверность информации о качестве продукции. Вкладывая деньги в рекламу, дизайн упаковки, предприятие создает предпосылки для возрастания спроса на свою продукцию. Создание разветвленной сети торговых точек, оптовых складов и собственных фирменных магазинов – гарант наращивания объемов производства продукции птицеводства.

В-седьмых, улучшить социальные условия работников птицеводческих предприятий. Экономический кризис, охвативший птицеводство, отрицательно сказался и на развитии социальной инфраструктуры. Из-за резкого сокращения капитальных вложений в социальную сферу значительно ухудшились социально-бытовые условия работников птицеводства. Средняя заработная плата в птицеводстве на 30% ниже средней заработной платы по Российской Федерации. При этом интенсивность труда на птицефабриках остается крайне высокой, а условия труда далеко не всегда отвечают нормативным требованиям.

В сложившейся обстановке следует сделать упор на повышение конкурентоспособности продукции птицеводства, рост объема ее реализации, максимальное использование возможностей для наращивания производственного потенциала отрасли, сокращение непроизводительных затрат, увеличение финансовых поступлений. В связи с этим необходимо проводить в отрасли работу:

- по совершенствованию методов управления, формированию в регионах птицеводческих холдингов, акционерных обществ, активно влияющих на развитие птицеводческого подкомплекса, развитию интеграционных связей с зернопроизводящими хозяйствами, предприятиями комбикормовой промышленности и другими организациями, участвующими в технологической цепочке;

- устойчивому обеспечению птицеводческих хозяйств ветпрепаратами, проведению своевременного и полного комплекса ветмероприятий;

- привлечению инвесторов для ускоренного развития птицефабрик и создания современных мощностей по переработке птицеводческой продукции;

- укреплению экономики и повышению жизненного уровня работников птицеводческих хозяйств.

**1.3. Совершенствование материальное стимулирование работников птицеводческих предприятий**

Установление в экономике рыночных отношений требует от товаропроизводителей постоянного поиска путей, направлений на повышение эффективности производства. Это обусловлено наличием конкуренции, а также свободным ценообразованием, которое складывается под влиянием спроса и предложения. Поиск мер, направленных на снижение себестоимости продукции, может осуществляться по многим направлениям, обеспечивающим повышение эффективности использования ресурсов. Одним из них является эффективное применение мер материального стимулирования работников в переходный период.

Динамика рынка требует, чтобы мотивация труда была напрямую связана с результатами производственной и маркетинговой деятельности предприятия, то есть зависела бы от того, несколько успешно работает предприятие на рынке, как успешно оно реализует произведенную продукцию. Поэтому дополнением к основной оплате труда на любом предприятии должна быть эффективная система материального стимулирования работников. Она призвана выполнять две функции: (14, с.38)

во-первых, материальное стимулирование должно нацеливать работников на выполнение важных производственных, экономических или качественных показателей, направляя их деятельность в русло решения наиболее значимых в данный период времени и на данном участке производства проблем, способных повысить производительность труда;

во-вторых, материальное стимулирование должно дополнительно оплачивать те стороны деятельности, которые трудно учесть или оценить обычными методами. Это относится к таким личностным характеристикам работника, как добросовестность, обязательность, высокое качество выполнения технологии или указаний специалиста, профессионализм и т.д.

В материальном стимулировании работников можно выделить два самостоятельных направления: премирование по результатам труда и материальное поощрение. Премирование должно осуществляться за достижение отдельным работником (индивидуальная форма премирования) или трудовым коллективом (коллективная форма премирования) определенных производственных показателей. При этом размеры премирования заранее оговариваются, утверждаются администрацией предприятия по согласованию с профсоюзной организацией и доводятся до исполнителей в виде Положения о премировании. Здесь же могут быть оговорены условия, при которых работник лишается премии либо полностью, либо размер начисленной премии уменьшается на определенную величину.

При организации премирования необходимо учитывать размер премии, а точнее, соотношение премии с основной оплатой труда. Это вызвано тем обстоятельством, что в проблеме стимулов существует так называемый порог заинтересованности (минимальный размер премии), опускаться ниже которого нельзя, иначе теряется сам смысл премирования. Исследования показывают, что порогом заинтересованности можно считать премию в размере 12% к заработной плате. Поэтому минимальный общий размер премии следует устанавливать на уровне 12-15% к заработной плате.

Материальное поощрение существенно отличается от премирования. Прежде всего, оно может осуществляться не за выполнение каких-либо определенных показателей, а назначаться лучшему работнику по профессии, цеху и т.д. Кроме того, материальное поощрение не обязательно выражается в денежной форме, а может выдаваться в виде памятного подарка, путевки, определенных социальных льгот или преимуществ и т.д. Как и в премировании, оно может быть индивидуальным и коллективным. Чтобы материальное поощрение было достаточно эффективным, оно должно быть объективным при оценке и выявлении лучших работников и достаточно гласным(22, с.42).

При организации премировании на птицеводческих предприятиях необходимо определить:

-максимальный размер премии;

- значимость подразделений в достижении конечных результатов;

- количественные и качественные показатели, размеры премирования по подразделениям;

- сроки премирования.

Максимальный размер премии должен устанавливаться с учетом экономических возможностей птицеводческих предприятий, самым тесным образом он должен быть связан с рентабельностью и массой прибыли. Максимальный размер премии лучше устанавливать в процентах к заработной плате. Такой подход позволит более точно определить возможный фонд премирования, используя при этом нормативный или фактический фонд заработной платы. Минимальный размер премии не должен быть ниже порога действия стимула, что есть менее 12-15% заработной платы работника. Максимальный размер премии может превышать порог стимулирования в 3-4 раза. При этом очень важно, чтобы сама премия не превышала размера заработной платы. Это необходимо для того, чтобы не принижать роль основной оплаты труда.

Для каждого подразделения необходимо разработать 2-3 показателя, характеризующие конечные результаты производства, основные стороны его деятельности, а также конкретные значения (параметры) этих показателей, которых необходимо добиться, чтобы получить премию. Тогда такая система премирования станет простой и понятной. Она будет более эффективной, поскольку предусматривает премирование за определенный и достаточно высокий результат. Размеры премирования по каждому показателю определяются исходя из максимального размера премии, количества показателей, а также значимости каждого показателя.

Показатель премирования следует устанавливать для отдельных категорий работников, служб, подразделений и т.д., выполняющих однородные профессиональные функции. При этом показатели должны отражать главные результаты работы исполнителей. Размер премии устанавливается в виде определенного процента к заработной плате за достижение конкретного производственного результата по каждому показателю. Общий размер премии по всем показателям не должен превышать установленного на предприятии максимального размера премии для данной категории работников. В Положении о премировании следует также указать, что начисленная по показателям премия может быть снижена за нарушение работником трудовой или технологической дисциплины.

Таким образом, применяемые системы премирования работников птицеводческих предприятий могут быть эффективны и дать свои положительные результаты только в том случае, если они учитывают конечные результаты производства, конкретные количественные и качественные показатели, уровень технологической и трудовой дисциплины, производительность труда. Но при этом должно быть оптимальное количество этих показателей и условий премирования(15, с.73).

# **Глава 2. Организационно-экономическая характеристика птицефабрики «Елховская»**

**2.1.Местоположение, размеры, специализация птицефабрики «Елховская»**

Птицефабрика «Елховская» является специализированным предприятием – яичного направления, расположенное в районном центре в г. Барыше в км от областного центра г. Ульяновска.

Птицефабрика работает по замкнутому технологическому циклу, используя при этом в основном птицу Голландской породы «Ломан-Браун». На птицефабрике занимаются производством товарного яйца, выращиванием ремонтного молодняка и производством инкубационного яйца. Так же на предприятии имеется яйцесклад и убойный цех.

Показатели, характеризующие размеры птицефабрики «Елховская» приведены в таблице 1.

Из данных таблицы 1 можно сделать вывод о том, что стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994г. за исследуемый период уменьшилась на 9,9% и в 2001г. составила 1413 тыс. руб. Также сократилась стоимость товарной продукции, которая в 2001г. исчислялась суммой в 11349 тыс.руб. Валовой доход в 2001г. составлял 1858 тыс.руб., а в 1999г. и 2000г. имел отрицательное значение. Общая земельная площадь птицефабрики «Елховская» составляет 343га, в том числе 280га сельскохозяйственные угодий.

Основные средства основной деятельности птицефабрики представлены зданиями, сооружениями, оборудованием, стоимость которых за 1999-2001г.г. уменьшилось на 6,8% и составила 19243 тыс. руб.

## Таблица 1

### Показатели размера сельскохозяйственного производства на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели  | 1999г. | 2000г. | 2001г. | 2001г. в % к 1999г. |
| Стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 года, тыс.руб. | 1568 | 2116 | 1413 | 90,1 |
| Стоимость товарной продукции в фактических ценах реализации, тыс.руб. | 11906 | 11244 | 11349 | 95,3 |
| Валовой доход, тыс.руб. | -13 | -860 | +1858 | +1871п. |
| Площадь земли, га | 343 | 343 | 343 | 100,0 |
| в том числе с.-х. угодий | 280 | 280 | 280 | 100,0 |
| Среднегодовая численность работников, занятых в с.-х. производстве, чел. | 97 | 79 | 80 | 82,5 |
| Среднегодовая стоимость основных средств производства основной деятельности, тыс.руб. | 20638 | 20510 | 19243 | 93,2 |
| Энергетические мощности, л.с. | 6077 | 5554 | 5826 | 95,9 |
| Поголовье скота и птицы, усл. гол. | 812,0 | 843,8 | 1293,3 | 159,3 |

Численность работников, занятых в сельскохозяйственным производстве сократилось на 17 человек. Поголовье скота и птицы в условных головах увеличилось на 59,3% и в 2001 г. составило 1293,3 условных голов.

Таким образом, показатели, приведенные в таблице 1 говорят о том, что птицефабрика «Елховская» является средним птицеводческим предприятием.

Далее необходимо изучить производственное направление и специализацию птицефабрики. Уровень специализации определяется долей основной отрасли в структуре товарной продукции. Данные о производственном направлении птицефабрики «Елховская» представлены в таблице 2.

Как видно из таблицы 2 основную долю в структуре товарной продукции занимает продукция яичного птицеводства. На её долю в 2001 г. приходилось 73% всей суммы выручки. На долю мяса птицы приходилось 13,3%. Отсюда

Таблица 2

Состав и структура товарной продукции птицефабрики «Елховская»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Отрасли и виды товарной продукции | 1999г. | 2000г. | 2001г. |
| тыс.руб. | в % к итогу | тыс.руб. | в % к итогу | тыс.руб. | в % к итогу |
| Мясо птицы | 1095 | 9,7 | 1787 | 15,7 | 1585 | 13,3 |
| Яйца | 8726 | 77,6 | 8639 | 76,2 | 8695 | 73,0 |
| Прочая продукция животноводства | 41 | 0,4 | 40 | 0,4 | 109 | 0,9 |
| Продукция животноводства собственного производства, реализованная в переработанном виде | 612 | 5,4 | 266 | 2,3 | 1057 | 8,9 |
| Итого продукция животноводства | 10474 | 93,1 | 10732 | 94,6 | 11446 | 96,1 |
| Продукция подсобных производств и промыслов | 197 | 1,8 | - | - | - | - |
| Продукция переработки покупного сырья | 9 | 0,1 | - | - | 25 | 0,2 |
| Товары | 548 | 4,9 | 367 | 3,2 | 201 | 1,7 |
| Работы и услуги | 16 | 0,1 | 250 | 2,2 | 234 | 2,0 |
| Всего по предприятию | 11244 | 100,0 | 11349 | 100,0 | 11906 | 100,0 |

можно сделать вывод о том, что птицефабрика «Елховская» имеет яичное направление.

Далее необходимо рассчитать коэффициент специализации по следующей формуле:

где

Уi – доля товарной продукции отдельных отраслей;

i - порядковый номер вида товарной продукции в ранжированном ряду по доле в сумме выручки от реализации, начиная с наивысшего.

Коэффициент специализации, равный 0,6, рассчитанный по данным таблицы 2 свидетельствует о высоком уровне специализации птицефабрики.

**2.2. Обеспеченность предприятия трудовыми и материальными ресурсами**

Трудовые ресурсы представляют собой важный фактор, рациональное использование которого обеспечивает повышение уровня производства сельскохозяйственной продукции и его экономической эффективности. Состав и структура рабочей силы птицефабрики «Елховская» представлена в таблице 3.

Из таблицы 3 видно, что на птицефабрике «Елховская» общая численность работников за исследуемый период сократилась на 20,0%. Это произошло за счет сокращения численности работников занятых в сельскохозяйственном производстве на 17,5%, работников торговли и общественного питания на 40% и работников, занятых на строительстве хозяйственным способом – 57,4%.

Основное число рабочих занятых в сельскохозяйственном производстве, на долю которых в 2001г. приходится 71,4% всего числа рабочих. Из них наибольший удельный вес занимают постоянные рабочие, из которых на работников птицеводства приходится 17,0%. Чуть больше 15% в структуре рабочей силы приходится на рабочих, занятых в подсобных промышленных предприятиях и промыслах.

Непременным условием процесса производства является наличие средств производства, которые состоят из средств труда и предметов труда. Выраженные в стоимостной форме средства производства представляют собой производ

Таблица 3

### Состав и структура рабочей силы на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели  | 1999г. | 2000г. | 2001г. | 2001г. в % к 1999г. |
| чел. | % | чел. | % | чел. | % |
| Работники занятые по с.-х. предприятию - всего | 140 | 100,0 | 115 | 100,0 | 112 | 100,0 | 180,0 |
| В т.ч. работники занятые в с.-х. производстве | 97 | 69,3 | 79 | 68,7 | 80 | 71,4 | 82,5 |
| Из них: рабочие постоянные | 78 | 55,7 | 60 | 52,2 | 63 | 56,2 | 80,8 |
| В т.ч. трактористы-машинисты | 7 | 5,0 | 5 | 4,3 | 5 | 4,5 | 71,4 |
| Скотники КРС | 2 | 1,4 | 2 | 1,7 | 2 | 1,9 | 100,0 |
| Работники птицеводства | 31 | 22,1 | 24 | 20,9 | 19 | 17,0 | 61,3 |
| Служащие | 19 | 13,6 | 19 | 16,5 | 17 | 15,2 | 100,0 |
| Работники, занятые в подсобных промышленных предприятиях и промыслах | 18 | 12,8 | 18 | 15,6 | 17 | 15,2 | 100,0 |
| Работники торговли и общественного питания | 5 | 3,6 | 4 | 3,5 | 3 | 2,8 | 60,0 |
| Работники, занятые на строительстве хозяйственным способом | 14 | 10,0 | 8 | 7,0 | 6 | 5,3 | 42,6 |
| Работники детских учреждений, учебных заведений | 6 | 4,3 | 6 | 5,2 | 6 | 5,3 | 100,0 |

ственные фонды, которые подразделяются на основные и оборотные. К основным фондам относятся средства труда, которые многократно участвуют в производственном процессе, сохраняя при этом свою натуральную форму, а их стоимость переносится на производимую продукцию частями, по мере износа. Состав и структура основных средств производства птицефабрики «Елховская» представлена в таблице 4.

Данные таблицы 4 показывают, что в структуре основных средств наибольший удельный вес занимают здания, машины и оборудование, а также сооружения. На их долю приходится соответственно 47,8% и 13,8% общей стоимо

Таблица 4

Состав и структура основных средств птицефабрики «Елховская»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Виды основных средств | 1999г. | 2000г. | 2001г. |
| тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % |
| Здания  | 13325 | 43,9 | 12839 | 47,5 | 12839 | 47,8 |
| Сооружения  | 3719 | 12,3 | 3719 | 13,7 | 3719 | 13,8 |
| Машины и оборудование | 4294 | 14,2 | 3784 | 14,0 | 3703 | 13,8 |
| Транспортные средства | 1124 | 3,7 | 1085 | 4,0 | 987 | 3,7 |
| Другие виды основных средств | 7859 | 25,9 | 5622 | 20,8 | 5616 | 20,9 |
| Всего  | 30321 | 100,0 | 27049 | 100,0 | 26864 | 100,0 |
| в т.ч.-производственные | 23630 | 77,9 | 20682 | 76,5 | 20503 | 76,3 |
| -непроизводственные | 6691 | 22,1 | 6367 | 23,5 | 6361 | 23,7 |

сти основных средств, что соответствует специализации птицефабрики. Из общей стоимости основных средств на производственные приходится почти 80%.

Далее для характеристики обеспеченности птицефабрики основными средствами необходимо рассмотреть показатели, приведенные в таблице 5.

Таблица 5

Показатели обеспеченности и использования основных средств производства основной деятельности на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели  | 1999г. | 2000г. | 2001г. | 2001г. в % к 1999г. |
| Фондообеспеченность, тыс.руб. | 7371 | 7325 | 6872 | 93,2 |
| Фондовооруженность, тыс.руб. | 212,8 | 259,6 | 240,5 | 113,0 |
| Фондоотдача, руб. | 10,25 | 5,60 | 8,15 | 79,5 |
| Энергообеспеченность, л.с. | 2170 | 1984 | 2081 | 95,9 |
| Энерговооруженность, л.с. | 62,6 | 70,3 | 72,8 | 116,3 |

Из таблице 5 видно, что обеспеченность предприятия основными средствами производства основной деятельности невысокая. Так фондообеспеченность в 2001г. составила 6872 тыс.руб., фондовооруженность 240,5 тыс.руб. В динамике лет происходит уменьшение фондообеспеченности на 13%. Показатель фондоотдачи сократился за анализируемый период на 20,5% и составил в 2001г. 8,15 руб.

**2.3.Оценка деятельности предприятия по основным экономическим показателям**

В настоящее время повышение эффективности сельскохозяйственного производства является одной из важнейших проблем. В таблице 6 приведены показатели, на основе которых можно сделать вывод об эффективности производства на птицефабрике «Елховская».

Таблица 1

Экономическая эффективность сельскохозяйственного производства на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели  | 1999г. | 2000г. | 2001г. | 2001г. в % к 1999г. |
| Приходится валовой с.-х. продукции в расчете на:-100 руб. производственных средств основной деятельности, руб. | 7,60 | 10,32 | 7,34 | 96,6 |
| -на 100 га с.-х. угодий, тыс.руб. | 560,0 | 755,7 | 504,6 | 90,1 |
| -на 1 чел.-час., руб. | 5,60 | 9,20 | 7,06 | 126,1 |
| -на 1 работника, занятого в с.-х. производстве, тыс.руб. | 16,16 | 26,78 | 17,66 | 109,3 |
| Прибыль (убыток) от реализации продукции, тыс.руб. | -1364 | -2081 | +321 | +1685п |
| Уровень рентабельности (убыточности), % | -10,3 | -15,6 | +2,9 | +13,2п |

Из данных таблицы 6 видно, что производство валовой продукции в расчете на 100га сельскохозяйственных угодий снизилось на 9,9%. Производительность труда увеличилась на 9,3%. В 2001г. была получена прибыль в размере 321 тыс.руб. в отличии от 1999г. и 2000г. когда по птицефабрике был получен убыток. Уровень рентабельности за исследуемый период возрос на 13,2 пунктов и 2001г. составил 2,9%.

Исходя из вышеизложенного можно заключить, что птицефабрика «Елховская» располагает всеми необходимыми производственными ресурсам. Главной отраслью на предприятии является яичное птицеводство. Более подробно характеристику этой отрасли рассмотрим в третьей главе.

## **Глава 3. Современное состояние организации яичного птицеводства на птицефабрике «Елховская»**

**3.1.Место и значение яичного птицеводства в экономике предприятия**

Яичное птицеводство является ведущей и главной отраслью предприятия. О ее значении в экономике птицефабрики можно судить по показателям, приведенным в таблице 7.

Анализируя данные таблицы 7 можно сделать вывод о том, что производство яичного птицеводства занимает в 2001г. 53,1% от всей стоимости валовой продукции сельского хозяйства и 76,1% - от стоимости товарной продукции. Высок удельный вес кур-несушек в общем поголовье птицы на птицефабрике. В этой отрасли занято чуть более 11% всего числа работников. От производства продукции яичного птицеводства птицефабрика в 2001г. получила прибыль в размере 775 тыс.руб., так как и в 1999г.. А в 2000г. по отрасли был получен убыток.

Известно, что на выход валовой продукции оказывает влияние множество факторов, среди которых условие содержание птицы, обеспеченность отрасли кормами, их качество, условия содержания, породность и т.д. Но в экономике все эти факторы взаимосвязаны с размером поголовья птицы и их продуктивность. В таблице 8 представлены в динамике лет поголовье кур-несушек, их продуктивность на птицефабрике.

Рассматривая изменение поголовья птицы за исследуемый период можно отметить, что среднегодовое поголовье кур-несушек увеличилось на 40,3% и составило в 2001 г. 84 тыс.гол. На 9% снизилось яйценоскость, т.е. с 211 шт. до 192 шт. Но это не повлияло на повышение валового сбора яиц на 27,6%, который в 2001 году составил 16128 тыс.шт. яиц.

## Таблица 3

### Поголовье кур-несушек, их продуктивность и валовое производство яиц на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели  | 1999г. | 2000г. | 2001г. | 2001г. в % к 1999г. |
| Среднегодовое поголовье кур-несушек, тыс.гол. | 60 | 58 | 84 | 140,0 |
| Яйценноскость, шт. | 211 | 179 | 192 | 91,0 |
| Валовое производство яиц, тыс.шт. | 12636 | 10399 | 16128 | 127,6 |

Структура стада зависит от специализации птицефабрик и ферм, возраста и половой зрелости птицы, срока службы самцов и самок, способов содержания и комплектования стада. От структуры стада зависит количество и качество производственной продукции, скорость оборота вкладываемых средств, размер трудовых и производственных затрат. Рассмотрим состав и структура стада птицы на птицефабрике «Елховская» (таблица 9).

## Таблица 9

### Состав и структура стада птицы на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Виды основных средств | 1999г. | 2000г. | 2001г. |
| тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | тыс.руб. | % |
| Куры-несушки родительского стада | 8 | 7,9 | 7 | 8,5 | 11 | 9,0 |
| Куры-несушки промышленного стада | 42 | 41,6 | 46 | 56,1 | 72 | 59,0 |
| Молодняк в возрасте до 60 дней | 10 | 9,9 | 6 | 7,3 | 9 | 7,4 |
| Молодняк в возрасте от 61-120 дней | 12 | 11,9 | 9 | 11,0 | 10 | 8,2 |
| Молодняк в возрасте от 121-150 дней | 29 | 28,7 | 14 | 17,1 | 20 | 16,4 |
| Итого  | 101 | 100,0 | 82 | 100,0 | 122 | 100,0 |

Анализируя таблицу 9 можно сделать вывод о том, что в структуре стада наибольший удельный вес занимают куры-несушки промышленного стада – 59,0%. Соотношение половозрастных групп на птицефабрике соответствует существующей специализации предприятия.

**3.2.Организация кормовой базы в отрасли**

В ускоренном увеличении производства продукции яичного птицеводства важная роль принадлежит созданию прочной кормовой базы. Под кормовой базой понимают объем и структуру кормов, необходимых для развития той или иной отрасли животноводства.

Как показывают исследования, колебания в продуктивности птицы на 50-80% вызываются факторами внешней среды, из которых наиболее значительным является кормление. Качественное и количественное совершенствование кормовой базы имеет цель обеспечить эффективное использование поголовья птицы, повысить их продуктивность. Поэтому темпы развития кормовой базы должны опережать темпы роста поголовья.

Определим уровень обеспеченность яичного птицеводства кормами. Данные представим в таблице 10.

На основе данных, приведенных в таблице 10 можно заключить, что основную массу кормов из рациона птицысоставляют травяная и мясокостная мука. В 2001 г. обеспеченность кур-несушек на птицефабрике «Елховская» довольно высокая и составляет 110,3%.

Далее следует проанализировать расход кормов на 1000 шт. яиц и сравнить фактические показатели с нормативными. Данные представим в таблице 11.

Таблица 10

### Обеспеченность яичного птицеводства кормами на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели  | 1999г. | 2000г. | 2001г. | 2001г. в % к 1999г. |
| Комбикорма: требуется | 28565 | 25898 | 39052 | 136,7 |
| скормлено | 28622 | 25561 | 41864 | 146,3 |
| % обеспеченности | 100,2 | 98,7 | 107,2 | +7п. |
| Травяная мука: требуется | 1981 | 1733 | 2060 | 104,0 |
| скормлено | 2225 | 1898 | 2495 | 112,1 |
| % обеспеченности | 112,3 | 109,5 | 121,1 | +8,8п. |
| Мясокостная мука: требуется | 1164 | 787 | 1583 | 136,0 |
| скормлено | 1171 | 754 | 1562 | 133,4 |
| % обеспеченности | 100,6 | 95,8 | 98,7 | -1,9п. |
| Всего кормов: ц.к.ед.: требуется | 20217 | 21110 | 31445 | 155,5 |
| скормлено | 21349 | 20941 | 34684 | 162,5 |
| % обеспеченности | 105,6 | 99,2 | 110,3 | +4,7п. |

## Таблица 11

Расход кормов на 1000 шт. яиц (ц к.ед.)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1999г. | 2000г. | 2001г. |
| Расход кормов на 1000 шт. яиц – всего: - по норме | 1,60 | 2,03 | 1,95 |
| - фактически | 1,69 | 2,01 | 2,15 |
| Фактическое отклонение к норме, % | 105,6 | 99,0 | 110,2 |

Как видно из данных, приведенных в таблице 11 фактический расход кормов на 1000 шт. яиц за 1999 и 2001г. выше нормативного. Причина перерасхода кормов является несбалансированность рационов птицы по питательности, низкое содержание белка в кормах. В 2000г. фактический расход кормов был ниже нормы.

**3.3. Организация основных рабочих процессов в отрасли**

Основным цехом птицефабрики является цех промышленного стада кур-несушек. На птицефабрике «Елховская» применяют клеточный способ содержания кур-несушек, используют клеточные бактерии различной конструкции.

Клеточные батареи КБН-1 и КОН предназначены для содержания кур-несушек промышленного стада. При размещении молодок в клетке соблюдают определенную плотность посадки: в КБН-1, КОН- 7 гол в клетку. В двухрядных четырех ярусных клеточных батареях механизирован процесс раздачи корма с применением навесного бункерного кормораздатчика и использована желебковая система поения.

Поение осуществляется из нипельных поилок, подача воды в поилку и отключение производятся автоматически по заданной программе.

На каркасе клеток закреплены кронштейны, в которых помещены кормушки. В кормушки уложены замкнутые линии кормораздачи в виде тросошайбового транспортера. Они проходят на каждом ярусе, а привод осуществляется от одного электродвигателя. Шайбовый транспортер забирает корм из бункера, расположенного на передней стойке батареи и падает его в кормушки.

Устройство для сбора яиц установлено на раме кормораздатчика и содержит яиценакопительную площадку. Сбор яиц осуществляется одновременно с раздачей корма. При перемещении кормораздатчика копиряицесборного устройства поднимает поворотные стержни, задерживание яйца, выкатившиеся из клеток. Яйца при этом попадают на яйцесборную площадку.

Для уборки помета с шиферных настилов каждого яруса смонтирована трососкребковая установка. Помет из под клеточных батарей убирают продольными спаренными скребками, расположенными в траншеях под батареями. Скребки доставляют помет на поперечный транспортер, который убирает его за пределы птичника.

Уровень механизации трудовых процессов в птицеводстве показан в таблице 12.

## Таблица 12

#### Уровень механизации трудовых процессов в яичном птицеводстве на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Трудовые Процессы | 1999г. | 2000г. | 2001г. |
| Выполнено, всего | в т.ч. машинами | Выполнено, всего | в т.ч. машинами | Выполнено, всего | в т.ч. машинами |
| тыс.руб. | % | тыс.руб. | % | Тыс.Руб. | % |
| Сбор яиц | 60 | 60 | 100,0 | 58 | 58 | 100,0 | 84 | 84 | 100,0 |
| Поение | 60 | 60 | 100,0 | 58 | 58 | 100,0 | 84 | 84 | 100,0 |
| Кормление | 60 | 60 | 100,0 | 58 | 58 | 100,0 | 84 | 84 | 100,0 |
| Уборка помета | 60 | 60 | 100,0 | 58 | 58 | 100,0 | 84 | 84 | 100,0 |

Из данных таблицы 12 видно, что все основные технологические процессы в птицеводстве (уборка помета, кормление, сбор яиц) механизированы, на автоматику переведены световой режим и поение.

**3.4.Организация труда и его оплаты в яичном птицеводстве**

Производством яиц на птицефабрике «Елховская» занимаются три бригады. Оплата труда работников, обслуживающих стадо кур-несушек производится по сдельно-премиальной системе. Оплата основных рабочих, занятых обслуживанием промышленного стада кур-несушек оплачивается за единицу произведенной продукции по расценкам. Установленных из 130% тарифного фонда заработной платы и нормы производства продукции. Эта норма определяется исходя из утвержденной нормы обслуживания и плановой продуктивности птицы.

Особенностью расчета является в яичном птицеводстве при расчете является учитывается способ содержания птицы и качество продукции. В таблице 13 представлен расчет расценок за 1000 шт. яиц.

###### Таблица 13

Расчет расценок за продукцию работникам, обслуживающим промышленное стадо кур-несушек на птицефабрике «Елховская»

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели  | Значение показателей |
|  |
| Норма производства продукции, тыс. шт.:-стандартных-нестандартных | 5231580 |
| Годовой фонд заработной платы, руб. | 9125,00 |
| Тарифный фонд заработной платы, увеличенный на 30%, руб. | 11862,50 |
| Фонд заработной платы за продукцию, руб.-стандартную-нестандартную | 11269,37593,13 |
| Расценка за 1000 шт. яиц, руб.-стандартные-нестандартные | 2,161,02 |
| Батареи КОН |
| Норма производства продукции, тыс. шт.-стандартных-нестандартных | 3983442 |
| Годовой фонд заработной платы, руб. | 9052,56 |
| Тарифный фонд заработной платы, увеличенный на 30%, руб. | 11768,33 |
| Фонд заработной платы за продукцию, руб:-стандартную-нестандартную | 11179,91588,42 |
| Расценка за 1000 шт. яиц, руб.-стандартных-нестандартных | 2,811,33 |

В возрасте 90 дней птицу переводят из цеха выращивания молодняка в промышленное стадо кур-несушек, где до 115 дневного возраста она содержится. За этот период оплата труда работникам производится за выход деловых молодок, т.е. за поголовье птицы, которое будет сохранено и перевезено во взрослое стадо. Расчет расценок за деловую молодку приведен в таблице 14.

Таблица 14

#### Расчет расценок за обслуживание деловых молодок работникам промышленного стада кур-несушек на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Возраст молодки, дни | Норма обслуживания | Тарифный разряд | Тарифная ставка,руб. | Дневная тарифная ставка, руб. | Тарифный фонд заработной платы, увеличенный на 15%, руб. | Расценка за обслуживание 100 гол, руб. |
| 90 | 33,0 | V | 24,31 | 2674 | 3075 | 9,32 |
| 95 | 33,0 | V | 24,31 | 2465 | 2835 | 8,59 |
| 100 | 33,0 | V | 24,31 | 2255 | 2593 | 7,86 |
| 105 | 33,0 | V | 24,31 | 2045 | 2352 | 7,13 |
| 110 | 33,0 | V | 24,31 | 1836 | 2111 | 6,40 |
| 115 | 33,0 | V | 24,31 | 1627 | 1871 | 5.67 |

Работникам, имеющим звание «Мастер животноводства 1 класса» начисляется надбавка в размере 20%, «Мастер животноводства 2 класса» – 10%.

Работникам отрасли яичного птицеводства на птицефабрике «Елховская» выплачивается также надбавка за непрерывный стаж работы в следующих раз мерах:

до 5 лет – 15%;

5-10 лет – 23%;

10-15 лет – 34%;

10-20 лет – 50%.

Однако, применяемая система материального стимулирования работников отрасли не стимулирует снижение себестоимости единицы продукции, не обеспечивает действие противозатратного механизма. Основные мероприятия по совершенствованию материального стимулирования работников яичного птицеводства представлены в 4 главе.

**3.5. Экономическая эффективность производства продукции яичного птицеводства**

Себестоимость продукции является одним из важнейших показателей экономической эффективности. Она показывает денежное выражение затрат предприятия на производство и реализацию продукции. Состав и структуру себестоимости 1000 штук яиц на исследуемом предприятии приведем в таблице 14.

Таблица 14

Состав и структура себестоимости 1000 штук яиц на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Статьи затрат | 1999г. | 2000г. | 2001г. |
| руб. | % | руб. | % | руб. | % |
| Оплата труда с отчислениями на социальные нужды | 14,24 | 2,4 | 20,45 | 2,5 | 24,19 | 2,4 |
| Корма | 298,92 | 51,3 | 430,35 | 52,6 | 534,17 | 53,0 |
| Средства защиты животных | 4,66 | 0,8 | 4,09 | 0,5 | 3,02 | 0,3 |
| Содержание основных средств | 74,00 | 12.7 | 107,18 | 13,1 | 131,02 | 13,0 |
| Работы и услуги | 63,85 | 10,9 | 91,63 | 11,2 | 119,93 | 11,9 |
| Организация производства и управления | 99,06 | 17,0 | 128,45 | 15,7 | 152,19 | 15,1 |
| Прочие затраты | 27,97 | 4,8 | 36,01 | 4,4 | 43,34 | 4,3 |
| Итого затрат | 582,70 | 100,0 | 818,16 | 100,0 | 1007,86 | 100,0 |

Из данных таблицы 14 видно, что основную долю в структуре себестоимости 1000 штук яиц занимают корма – 53,0%, накладные расходы – 15,1% и содержание основных средств – 13% в 2001 году. За исследуемый период себестоимость 1000 штук яиц повысилась на 73,0% и в 2001 году составила 1007,86 руб. такое увеличение затрат связано в первую очередь с повышением уровня цен на материальные ресурсы.

Основным каналом реализации произведенной продукции яичного птицеводства является магазины города Ульяновска и колхозные рынки.

На птицефабрике «Елховская» получают куриные яйца 1 категории (С1), яйца 2 категории (С2) и мелкое яйцо. Цены реализации яиц напрямую зависят от их качества, то есть категории. Чем выше категория, тем выше цена реализации яиц.

Экономическая эффективность производства яиц характеризуется системой показателей, важнейшими из которых являются яйценоскость, расход кормов на 1000 штук яиц, трудоемкость, себестоимость, цена реализации, размер прибыли от реализации, уровень рентабельности. Все эти показатели рассмотрим в таблице 15.

Из представленной таблицы видно, что на птицефабрике «Елховская» за исследуемый период яйценоскость кур-несушек сократилась на 9% и следовательно увеличилась трудоемкость производства яиц – на 29,4%. Производственная и полная себестоимость возросла на 73% и 67,1% соответственно в связи с увеличением цен на материальные ресурсы и торгово-коммерческих расходов. Цена реализации при этом увеличилась на 29,9%. В связи с тем, что размер полученной выручки покрывает затраты на производство яиц по отрасли была получена прибыль, кроме 2000г. Уровень рентабельности отрасли в 2001 году составил 9%, который по сравнению с 1999г. сократился на 3,7 пункта.

## Таблица 4

### Экономическая эффективность производства продукции яичного птицеводства на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели  | 1999г. | 2000г. | 2001г. | 2001г. в % к 1999г. |
| Яйценоскость, шт. | 211 | 179 | 192 | 91,0 |
| Расход кормов на 1000 шт. яиц, ц к.ед. | 1,69 | 2,01 | 2,15 | 127,2 |
| Затраты труда на 1000 шт. яиц, чел.-час. | 1,7 | 2,6 | 2,2 | 129,4 |
| Производственная себестоимость 1000 шт. яиц, руб. | 582,70 | 818,16 | 1007,86 | 173,0 |
| Полная себестоимость 1000 шт яиц, руб. | 616,52 | 854,59 | 1030,26 | 167,1 |
| Средняя цена реализации 1000 шт. яиц, руб. | 694,66 | 836,47 | 1131,80 | 162,9 |
| Прибыль (убыток) в расчете на 1000 шт. яиц, руб. | +78,14 | -18,21 | +101,54 | 129,0 |
| Уровень рентабельности (убыточности),% | +12,7 | -2,1 | +9,0 | -3,7п. |

**Глава 4. Совершенствование организации производства яичного птицеводства**

**4.1. Планирование объемов производства на перспективу**

Для планирования объемов производства яиц на птицефабрике «Елховская» необходимо предусмотреть оптимальное поголовье, продуктивность птицы и валовое производство яиц. Поголовье кур-несушек в динамике лет увеличивается, поэтому на перспективу нами запланировано поголовье, предусмотренное планом производственно-финансовой деятельности птицефабрики на 2003 году. Согласно объему поставок, расходу на внутрихозяйственные цели и предусмотрено поголовье равное 72 тыс.гол.

Плановая яйценоскость кур-несушек на 2003г. запланирована в 298 тыс. шт. на основании применения метода экстраполяции по уравнения прямой (приложение 1).

Следовательно в 2003г. на птицефабрике «Елховская» должны произвести: 72 тыс.гол. \* 298 шт. = 21522 тыс. шт.

**4.2. Обоснование суммы материально-денежных затрат на производство яиц**

В затраты на производство яиц включают расходы на оплату труда в отчислениями на социальные нужды, корма, средства защиты птицы, работы и услуги, затраты на содержание основных средств, прочие прямые затраты и затраты по организации производства и управления.

Расчетные цены на корма собственного производства устанавливаются по фактической себестоимости их производства. Покупные корма, медикаменты, биопрепараты, спецодежда, спецобувь и инвентарь оцениваются по фактической себестоимости их приобретения с учетом расходов на доставку и хранение. Услуги других подразделения оплачивают по фактической стоимости 1 кВт-час электроэнергии, 1 ткм, 1 м3 воды и т.д.

Для планирования себестоимости продукции яичного птицеводства необходимо рассчитать все вышеперечисленные затраты.

Расчет фонда заработной платы по категориям работников бригады представлен в таблице 16.

В годовой фонд основных работников включают тарифный фонд заработной платы, доплату за продукцию, доплату за работу в праздничные дни, доплату за классность, отпускные, доплату за стаж, отчисления на социальные нужды. Фонд заработной платы бригадира включает тарифный фонд, доплату за продукцию, доплату за классность, отпускные, доплату за стаж, отчисления на социальные нужды. Годовой фонд заработной платы с отчислениями на социальные нужды составляет 248273 руб.

Затраты на корма определяют по нормативу расхода кормов на одну курицу-несушку в зависимости от запланированной яйценоскости. Этот норматив согласно яйценоскости кур-несушек 211 шт. яиц составляет на перспективу 1,98 ц к.ед. далее по структуре рациона определяем потребность в кормах по каждому из видов. Расчет потребности и затраты кормов по яичному птицеводству представлен в таблице 17.

Согласно расчетам, проведенным в таблице 17 затраты на корма составляют 21625 тыс.руб.

Расчет затрат на амортизацию и ремонт основных средств, закрепленных за бригадой, представим в таблице 18.

Норматив затрат на ГСМ в расчете на 100 шт яиц составляет 39 руб. и следовательно общая сумма затрат на ГСМ составляет – 39 руб. х 21522 тыс.шт. = 839358 руб.

Таблица 18

Расчет затрат на амортизацию и ремонт основных средств

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды основных средств | Балансовая стоимость, тыс. руб. | Норма амортизационных отчислений, % | Сумма амортизационных отчислений, тыс.руб. | Норма отчислений на ремонт, % | Сумма отчислений на ремонт, тыс.руб. |
| Птичник № 1 | 1794 | 2,5 | 44.85 | 2,0 | 35,88 |
| Оборудование БКН | 567 | 12,5 | 70,88 | 12,0 | 68,04 |
| Птичник № 2 | 1794 | 2,5 | 44,85 | 2,0 | 35,88 |
| Оборудование КОН | 242 | 12,5 | 30,25 | 12,0 | 29,04 |
| Птичник № 3 | 1794 | 2,5 | 44,85 | 2 | 35,8 |
| Оборудование КБН | 448 | 12,5 | 56,00 | 12,0 | 53,76 |
| Итого | х | х | 291,68 | х | 258,48 |

Норматив затрат на ГСМ в расчете на 1000 шт яиц составляет 39 руб. и следовательно общая сумма затрат на ГСМ составляет – 39 руб. х 21522 тыс. шт. = 839358 руб.

Затраты на средства защиты птицы определяют умножением норматива на 1000 шт. яиц на плановое производство яиц. Они составляют : 31,5 руб. х 21522 тыс. шт. = 677943 руб.

В общую сумму затрат по статье «Работы и услуги» включают расходы на электроснабжение, водоснабжение, теплоснабжение, транспортные работы тракторов. Затраты на водоснабжение определяют умножением норматива затрат на 1000 шт. яиц (8,64 руб.) и планового производства яиц (21522 тыс.руб.). общая сумма затрат на водоснабжение составляют 185950 руб. расходы на теплоснабжение рассчитывают умножение норматива затрат на 1000 шт. яиц на плановое производство продукции яичного птицеводства, то есть 15,70 руб. х 21522 тыс. шт. = 337895 руб. Затраты на электроснабжение рассчитывают умножением норматива электроэнергии в расчете на 1000 шт. яиц на перспективу составляет 7,95 руб. х 21522 тыс. шт. = 171100 руб. Затраты на транспортные расходы определяют аналогичным образом, то есть 2,80 руб. х 21522 тыс.руб. = 60 262 руб. Общая сумма затрат по статье «Работы и услуги» составляют – 755207 руб.

В прочие прямые затраты включают расходы на спецодежду, спецобувь и мелкий инвентарь. Эти затраты определяют по нормам выдачи спецодежды, спецобуви и инвентаря в расчете на 1 работника и цене их приобретения или по нормативу затрат спецодежды, спецобуви и инвентаря и составляют 132400 руб.

Расчет материально-денежных затрат на производство яиц на перспективу представлен в таблице 19.

Таблица 19

Материально-денежные затраты на производство яиц на 2003 года

|  |  |
| --- | --- |
| Статьи затрат | Сумма, тыс.руб. |
| Оплата труда с отчислениями на социальные нужды | 248,27 |
| Корма  | 21625,00 |
| Средства защиты птицы | 677,94 |
| Содержание основных средств  | 1389,52 |
| Работы и услуги | 755,21 |
| Организация производства и управления | 1477,72 |
| Прочие прямые затраты | 132,40 |
| Всего затрат | 26309,06 |

Для исчисления себестоимости 1000 шт. яиц необходимо из общей суммы затрат исключить стоимость птичьего помета: 102 тыс.гол. х 51 кг (выход помета исходя из среднего фактического уровня за последние три года) 5202 т. х 39 руб. = 202,88 тыс.руб. Оставшаяся сумма затрат составляет: 26309,06 руб. – 202,88 руб. = 26106,18 руб. следовательно себестоимость 1000 шт. яиц будет равна : 26106,18 тыс.руб. : 21522 тыс. шт. = 1213 руб.

**4.3. Совершенствование материального стимулирования работников отрасли яичного птицеводства**

Среди факторов, положительно влияющих на увеличение производства продукции яичного птицеводства, повышение её качества, снижение себестоимости, важное место принадлежит организации материального стимулирования труда работников отрасли.

Опыт работы сельскохозяйственных предприятий свидетельствует о том, что наилучших результатов добиваются те из них, в которых система материального стимулирования обеспечивает организационную увязку роста объема производства сельскохозяйственной продукции с рациональным использованием материальных затрат. Этим требованиям соответствует система материального стимулирования от валового дохода. Валовой доход – это вновь созданная стоимость продукции, которая определяется как разница между стоимостью произведенной продукции и материальными затратами на её производство. Величина валового дохода будет больше при условии увеличения производства валовой продукции наивысшего качества при наименьших материально-денежных затратах на её производство. Поэтому оплата труда коллектива от валового дохода является наиболее надежными противозатратным механизмом.

При оплате труда от валового дохода устанавливают нормативы в % или расценки на 100 руб. валового дохода. В практике применения оплаты труда от валового дохода распространены два варианта определения расценок или норматива на оплату труда. В первом случае они рассчитываются на основе фактически сложившихся показателей стоимости продукции, материальных затрат и оплаты труда по подразделению за последние 3-5 лет. Во втором случае – на основе нормативных (плановых показателей) (10, с.215).

Первый вариант целесообразно применять в тех хозяйствах, где в течении многих лет хорошо поставлен учет выхода продукции и затрат на её производство по подразделениям и где по результатам работы рабочие регулярно получали доплату за продукцию и премии. Но во многих хозяйствах наиболее приемлем второй вариант, при котором нормативы (расценки по каждому виду продукции) от полученного валового дохода определяется по формуле:

где

Р – норматив процента или расценка за 100 рублей валового дохода;

Фо – фонд оплаты труда;

ВП – стоимость валовой продукции;

МЗ – материальные затраты на производство продукции.

Фонд оплаты труда для расчета нормативов (расценок) складывается из тарифного фонда заработной платы, доплаты за продукцию, доплату за работу в праздничные дни, надбавки за классность и премий, фактических выплаченных в среднем за 3-5 последних лет в расчете на 1 рубль тарифного заработка. Доплата за непрерывный стаж работы, отпускные и начисления на заработную плату в расчетный фонд оплаты труда не включаются, а выплачиваются отдельно.

Стоимость продукции рассчитывается исходя из нормы производства в натуре и средней цены реализации. Продукция, цены на которую ниже себестоимости, оцениваются по реализационным ценам с применением коэффициента, обеспечивающего превышение цены над себестоимостью.

В материальные затраты включаются затраты на корма; горючее и смазочные материалы, амортизацию и ремонт основные средств; средства защиты птицы; транспортные работы и другие прямые затраты по усмотрению данного коллектива. В общую сумму материальных затрат не включают расходы по организации производства и управления.

Расчет валового дохода и норматива оплаты труда от валового дохода представлен в таблице 19.

Таблица 5

Расчет валового дохода и норматива оплаты труда в яичном птицеводстве

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Значение показателей |
| Производство валовой продукции, тыс. шт | 21522 |
| Цена реализации 1000 шт. яиц | 1471,34 |
| Стоимость валовой продукции, тыс. руб. | 31666,2 |
| Прямые затраты всего, тыс. руб.в т. ч. материальные затратыоплата труда | 24808,524583,1225,4 |
| Общехозяйственные и общепроизводственные расходы, тыс. руб.в т. ч. материальные затратыоплата труда | 1375,31280,395,0 |
| Всего затрат, тыс. руб.в т.ч. материальные затратыоплата труда | 26183,825863,4320,4 |
| Валовой доход, тыс. руб. | 5482,4 |
| Норматив оплаты труда от валового дохода, % | 5,8 |
| Норматив оплаты труда основных работников от валового дохода, % | 4,1 |
| Норматив оплаты труда руководителей и специалистов от валового дохода, % | 1,7 |

Норматив (расценка) за 100 руб. валового дохода в яичном птицеводстве основных работников составил 4,1 % или 4,10 руб., руководителей и специалистов – 1,7% или 1,70 руб.

В материальное стимулирование работников яичного птицеводства необходимо выделить такое направление, как премирование. В процессе формирования конечного результата работы птицефабрики члены трудового коллектива оказывают различное воздействие, вносят весомый вклад в общее дело. Поэтому и премирование должно быть не одинаковым, а зависеть от их вклада. С этой целью на предприятии необходимо определить коэффициенты значимости и в соответствии с ними продифференцировать максимальный размер премии.

Примерная схема дифференциации приведена в таблице 20.

Таблица 20

Дифференциация максимального размера премий в соответствии с коэффициентом трудового вклада работников служб и подразделений на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование профессий | Коэффициент | Максимальный размер премии в % к зарплате |
| Директор, заместитель директора, главные специалисты | 2,0 | 40 |
| Старшие специалисты, специалисты, начальники цехов, | 1,5 | 30 |
| Бригады и рабочие основных подразделений по производству продукции | 1,5 | 30 |
| Начальники цехов, бригадиры и рабочие обслуживающих цехов (яйцесклад, кормоцех) | 1,25 | 25 |
| Работники подразделений, способствующих производственному процессу | 1,0 | 20 |

Показатели премирования следует устанавливать для отдельных категорий работников, выполняющих однородные профессиональные функции. При этом показатели должны отражать главные результаты работы исполнителей. Размер премии должен устанавливаться в виде определенного процента к заработной плате за достижение конкретного производственного результата по каждому показателю. Общий размер премии по всем показателям не должен превышать установленного на предприятии максимального размера премии для данной категории работников.

В качестве примера в таблице 21 представлены возможные показатели и размеры премирования по основным категориям работников яичного птицеводства.

Следовательно, применяемая система оплаты труда работников яичного птицеводства от валового дохода и система материального премирования может быть эффективной и дать положительные результаты, учитывая при этом конечные результаты производства.

Таблица 21

Показатели и размеры премирования работников яичного птицеводства на птицефабрике «Елховская»

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование профессий | Показатели премирования | Размер премии в % к заработной плате |
| Директор, заместитель директора, главные специалисты | 1.Выполнение нормативного плана реализации продукции в сопоставимых ценах2.Выполнение нормативного показателя рентабельности производстваИтого | 202040 |
| Старшие специалисты, специалисты, начальники цехов, бригадиры, рабочие основных цехов и подразделений (промышленное стадо кур, родительское стадо) | 1.Выполнение плана производства продукции2.Соблюдение установленного норматива расхода кормов, его снижение3.Соблюдение установленного норматива сохранности поголовья, а также его повышениеИтого | 10101030 |
| Специалисты, служащие центральной конторы | 1.Выполнение плана реализации продукции предприятием в сопоставимых ценах2.Выполнение планового показателя рентабельности производстваИтого | 101020 |
| Начальники, рабочие обслуживающих цехов и подразделений (яйцесклад, кормоцех, ремонтная мастерская) | 1.Выполнение планового объема работ2.Добросовестное отношение к своим профессиональным обязанностямИтого | 101020 |

#### **Выводы и предложения**

#### На основе проведенного анализа нами были сформулированы и намечены следующие выводы и предложения:

#### 1.Птицефабрика «Елховская» является специализированным предприятием яичного направления, расположенное в районном центре г. Барыше. На птицефабрике занимаются производством товарного яйца, выращиванием ремонтного молодняка и производством инкубационного яйца. Стоимость валовой сельскохозяйственной продукции в сопоставимых ценах 1994 года составляет в 2001г. 1413 тыс. руб., стоимость товарной продукции в фактических ценах реализации - 11349 тыс. руб.

#### 2.Птицефабрика «Елховская» имеет яичное направление. На долю продукции яичного птицеводства в 2001г. приходилось 73% всей суммы выручки, мяса птицы – 13,3%.За исследуемый период стоимость товарной продукции по предприятию в целом уменьшилась на 9,9%.

#### 3. За анализируемый период стоимость валовой продукции сельского хозяйства в расчете на 100га сельскохозяйственных угодий, на 100руб. производственных средств основной деятельности снизилась на 9,9% и 3,4% соответственно. Производительность труда увеличилась на 9,3%.В 2001 г. по птицефабрике была получена прибыль в размере 321 тыс. руб. Уровень рентабельности составил 2,9%.

#### 4.Яичное птицеводство является ведущей и главной отраслью птицефабрики «Елховская». Удельный вес этой яичного птицеводства в стоимости валовой сельскохозяйственной продукции в 2001 г. составляет 53,1%%, в стоимости товарной продукции – 76,1%. В этой отрасли занято чуть более 11% всего числа работников.

#### 5.За исследуемый период валовой сбор яиц увеличился на 27,6% и составил в 2001г. 16128 тыс. шт. яиц. Это связано, прежде всего, с увеличением среднегодового поголовья кур-несушек на 40,3%.

#### 6.Производственная себестоимость 1000 шт. яиц в 2001 г. составила 1007,86 руб., что на 73,0% выше уровня 1999 г. Уровень рентабельности яичного птицеводства составляет 9,0%.

#### 7. Оплата труда работников, обслуживающих стадо кур-несушек производится по сдельно-премиальной системе. Оплата основных рабочих, занятых обслуживанием промышленного стада кур-несушек оплачивается за единицу произведенной продукции по расценкам, установленным из 130% тарифного фонда заработной платы и нормы производства продукции. Особенностью расчета расценок в яичном птицеводстве является способы содержания птицы и качество полученной продукции.

8. Среди факторов, положительно влияющих на увеличение производства продукции яичного птицеводства, повышение её качества, снижение себестоимости, важное место принадлежит организации материального стимулирования труда работников отрасли. Наилучших результатов добиваются те предприятия, в которых система материального стимулирования обеспечивает организационную увязку роста объема производства сельскохозяйственной продукции с рациональным использованием материальных затрат. Этим требованиям соответствует система материального стимулирования от валового дохода. Поэтому оплата труда коллектива от валового дохода является наиболее надежными противозатратным механизмом.

9. При оплате труда от валового дохода установлены нормативы в % или расценки на 100 руб. валового дохода. Рассчитанный валовой доход составляет 5482,4 тыс. руб., норматив оплаты труда от валового дохода основных работников и руководителей и специалистов составляет 4,1% и 1,7% соответственно. Предложенная система материального стимулирования работников яичного птицеводства птицефабрики «Елховская» позволит повысить заинтересованность рабочих в увеличении производства качественной продукции и повышению эффективности отрасли.

**Библиографический список**

1. Афанасьев В. Совершенствовать рыночные взаимоотношения // АПК: экономика, управление. 2000, №7, с. 13-18.
2. Голубев А. Резервы повышения эффективности сельскохозяйственного производства // АПК: экономика, управление. 2002, №5, с. 58-62.
3. Данкверт с. Птицеводству России – динамическое развитие // АПК: экономика, управление. 2002, №5, с. 14-23.
4. Евлоев Я. Эффективность современных форм организации сельскохозяйственного производства // Международный сельскохозяйственный журнал. 200, №3, с. 10-14.
5. Константинов С.А. Новый подход к определению критерия эффективности сельскохозяйственного производства // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2000, №3, с. 23-24.
6. Константинов С.А. Эффективность сельского хозяйства в зависимости от объема производства // Экономика сельского хозяйства России. 1999, №10, с. 35-38.
7. Литвинов В.В. Пути повышения эффективности функционирования птицеводческого комплекса // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2001, №2, с. 14-16.
8. Манелля А.И., Трегубов В.А. О состоянии птицеводческой отрасли в России // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2001, №7, с. 51-52.
9. Оводков Ю. Пищевой и перерабатывающей промышленности - приоритетное развитие // АПК: экономика, управление . 1999, №8, с. 44-48.
10. Организация сельскохозяйственного производства. / Ф.К. Шакиров, В.А. Удалов, С.И. Грядов. – М.: Колос, 2000.- 504с.
11. Павленко В.В. Основа эффективности сельскохозяйственного производства // экономика сельского хозяйства Росси. 1999, №11, с. 20-32.
12. Попов Н.А. Организация сельскохозяйственного производства М.: Ассоциация авторов и издателей «ТАНДЕМ». 1999.-352с.
13. Планирование и организация производства на предприятиях АПК (нормативно-справочные материалы). Под ред. М.М. Максимова, Ф.К. Шакирова. – М.: Издательство МСХА. 2000.- 293с.
14. Ромашин М.С. Материальное стимулирование работников птицеводческих предприятий // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2001, №2, с. 38-40.
15. Ромашин М.С., Литвинов В.В. и др. Методические рекомендации по переводу производственных подразделений птицеводческих предприятий на хозрасчетные отношения в рыночных условиях. – М.: 1999 г.
16. Ромашин М.С., Литвинов В.В. и др. Рекомендации по материальному стимулированию руководящих работников и специалистов птицеводческих предприятий в рыночных условиях. – М.: 2000г.
17. Савицкая Г. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК. – Учебник 2-е изд.- М.: Экоперспектива. 2000.- 494с.
18. Сборник нормативных материалов по регулированию оплаты труда на предприятиях сельского хозяйства. – М.: Информагробизнес. 1995.- 112с.
19. Сельское хозяйство России в 2001 году (экономический обзор) // АПК: экономика, управление. 2002, №3, с. 20-24.
20. Справочные нормативные материалы по организации и планированию производства на сельскохозяйственных предприятиях: в 2-х частях / Сост. Т.Е. Трофимычева, Т.Ф. Зайцева, Т.А. Ахметова. – Ульяновск: ГСХА, 1999
21. Сушкова С. Н. Экономика сельского хозяйства. – Ульяновск: ГСХА. 1999.- 146с.
22. Трикоз Р., Зверев В., Зверев А. Варианты выбора система оплаты труда в реформируемых сельскохозяйственных отраслях // АПК: экономика, управление. 2001, №8, с. 39-47.
23. Хужин В.Н., Повышение эффективности сельскохозяйственного производства // Международный сельскохозяйственный журнал. 1999, №4, с. 33-37.
24. Чирков Е., Денин Н. Факторы повышения экономической эффективности птицеводства // АПК: экономика, управление. 2001, №2, с. 30-35.
25. Чуприна Н. Главное направление развития птицеводства // АПК: экономика, управление. 2002, №9, с. 21-24.
26. Чуприна Н.Н. Основные направления интенсификации птицеводства // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2002, №2, с. 26-34.
27. Шафронов А. Факторы роста эффективности и устойчивости сельскохозяйственных предприятий // АПК: экономика, управление. 1999, №1, с. 59-65.
28. Шутьков А. Проблемы вывода АПК из кризиса // АПК: экономика, управление. 1999, №1, с. 12-15.
29. Экономика сельского хозяйства / Под ред. Минакова И.А., М.: Колос, 2000.-328с.