Федеральное агентство по образованию

Государственное образовательное учреждение

высшего профессионального образования

Ижевский Государственный технический университет

Чайковский технологический институт (филиал) ИжГТУ

Кафедра экономических дисциплин

### КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

#### По дисциплине: «Инновационный менеджмент»

#### Вариант № 13

Выполнил: ст. гр. МО 1-07 З

А. В. Попов.

Проверил: преподаватель

А.А. Пименова.

Чайковский 2010 г.

**1. Решение задачи**

Условие задачи

На предприятии актуальным является расширение производства и совершенствование структуры управления. Для этих целей необходимы дополнительные инвестиционные вложения, при этом, главным условием жизнедеятельности является сохранение позиций на рынке реализации продукции. Цена реализации остается неизменной в течение всего срока эксплуатации проекта и является равной сложившейся по объему.

Срок эксплуатации предполагаемых инновационных решений – 4 года. Время на освоение новых проектных решений не требуется.

Норма прибыли не менее 12 %. Амортизационные отчисления составляют 15 % от стоимости ОПФ. Необходимая сумма кредитных средств выдается банком под 20 % годовых. Возврат кредита – со второго года эксплуатации проекта. Срок возврата – 3 года.

Таблица 1 - Исходные данные

|  |  |
| --- | --- |
| Величина затрат на совершенствование технологических процессов, тыс. руб. | 1350,0 |
| Сумма средств под прирост оборотных средств, тыс. руб. | 1100,0 |
| Затраты на сырье и основные материалы, тыс. руб. | 1800,0 |
| Увеличение постоянных затрат, тыс. руб. | 25,0 |
| Увеличение объема реализации, % | 35,0 |
| Цена реализации, руб. | 120,0 |
| Объем реализации, тыс. шт. | 77,5 |
| Затраты на зарплату с отчислениями тыс. руб. | 180,0 |

Таблица 2 - Схема расчета инвестиционной деятельности, тыс. руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Номер строки | Объект | Интервалы планирования | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Земля | - | - | - | - |
| 2 | Здания и сооружения | - | - | - | - |
| 3 | Машины и оборудование | 1350 | 1350 | 1350 | 1350 |
| 4 | Нематериальные активы | - | - | - | - |
| 5 | Итого вложений в основной капитал | 1350 | 1350 | 1350 | 1350 |
| 6 | Прирост оборотного капитала | 1100 | 1100 | 1100 | 1100 |
| 7 | Всего инвестиций | 2450 | 2450 | 2450 | 2450 |

Таблица 1.3 - Схема расчета операционной деятельности, тыс. руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Номер строки | Объект | Интервалы планирования | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Объем реализации, тыс. шт. | 104,6 | 104,6 | 104,6 | 104,6 |
| 2 | Цена, руб. | 120 | 120 | 120 | 120 |
| 3 | Выручка, тыс. руб. | 12552 | 12552 | 12552 | 12552 |
| 4 | Переменные затраты, | 8880 | 8880 | 8880 | 8880 |
| 5 | Постоянные затраты | 1345 | 1345 | 1345 | 1345 |
| 6 | Амортизация | 245 | 245 | 245 | 245 |
| 7 | Проценты по кредитам | 490 | 490 | 270 | 220 |
| 8 | Прибыль до вычетов налогов | 1592 | 1592 | 1812 | 1862 |
| 9 | Налоги и сборы | 525 | 525 | 598 | 614 |
| 10 | Чистый фонд | 1067 | 1067 | 1214 | 1248 |
| 11 | Чистый приток от операций | 1312 | 1312 | 1459 | 1493 |

Таблица 4 - Схема расчета финансовой деятельности, тыс. руб.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Номер строки | Объект | Интервалы планирования | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Собственный капитал | - | - | - | - |
| 2 | Долгосрочный кредит | 2450 | - | - | - |
| 3 | Погашение задолженности | - | 817 | 817 | 817 |
| 4 | Сальдо финансовой деятельности | 2450 | - 817 | - 817 | - 817 |
| 5 | Приток реальных денег | - 1138 | 495 | 642 | 676 |
| 6 | Сальдо накопленных денег | - 1138 | - 643 | -1 | 677 |

Таблица 5 - Расчет показателей эффективности проекта

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Номер строки | Объект | Интервалы планирования | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Эффект от инвестиционной деятельности | - 2450 |  |  |  |
| 2 | Эффект от операционной деятельности | 1312 | 1312 | 1459ё | 1493 |
| 3 | Поток реальных денег | - 1138 | 495 | 642 | 676 |
| 4 | Коэффициент дисконтирования при ставке  15%  20 %  40% | 0,870  0,833  0,714 | 0,756  0,694  0,580 | 0,658  0,579  0,364 | 0,572  0,488  0,260 |
| 5 | Дисконтированный поток денег при ставке  15%  20 %  40% | -990  -948  -813 | 374  344  287 | 422  371  234 | 387  330  176 |

Определяем чистую текущую стоимость:

При ставке 15 %:

ЧТС = - 990 + 374 + 422 + 387 = 193 тыс. руб.

При ставке 20 %:

ЧТС = - 948 + 344 + 371 + 390 = 97 тыс. руб.

При ставке 40 %:

ЧТС = - 813 + 287 + 234 + 176 = - 116 тыс. руб.

Определяем внутреннюю норму доходности

ВНД = А + а / (а + в) \* (В – А),

где А – учетная ставка, которая дает положительную ЧТС

а – величина положительной ЧТС

В - учетная ставка, которая дает отрицательную ЧТС

В – величина отрицательной ЧТС

ВНД = 15 + 193 / (193 + 116) \* (40 - 25) = 16,8 %.

По результатам расчета показателей инвестиционного проекта можно сделать вывод, что при норме дохода на капитал принятой к 12,0 %, проект имеет экономическую перспективность и может быть реализован, поскольку ЧТС > 0, внутренняя доля прибыли составляет 16,8 %, что свидетельствует об ослаблении рисковых операций при реализации проекта.

Таблица 6 - Оценка результатов влияния проекта на производственно-хозяйственную деятельность

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | До внедрения проекта | После внедрения проекта | Абсолютный прирост | Темп прироста, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. Объем выручки от реализации продукции, тыс. руб. | 9300 | 12552 | +3253 | +34,9 |
| 2. Стоимость ОПФ, тыс. руб. | 8900 | 10250 | +1100 | +15,2 |
| 3 Стоимость оборотных средств, тыс. руб. | 1320 | 2420 | +1100 | +83,3 |
| 4. Численность ППП, чел. | 600 | 600 |  |  |
| 5. Себестоимость продукции, тыс. руб. | 6900 | 8905 | +2005 | +29,1 |
| 6. Фондоотдача, руб./руб. | 1,04 | 1,18 | +0,14 | +13,5 |
| 7. Производительность труда, тыс. руб./чел. | 15,5 | 20,92 | +5,42 | +34,9 |
| 8. Затраты на 1 рубль реализации, коп. | 74,2 | 70,9 | -3,3 | -4,45 |
| 9. Прибыль, тыс. руб. | 2400 | 3647 | +1247 | +51,9 |
| 10.Рентабельность продукции, % | 34,8 | 41,0 | +6,2 | |
| 11. Объем реализации в натуральном измерении тыс. шт. | 77,5 | 104,6 | +27,1 | +35 |

Таким образом, данные таблицы 1.6 наглядно свидетельствуют об эффективности внедрения проекта по расширение производства и совершенствование структуры управления:

- благодаря выпуску расширению производства и совершенствованию структуры управления объем реализации в натуральном измерении увеличится на 27,1 тыс. шт.

- объем выручки от реализации увеличивается на 34,9 %, а прибыль возрастет на 51,9 %.

- стоимость ОПФ возрастет на 1100 тыс. руб. в том числе за счет увеличения стоимости активных производственных фондов, в результате показатель фондоотдачи возрастет на 13,5 %.

- затраты на 1 рубль реализации сократятся на 4,45 %, а показатель рентабельности продукции возрастет на 6,2 %.

Следовательно, инновационный проект по расширению производства и совершенствование структуры управления является экономически эффективным.

**Список литературы**

1. Инновационный менеджмент. Учебник для вузов. Под редакцией С.Д. Ильенковой. – М. Юнити, 2001.

2. Ю.П. Морозов. Инновационный менеджмент. Учебное пособие для вузов.. – М. Юнити - Дана, 2001.

3. Основы инновационного менеджмента. Теория и практика: Учебное пособие для вузов. Под редакцией П.Н. Завлина – М. ОАО НПО «Издательство «Экономика», 2000.

4. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: ООО «Новое знание», 2000.

5. Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / Под ред. Е.С Стояновой - 5-е изд. перераб. и доп. - М.: Перспектива, 2002