МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФГОУ ВПО "Пензенская ГСХА"

Кафедра "Управление АПК"

**Контрольная работа**

По дисциплине

"Антикризисное управление"

Выполнила: студентка 6 курса

заочного отделения

Молоствова Л.А.

Пенза 2010

Содержание

1. Продажа имущества должника

2. Проблематика антикризисного управления

3. Анализ и оценка финансового состояния ОНО ППЗ "Пачелма" Пачелмского района

Список литературы

# 1. Продажа имущества должника

Продажа имущества должника - ключевой момент процедуры конкурсного производства в рамках дела о несостоятельности. Именно она обеспечивает реализацию основных целей банкротства на этом этапе - соразмерное и максимально возможное удовлетворение требований кредиторов.

Продажа имущества должника осуществляется в порядке и на условиях, которые установлены пунктами 3 - 8 ст.110 и ст.111 Закона "О несостоятельности (банкротстве)" № 127-ФЗ, регулирующими процедуру внешнего управления.

В 127-ФЗ указано, что начальная цена продажи выставляемого на торги имущества должника определяется независимым оценщиком, привлекаемым конкурсным управляющим.

По условиям ст. ст.110-111 ФЗ РФ "О несостоятельности (банкротстве)", начальная цена имущества, выставляемого на торги, устанавливается решением собрания кредиторов (комитета кредиторов) на основании рыночной стоимости имущества, определенной в соответствии с отчетом независимого оценщика, привлеченного внешним управляющим. На практике рыночная стоимость превышает ликвидационную. Отсутствие четкого законодательного регулирования в этой части порождают противоречивые мнения.

Сторонники определения ликвидационной стоимости в обоснование своих доводов приводят следующие аргументы. Положения, установленные ст.110, 111 Закона о банкротстве относятся к процедуре внешнего управления, предусматривающего иные цели, чем конкурсное производство.

Внешнее управление вводится на срок не более 18 месяцев, который может быть продлен не более чем на шесть месяцев. Внешний управляющий, исходя из ст.99 Закона о банкротстве, должен провести полную инвентаризацию имущества должника (1-2 месяца), его оценку (1-2 месяца), разработать план внешнего управления и представить его для утверждения собранию кредиторов (1-2 месяца), и только после его утверждения собранием кредиторов приступить к реализации имущества путем проведения открытых торгов в форме аукциона (3-5 месяцев). Как видим, непосредственный период реализации имущества должника в ходе внешнего управления также может быть ограничен сроком от 1 года до 6 месяцев.

Вместе с тем, ни в одном нормативно-правовом акте не определены конкретные сроки экспозиции (реализации) объектов оценки: движимого и недвижимого имущества, специального оборудования и предметов общего потребления и т.д. Как правило, эти сроки определяются на основании данных статистических исследований, и могут существенно отличаться друг от друга в зависимости от территории, на которой проводились такие исследования, а также от основных критериев обработки статистической информации.

Ликвидация должника может быть добровольной, при этом должник не будет связан императивами по срокам реализации своего имущества. Кроме того, даже при принудительной ликвидации, установленные законом сроки могут быть достаточными для реализации отдельных видов имущества. Тем более, срок конкурсного производства может быть продлен судом с целью завершения конкурсного производства по мотивированному ходатайству конкурсного управляющего.

Анализируя вышесказанное, применительно к процедуре банкротства - конкурсного производства, можно сделать вывод о том, что на определение рыночной стоимости имущества должника не влияют никакие чрезвычайные обстоятельства. Имущество продается на открытом рынке, посредством публичного предложения, в том числе, на открытых торгах, информация о проведении которых подлежит обязательной публикации в СМИ за 30 дней до даты проведения торгов. При этом доступ к сведениям о реализуемых объектах недвижимого имущества в рамках конкурсного производства всегда носит открытый характер.

Конкурсный управляющий обязан действовать добросовестно и разумно с учетом интересов должника и кредиторов, а поэтому должен обеспечить реализацию имущества по максимально выгодной цене, учитывая принцип максимизации получения доходов от управления.

В соответствии с пунктом 4 статьи 139 Закона о банкротстве в случае если повторные торги по продаже имущества должника признаны несостоявшимися или договор купли-продажи не был заключен с их единственным участником, а также в случае незаключения договора купли-продажи по результатам повторных торгов продаваемое на торгах имущество должника подлежит продаже посредствам публичного предложения.

При продаже имущества должника посредством публичного предложения в сообщении о проведении торгов наряду со сведениями, предусмотренными статьей 110 Закона о банкротстве, указываются величина снижения начальной цены продажи имущества должника и срок, по истечении которого последовательно снижается указанная начальная цена.

В соответствии с пунктом 18 статьи 110 Закона о банкротстве начальная цена продажи имущества на повторных торгах устанавливается на десять процентов ниже начальной цены продажи предприятия, установленной в соответствии с Законом о банкротстве на первоначальных торгах.

При этом необходимо учитывать, что в соответствии с пунктом 1 статьи 139 Закона о банкротстве порядок, сроки и условия продажи имущества должника определяются и утверждаются собранием кредиторов или комитетом кредиторов. В случае возникновения обстоятельств, требующих внесение изменений в порядок реализации имущества, соответствующие предложения вносятся конкурсным управляющим на рассмотрение собранию кредиторов или в комитет кредиторов для последующего утверждения.

# 2. Проблематика антикризисного управления

Антикризисное управление - это система управленческих мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики.

Антикризисное управление включает в себя использование важнейших экономических дисциплин (финансовый анализ, стратегическое, тактическое планирование, инвестирование, менеджмент и др.), объединяя их при этом в единую систему на основе одного критерия: возможности использования диагностики, предупреждения, нейтрализации и преодоления кризиса.

В любой момент существует опасность кризиса, даже тогда, когда кризис не наблюдается, когда его фактически нет. Это определяется тем, что в управлении всегда существует риск, что социально-экономическая система развивается циклично, что меняется соотношение управляемых и неуправляемых процессов, изменяются человек, его потребности и интересы.

Управление социально-экономической системой в определенной мере должно быть всегда антикризисным.

Антикризисное управление - это управление, в котором поставлено определенным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий кризиса и использования его факторов для последующего развития.

Возможность антикризисного управления определяется в первую очередь человеческим фактором. Осознанная деятельность человека позволяет искать и находить пути выхода из критических ситуаций, концентрировать усилия на решении наиболее сложных проблем, использовать накопленный, в том числе тысячелетиями, опыт преодоления кризисов, приспосабливаться к возникающим ситуациям. Кроме того, возможность антикризисного управления определяется и знанием циклического характера развития социально-экономических систем. Это позволяет предвидеть кризисные ситуации, готовиться к ним. Наиболее опасными являются неожиданные кризисы.

Необходимость антикризисного управления определяется целями развития. Например, возникновение кризисных ситуаций в экологии, грозящих существованию человека, его здоровью, заставляет искать и находить новые средства антикризисного управления, к которому относится и принятие решений об изменении технологии.

Проблематика антикризисного управления обширна и разнообразна. Совокупность проблем можно представить четырьмя группами (рис.1).

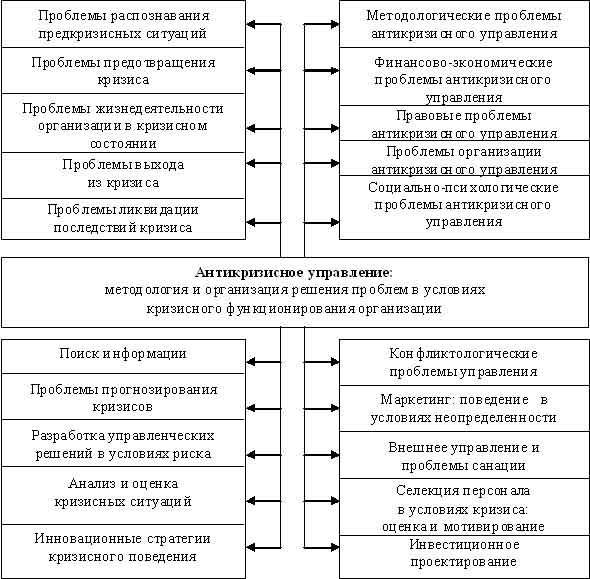


Рис.1 Проблематика антикризисного управления

Первая группа включает проблемы распознавания предкризисных ситуаций. Это непростое дело - своевременно увидеть наступление кризиса, обнаружить его первые признаки, понять его характер. От этого зависит предотвращение кризиса. Но не только от этого. Механизмы предотвращения кризиса надо построить и запустить в действие. И это тоже проблема управления.

Но не все кризисы можно предотвратить, многие из них надо пережить, преодолеть. И это достигается посредством управления. Оно решает проблемы жизнедеятельности организации в период кризиса, способствует выходу из кризиса и ликвидации его последствий.

Вторая группа проблем антикризисного управления связана с ключевыми сферами жизнедеятельности организации. Это, прежде всего, методологические проблемы ее жизнедеятельности. В процессах их решения формулируются миссия и цель управления, определяются пути, средства и методы управления в условиях кризисной ситуации. Эта группа включает комплекс проблем финансово-экономического характера. Например, в экономическом антикризисном управлении возникает необходимость определения типов диверсификации производства или проведения конверсии. Это требует дополнительных ресурсов, поиска источников финансирования. Существуют также проблемы организационного и правового содержания, множество социально-психологических проблем.

Проблематику антикризисного управления можно представить и в дифференциации технологий управления (третья группа проблем). Она включает в самом общем виде проблемы прогнозирования кризисов и вариантов поведения социально-экономической системы в кризисном состоянии, проблемы поиска необходимой информации и разработки управленческих решений. Проблемы анализа и оценки кризисных ситуаций также имеют большое значение. Здесь существует множество ограничений по времени, квалификации персонала, недостаточности информации и др. В этой же группе можно рассматривать и проблемы разработки инновационных стратегий, которые способствуют выводу организации из кризиса.

Четвертая группа проблем включает конфликтологию и селекцию персонала, которая всегда сопровождает кризисные ситуации.

Нельзя упускать из структуры антикризисного управления и проблемы инвестирования антикризисных мер, маркетинга, а также проблемы банкротства и санации предприятий.

Антикризисное управление составом своих типичных проблем отражает то обстоятельство, что оно является особым типом управления, обладающим как общими для управления чертами, так и специфическими его характеристиками.

# 3. Анализ и оценка финансового состояния ОНО ППЗ "Пачелма" Пачелмского района

Ознакомление с итогами работы предприятия начинают с анализа валюты (итога баланса), который отражает реальную стоимость имущества предприятия с учетом износа основных средств, малоценных и быстроизнашивающихся предметов и нематериальных активов. Итог баланса на конец периода сравнивают с итогом на начало периода (суммы по стр.300 или 700). В ОНО ППЗ "Пачелма" наблюдается движение баланса в сторону увеличения итога баланса на 79570 тыс. рублей (417949-338379).

Долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений в отчетном периоде в хозяйстве не было. Нематериальные активы (стр.110) в течение года не изменялись. В условиях рыночной экономики предприятия должны стремиться рационально использовать свободные денежные средства, приобретая краткосрочные ценные бумаги, предоставляя займы другим предприятиям, осуществляя долгосрочные финансовые вложения, а также капитальные вложения.

антикризисное управление должник продажа

Сравнительный анализ позволяет сформировать первоначальное представление о деятельности предприятия, выявить изменения в составе имущества предприятия и их источниках, установить взаимосвязи между показателями структуры баланса, динамики баланса, структурой динамики баланса.

Как видно из таблицы 1, внеоборотные активы увеличились. На это повлияло незавершенное строительство птичников на сумму 156934 тыс. рублей. Из-за нехватки денежных средств уже второй год нет возможности ввести птичники для бройлеров.

Оборотные активы уменьшились. Это отрицательно сказалось на работе хозяйства. Уменьшилась стоимость животных и птицы, так как племенная продукция стала не востребована. В связи с этим племенное поголовье птицы сократили до минимума путем забоя и реализации.

Дебиторская задолженность увеличилась на 54916 тыс. рублей. Это в основном перерабатывающая промышленность - маслозаводы, хлебоприемные пункты.

Таблица 1. Сравнительный аналитический баланс (2008 год)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Абсолютные величины | | Удельный вес | | Изменения | | | |
| Начало периода | Конец  периода | Начало периода | Конец периода | В абсолютных величинах | В удельных весах | В % на начало периода | В % к изменению ИБ |
| **АКТИВ (имущество)** | |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Внеоборотные активы | 221555 | 320168 | 65,5 | 76,6 | 98613 | 11,1 | 44,5 | 123 |
| 2. Оборотные активы | 116824 | 97781 | 34,5 | 23,4 | -19043 | -11,1 | -16,3 | -131,1 |
| 2.1 Запасы | 59084 | 40992 | 17,5 | 9,8 | -18092 | -7,7 | -30,6 | -22,7 |
| 2.2 Дебиторская задолженность | 57722 | 56784 | 17,0 | 13,6 | -938 | -3,4 | -1,6 | -1,2 |
| 2.3 Денежные средства | 18 | 5 | 0,005 | 0,001 | -13 | -0,004 | -72,2 | -0,02 |
| 3. Прочие активы | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Баланс** | **338379** | **417949** | **100%** | **100%** | **79570** | **-** | **23,5** | **100%** |
| **ПАССИВ (источники имущества)** | | |  |  |  |  |  |  |
| 1. Капитал и резервы | 150454 | 138608 | 44,5 | 33,2 | -11846 | -11,3 | -7,9 | -14,9 |
| 2. Заемный капитал | 187925 | 279341 | 55,5 | 66,8 | 91416 | 11,3 | 48,6 | 114,9 |
| 2.1 Долгосрочные обязательства | 67425 | 113973 | 19,9 | 27,3 | 46548 | 7,4 | 69,0 | 58,5 |
| 2.2 Краткосрочные обязательства | 120500 | 165368 | 35,6 | 39,5 | 44868 | 3,9 | 37,2 | 56,4 |
| 3. Прочие пассивы | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Баланс** | **338379** | **417949** | **100%** | **100%** | **79570** | **-** | **23,5** | **100%** |

Увеличение заемных средств отрицательно сказалось на работе хозяйства, поскольку просроченные кредиты составили 102957 тыс. рублей. Хозяйству необходимо приложить немало усилий в увеличении объема реализации продукции, чтобы рассчитаться с просроченными долгами.

Особенностью оборотных средств является высокая скорость их оборота, поэтому именно они обеспечивают непрерывность процесса производства. Недостаток оборотного капитала будет тормозить ход производственного процесса, замедлять скорость хозяйственного оборота средств предприятия. Для стабильной финансовой устойчивости у организации должна увеличиваться в динамике доля собственного оборотного капитала, темп роста собственного капитала должен быть выше темпа роста заемного капитала, а темпы роста дебиторской и кредиторской задолженности должны уравновешивать друг друга.

Таблица 2. Размер, состав и структура активов (на конец года)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2006 г. | | 2007 г. | | 2008 г. | | Базисный абсолютный прирост | |
| Тыс. руб. | % к итогу | Тыс. руб. | % к итогу | Тыс. руб. | % к итогу | Тыс. руб. | % к итогу |
| *Внеоборотные активы* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Нематериальные активы | 15 | 0,005 | 15 | 0,004 | 15 | 0,004 | - | - |
| Основные средства | 155210 | 55,9 | 157451 | 46,5 | 163219 | 39,1 | 8009 | 111,2 |
| Незавершенное строительство | 1201 | 0,4 | 64089 | 18,9 | 15934 | 37,5 | 155733 | -0,004 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 6 | 0,002 | - | - | - | - | -6 | 116,9 |
| Итого внеоборотных активов | 156432 | 56,3 | 221555 | 65,5 | 320168 | 76,6 | 163736 | -16,8 |
| *Оборотные активы* |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Запасы | 64594 | 23,2 | 59084 | 17,5 | 40992 | 9,8 | -23602 | 39,9 |
| Дебиторская задолженность (платежи ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | 836 | 0,3 | 1871 | 0,6 | 56784 | 13,6 | 55948 | -38,4 |
| Дебиторская задолженность (платежи ожидаются в течении 12 месяцев после отчетной даты) | 53787 | 19,4 | 55851 | 16,5 | - | - | -53787 | -1,6 |
| Денежные средства | 2218 | 0,8 | 18 | 0,005 | 5 | 0,001 | -2213 | -16,9 |
| Итого оборотных активов | 121435 | 43,7 | 116824 | 34,5 | 97781 | 23,4 | -23654 |  |
| Баланс | 277867 | 100 | 338379 | 100 | 417949 | 100 | 140082 | 100 |

Имеет место увеличение стоимости имущества. За последние годы в структуре активов выросли Внеоборотные активы и уменьшились оборотные активы на 20,3 % по сравнению с 2006 годом и на 11,1 % по сравнению с 2007 годом. Наблюдается уменьшение дебиторской задолженности, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты. На конец 2008 года этой задолженности вообще не осталось. Однако дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более, чем через 12 месяцев после отчетной даты увеличились на 13,3 %.

Таблица 3. Размер, состав и структура пассивов (на конец года)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2006 г. | | 2007 г. | | 2008 г. | |
| Тыс. руб. | % к итогу | Тыс. руб. | % к итогу | Тыс. руб. | % к итогу |
| *Капитал и резервы* |  |  |  |  |  |  |
| Уставный капитал | 100000 | 36,0 | 100000 | 29,6 | 100000 | 23,9 |
| Добавочный капитал | 36605 | 13,2 | 36605 | 10,8 | 36605 | 8,8 |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 6961 | 2,5 | 13849 | 4,1 | 2003 | 0,5 |
| Итого капитала и резервов | 143566 | 51,7 | 150454 | 44,5 | 138608 | 33,2 |
| *Долгосрочные обязательства* |  |  |  |  |  |  |
| Займы и кредиты | 957 | 0,3 | 55406 | 16,4 | 102957 | 24,6 |
| Прочие долгосрочные обязательства | 14901 | 5,4 | 12019 | 3,6 | 11016 | 2,6 |
| Итого долгосрочных обязательств | 15858 | 5,7 | 67425 | 19,9 | 113973 | 27,3 |
| *Краткосрочные обязательства* |  |  |  |  |  |  |
| Займы и кредиты | 34352 | 12,4 | 33021 | 9,6 | 16080 | 3,8 |
| Кредиторская задолженность | 84091 | 30,3 | 87479 | 25,9 | 149288 | 35,7 |
| В том числе:  Поставщики и подрядчики | 20054 | 7,2 | 13233 | 3,9 | 63747 | 15,3 |
| Задолженность перед персоналом организации | 2606 | 0,9 | 3641 | 1,1 | 5527 | 1,3 |
| Задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 285 | 0,1 | 337 | 0,1 | 2458 | 0,6 |
| Задолженность по налогам и сборам | 1125 | 0,4 | 1600 | 0,5 | 3223 | 0,8 |
| Прочие кредиторы | 60021 | 21,6 | 68668 | 20,3 | 74333 | 17,8 |
| Итого краткосрочных обязательств | 118443 | 42,6 | 120500 | 35,6 | 165368 | 39,5 |
| Баланс | 277867 | 100 | 338379 | 100 | 417949 | 100 |

Из таблицы видно, что в 2008 году долгосрочные обязательства увеличились на 46548 тыс. рублей по сравнению с 2007 годом. Хотя привлеченные средства и занимают в структуре баланса 27,3 %, они были использованы на капитальное строительство (незавершенное строительство), однако хозяйство терпит убытки и от краткосрочных обязательств. Просроченные кредиты и займы составляют 16080 тыс. рублей. Финансово-расчетная деятельность организации в неудовлетворительном состоянии, так как кредиторская задолженность преобладает над дебиторской.

Для того чтобы выявить размеры и динамику неоправданной задолженности, причины ее возникновения или роста необходимо провести анализ дебиторской и кредиторской задолженностей предприятия.

Таблица 4. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности на конец года

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2006 г. | | 2007 г. | | 2008 г. | |
| Тыс. руб. | % к итогу | Тыс. руб. | % к итогу | Тыс. руб. | % к итогу |
| Дебиторская задолженность краткосрочная - всего | 53787 | 98,5 | 55851 | 96,8 | - | - |
| В том числе:  Расчеты с покупателями и заказчиками  Прочая | 51023 | 93,4 | 55585  266 | 96,3  0,5 | - | - |
| Долгосрочная - всего | 836 | 1,5 | 1871 | 3,2 | 56784 | 100 |
| В том числе:  Расчеты с покупателями и заказчиками  Прочая | 836 | 1,5 | 1871 | 3,2 | 55920  864 | 98,5  1,5 |
| *Итого дебиторской задолженности* | *54623* | *100* | *57722* | *100* | *56784* | *100* |
| Кредиторская задолженность краткосрочная - всего | 118443 | 88,2 | 120500 | 64,1 | 165368 | 59,2 |
| В том числе:  Расчеты с покупателями и заказчиками  Авансы полученные  Расчеты по налогам и сборам  Кредиты  Займы  Прочая | 20054  5878  1410  27800  6552  56749 | 14,9  4,4  1,0  20,7  4,9  42,3 | 13233  12130  1600  24880  8141  72646 | 7,0  6,5  0,9  13,2  4,3  38,7 | 63747  9367  3223  7691  8389  82318 | 22,8  3,4  1,2  2,8  3,0  29,5 |
| Долгосрочная - всего | 15858 | 11,8 | 67425 | 35,9 | 113973 | 40,8 |
| В том числе:  Кредиты  Займы  Прочая | 957  14901 | 0,7  11,1 | 54449  957  12019 | 29,0  0,5  6,4 | 102000  957  11016 | 36,5  0,3  4,0 |
| *Итого кредиторской задолженности* | *134301* | *100* | *187925* | *100* | *279341* | *100* |

Анализируя данные таблицы можно заметить, что в хозяйстве наблюдается рост долгосрочной дебиторской задолженности. Если в 2006 году она составляла 836 тыс. рублей, то в 2008 году - 56784 тыс. рублей, что отрицательно сказывается на работе предприятия. Что касается кредиторской задолженности, то она постоянно растет. Так в 2006 году она составляла 134301 тыс. рублей, в 2008 - 279341 тыс. рублей. При условии, что в хозяйстве проводилась бы своевременная работа по ликвидации дебиторской и кредиторской задолженности, ее величина могла бы быть снижена.

Для снижения дебиторской задолженности необходимо наладить работу с покупателями, своевременно напоминать им об оплате за товары и услуги, с подотчетных лиц требовать своевременного составления авансовых отчетов. В хозяйстве надо иметь юриста, который помогал бы главному бухгалтеру в работе с покупателями и поставщиками.

Таблица 5. Анализ движения денежных средств

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | 2006 г. | 2007 г. | 2008 г. | Базисный абсолютный прирост |
| Остаток денежных средств на начало отчетного года | 852 | 2218 | 18 | -834 |
| *Движение денежных средств по текущей деятельности* | | | | |
| Средства, полученные от покупателей, заказчиков | 146969 | 108075 | 95104 | -51865 |
| Полученные бюджетные субсидии | 2930 | 3069 | 21452 | 18522 |
| Прочие доходы | 23640 | 28681 | 26508 | 2868 |
| Денежные средства, направленные:  на оплату приобретенных товаров, сырья и иных оборотных активов | -141155 | -153956 | -36652 | 104503 |
| На оплату труда | -13018 | -17798 | -18286 | -5268 |
| На выплату дивидендов, процентов | -4121 | -5630 | -8802 | -4681 |
| На расчеты по налогам и сборам | -10730 | -7775 | -6188 | 4542 |
| На командировочные расходы | -500 | -261 | -86 | 414 |
| На прочие расходы | -3103 | -11687 | -4229 | -1126 |
| Чистые денежные средства от текущей деятельности | 912 | -57282 | -31179 | 32091 |
| *Движение денежных средств по инвестиционной деятельности* | | | | |
| Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений | - | 2948 | - | - |
| Полученные дивиденды | - | 8 | - | - |
| Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности | - | 2956 | - | - |
| *Движение денежных средств по финансовой деятельности* | | | | |
| Поступление от займов и кредитов, предоставленных другими организациями | 38832 | 90027 | 60604 | 21772 |
| Из них банками | 31800 | 79649 | 50052 | 18252 |
| Погашение займов и кредитов (без процентов) | -38378 | -37901 | -29438 | 8940 |
| Чистые денежные средства от финансовой деятельности | 454 | 52126 | 31166 | 30712 |
| Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов | 1366 | -2200 | -13 | -1379 |
| Остаток денежных средств на конец отчетного периода | 2218 | 18 | 5 | -2213 |

Для полноты представления о финансовом состоянии организации необходимо так же провести анализ движения денежных средств предприятия (таблица 5) и обеспеченности предприятия собственными и оборотными средствами (таблица 6).

Анализируя таблицу можно сказать, что в хозяйстве резко падает поступление денежных средств от покупателей и заказчиков. Так в 2006 году - 146969 тыс. рублей, в 2008 году - 95104 тыс. рублей. Это на 51865 тыс. рублей меньше, что резко отразилось на работе хозяйства: меньше было закуплено кормовых добавок для птицы, материалов, запасных частей. Положительной стороной в работе хозяйства является увеличение расходов на оплату труда: в 2006 году она составила 13018 тыс. рублей, а в 2008 году - 18286 тыс. рублей, что на 5268 тыс. рублей больше. Больше израсходовано средств на % банку в 2008 году 8802 тыс. рублей, в т. ч. просроченный кредит. Необходимо увеличить реализацию продукции, чтобы своевременно рассчитаться по долгам.

Таблица 6. Обеспеченность предприятия собственными и оборотными средствами (на конец года)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатель | Номер строки | 2006 г. | 2007 г. | 2008 г. | Базисный абсолютный прирост |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Запасы | 02 | 64594 | 59084 | 40992 | -23602 |
| Дебиторская задолженность покупателей за товары, работы, услуги | 03 | 51859 | 57456 | 55920 | 4061 |
| Итого (стр.02 + стр.03) | 04 | 116453 | 116540 | 96912 | -19541 |
| Краткосрочные кредиты и займы под запасы и затраты | 05 | 34352 | 33021 | 16080 | -18272 |
| Кредиторская задолженность за товары, работы и услуги | 06 | 20054 | 13233 | 63747 | 43693 |
| Итого (стр.05 + стр.06) | 07 | 54406 | 46254 | 79827 | 25421 |
| Запасы и затраты, не прокредитованные банком  (стр.04 - стр.05) | 08 | 82101 | 83519 | 80832 | -1269 |
| Излишек (+), недостаток (-) собственных оборотных средств для покрытия запасов, затрат и кредиторской задолженности  (стр.01 - стр.08) | 09 | -17507 | -24435 | -39840 | -22333 |

Из таблицы следует сделать вывод, что за последнее время резко увеличилась кредиторская задолженность организации (+43693 тыс. рублей), а так же дебиторская задолженность (+4061 тыс. рублей). Недостаток собственных оборотных запасов, затрат и средств для покрытия кредиторской задолженности на конец 2008 года составил - 39840 тыс. рублей.

Проведем анализ ликвидности баланса. Под ликвидностью баланса понимается способность организации покрывать свои обязательства активами. Анализ ликвидности на основе абсолютных показателей заключается в сравнении средств по активу, сгруппированных по степени ликвидности и расположенных в порядке убывания и обязательствами по пассиву, объединенными по сокам их погашения в порядке возрастания сроков платежа. Баланс считается абсолютно ликвидным, если выполняются следующие неравенства:

А1 ≥ П1

А2 ≥ П2

А3 ≥ П3

А4 < П4

Таблица 7. Исходные данные для анализа ликвидности баланса и платежеспособности (на конец года)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Группы активов и пассивов баланса | 2006 | 2007 | 2008 |
| А1 | 2218 | 18 | 5 |
| А2 | 53787 | 55851 | - |
| А3 | 65412 | 60920 | 97567 |
| А4 | 156432 | 221555 | 320168 |
| П1 | 84091 | 87479 | 149288 |
| П2 | 34352 | 33021 | 16080 |
| П3 | 15858 | 67425 | 113973 |
| П4 | 143548 | 150419 | 138399 |

Таблица 8. Балансовые пропорции.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 2006 | 2007 | 2008 |
| А1 < П1 | А1 < П1 | А1 < П1 |
| А2 > П2 | А2 > П2 | А2 < П2 |
| А3 > П3 | А3 < П3 | А3 < П3 |
| А4 > П4 | А4 > П4 | А4 > П4 |

Таблица 9. Оценка ликвидности баланса за 2008 год.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Группы активов | На начало года | На конец года | Группы пассивов | На начало года | На конец года | Платежный излишек (+), недостаток (-) | |
| На начало года | На конец года |
| А1 | 18 | 5 | П1 | 87479 | 149288 | -87461 | -149283 |
| А2 | 55851 | - | П2 | 33021 | 16080 | 22830 | -16080 |
| А3 | 60920 | 97567 | П3 | 67425 | 113973 | -6505 | -16406 |
| А4 | 221555 | 320168 | П4 | 150419 | 138399 | 71136 | 181769 |
| Баланс | 338344 | 417740 | Баланс | 338344 | 417740 | 0 | 0 |

Мы видим явную противоположность абсолютному балансу.

Наиболее ликвидных активов практически нет и это не позволяет покрыть наиболее срочные обязательства.

Труднореализуемых активов и медленно реализуемых активов недостаточно для покрытия долгосрочных обязательств, т.е. перспективная платежеспособность так же отличается от абсолютной.

Организация не может самостоятельно покрывать свои обязательства.

Показатели финансовой устойчивости позволяют ответить на вопрос, насколько правильно предприятие управляло финансовыми ресурсами в течение периода. Для анализа платежеспособности организации рассчитываются финансовые коэффициенты.

Таблица 10. Показатели платежеспособности и финансовой устойчивости ОНО ППЗ "Пачелма" за 2008 год.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Показатель | 2008 год |
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Среднемесячная выручка, тыс. руб. | 10304,83 |
| 2 | Доля денежных средств в выручке, % | 0,004 |
| 3 | Степень платежеспособности и по текущим обязательствам | 16,05 |
| 4 | Коэффициент текущей ликвидности | 0,59 |
| 5 | Коэффициент быстрой ликвидности | 0,00003 |
| 6 | Коэффициент абсолютной ликвидности | 0,00003 |
| 7 | Коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности | 0,34 |
| 8 | Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами | -1,9 |
| 9 | Коэффициент автономии | 0,33 |
| 10 | Коэффициент финансовой зависимости | 3,0 |
|  | Коэффициент маневренности капитала | 0,7 |
| 1 | 2 | 3 |
| 11 | Коэффициент соотношения собственного и заемного капитала | 0,5 |
| 12 | Коэффициент оборотных средств в расчетах | 5,5 |
| 13 | Рентабельность оборотных активов | -0,16 |
| 14 | Рентабельность продаж | -0,13 |

Коэффициент абсолютной ликвидности меньше норматива. Это говорит о том, что оборотных средств не достаточно, чтобы покрыть свои краткосрочные обязательства. За счет ликвидных активов без запасов может быть погашена только 1/3 краткосрочной задолженности. Соотношение собственного и заемного капитала в ОНО ППЗ "Пачелма" меньше 1. Организация в своей деятельности прибегает к привлечению заемного капитала намного чаще, чем может себе это позволить. Поэтому состояние организации на конец 2008 года оценивается как кризисное. В октябре 2009 года началось конкурсное производство. Предприятие проходит процедуру банкротства.

# Список литературы

1. Антикризисное управление. Теория и практика: Учебное пособие для студентов вузов / Под ред. В.Я. Захарова, А.О. Блинова, Д.В. Хавина. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. - 287 с.

2. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Короткова. - 2-е изд., доп. и перераб. - М.: ИНФРА-М, 2005. - 620 с.

3. Лунев В.Л. Тактика и стратегия управления фирмой. М.: ЗАО "Финпресс", 1997.

4. Поршнев А.Г. Управление инновациями в условиях перехода к рынку. М.: РИЦЛО "Мегаполис-Контакт", 1993.

5. Теория и практика антикризисного управления: Учебник / Под. ред. С.Г. Беляева и В.И. Кошкина. М.: Закон и право, ЮНИТИ, 1996.

6. Шредер Г.А. Руководить сообразно ситуации: Пер. с нем. М.: АО "Интерэкспорт", 1994.