Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное образовательное учреждение

Высшего профессионального образования

Пермская государственная сельскохозяйственная академия им. акад. Д.Н. Прянишникова

Кафедра организации производства и предпринимательской деятельности в АПК

**Курсовой проект**

Организация и повышение эффективности производства зерна ячменя в ФГУП "УОХ "Липовая Гора" Пермского района Пермского края

Выполнила: студентка: Седельникова И.В.

Проверил: доцент Марченко А.В.

Пермь 2009

Оглавление

[Введение](#_Toc281159429)

[1. Природно-экономическая характеристика предприятия](#_Toc281159430)

[1.1 Местоположение, природно-климатическая характеристика](#_Toc281159431)

[1.2 Размеры и организационная структура предприятия](#_Toc281159432)

[1.3 Анализ экономической работы предприятия](#_Toc281159433)

[2. Специализация и анализ рынков сбыта предприятия](#_Toc281159434)

[2.1 Специализация предприятия](#_Toc281159435)

[2.2 Анализ рынков сбыта продукции](#_Toc281159436)

[2.3 Конкуренты предприятия](#_Toc281159437)

[3. Организация производства и переработки зерна ячменя в ФГУП УОХ "Липовая Гора"](#_Toc281159438)

[3.1 Анализ производства зерна ячменя](#_Toc281159439)

[3.2 Пути повышения эффективности производства и переработки зерна](#_Toc281159440)

[3.3 Совершенствование организации производства зерна ячменя](#_Toc281159441)

[4. Планирование безубыточного производства ячменя](#_Toc281159442)

[Выводы](#_Toc281159443)

[Список литературы](#_Toc281159444)

[Приложение А](#_Toc281159445)

[Приложение В](#_Toc281159446)

# Введение

Становление рыночных отношений в сельском хозяйстве обусловливает необходимость совершенствования форм и методов организации труда и производства, управления хозяйством.

Стабильного успеха трудно добиться, если нет четкого представления о перспективах своего предприятия. А это, в свою очередь, требует информации о конъюнктуре рынка не только товара, но и ресурсов (материальных, трудовых, финансовых), положение на них конкурентов и т.д. Для современного руководителя очень важно уметь владеть методикой сбора и анализа информации, ее использования для определения перспектив развития предприятия. Среди мировых источников продовольствия ячмень занимает ведущее место наряду с рисом, кукурузой и картофелем. В нашей стране производство ячменя важнейшая народнохозяйственная проблема. В условиях рыночных отношений любая организационная форма производства должна планировать свою деятельность, в противоположном случае она становится объектом чужого планирования. С помощью прогнозирования и планирования появляется возможность объективно оценивать предприятие, условия его деятельности. В условиях рыночных отношений важное значение придается планированию внешней среды. В большинстве стран мира стратегическое планирование становится основным правилом деятельности предприятий (Яковлев Б.И., Яковлев В.Б., 2004).

Зерно ячменя содержит наиболее важные элементы питания как для человека, так и для животных, и в переработанном виде является одним из полноценных продуктов питания. Наряду с увеличением урожайности и площадей возделывания ячменя, необходимо также особое внимание уделять повышению качества его зерна.

Для успешного решения этих задач необходимо улучшать использование агротехники, шире внедрять высокоурожайные сорта и гибриды, совершенствовать структуру посевных площадей. Большое значение придается также эффективному использованию удобрений, расширению посевов на мелиорированных землях и в зонах достаточного увлажнения.

В ФГУП УОХ "Липовая гора" по материалам которого выполнен курсовой проект, есть все возможности для усовершенствования и внедрения некоторых выше перечисленных условий увеличения производства зерна ячменя.

В ФГУП УОХ "Липовая гора" в 2008 году ячмень занимал площадь 150,0 га, и его урожайность составила 24,0 ц/га, а средняя урожайность ячменя по Пермской области составляет 17,7 ц/га.

Цель данной курсовой работы - спроектировать мероприятия, направленные на повышение эффективности производства зерна ячменя. Для достижения этой цели поставлены следующие задачи: получение максимума прибыли; повышение рентабельности производства продукции; совершение технологических мероприятий; совершенствование организационно-экономических мероприятий.

# 1. Природно-экономическая характеристика предприятия

# 1.1 Местоположение, природно-климатическая характеристика

Учебное хозяйство "Липовая Гора" находится в Пермском районе Пермской области. Центральная усадьба, с. Фролы, находится в 2-х км от центра области, с которой ее связывает шоссейная дорога. Рельеф местности выровненный. Хозяйство находится в пойме р. Мулянка.

Хозяйство расположено в IV агроклиматическом районе, который находится в центральной части Пермской области и характеризуется континентальным климатом с холодной, снежной зимой и теплым летом. Среднегодовая температура составляет - 1,5 °С. Среднемесячная - в июне +18,1 °С, в январе - 15,1 °С. Вегетационный период с температурой выше +5 °С составляет 151 день. Последний заморозок на почве наблюдался 2 июня, первый - 8 сентября. Продолжительность безморозного периода - 118 дней. Сумма среднесуточных температур выше +5 °С составляет 2178 °С, выше 10 °С - 1849 °С, выше 15 °С - 1274 °С. Абсолютный минимум температур равен - 45 °С. Годовой приход суммарной солнечной радиации составляет 87-88 ккал/ см² (Агроклиматический справочник по Пермской области, 1959; Шкляев А.С., Балков В.А., 1963).

Район относится к зоне достаточного увлажнения. Годовое количество осадков 570 мм. Образование устойчивого снежного покрова 3 ноября. Сход снега 10-12 апреля. Высота снежного покрова 56 см. Запас продуктивной влаги в метровом слое 160 мм.

Таким образом, климатические условия можно охарактеризовать как удовлетворительные, позволяющие возделывать зерновые культуры, овощи, картофель, многолетние травы, зимостойкие сорта плодовых и ягодных культур.

На территории учебного хозяйства "Липовая Гора" встречаются разнообразные почвы. Это объясняется неоднородностью рельефа территории, растительности, материнских почвообразующих пород. На более выровненных водораздельных пространствах, где материнскими породами являются покровные глины и суглинки, сформировались дерново-сильно- и среднеподзолистые почвы. На вершинах всхолмлений, в верхних и средних частях склонов водоразделов залегают дерново-бурые и коричнево-бурые почвы, сформировавшиеся на элювии пермских глин. В поймах рек на аллювиальных отложениях сформировались различные пойменные почвы. Наибольшее распространение в учхозе имеют дерново-среднеподзолистые почвы, которые занимают 31% общей площади 42% пашни. На втором месте по площади стоят дерново-тяжелоподзолистые почвы, занимающие 24% общей площади 13% пашни. Остальную площадь учхоза занимают дерново-бурые, пойменно-дерновые и другие почвы.

Почвы хозяйства имеют довольно высокую степень окультуренности. Уровень плодородия по содержанию гумуса средний. Содержание подвижного фосфора среднее и повышенное, обменного калия - среднее. Некоторые поля нуждаются в известковании. Эродированность почв слабая.

# 1.2 Размеры и организационная структура предприятия

О размерах предприятия можно судить по показателям посевных площадей и себестоимости валовой продукции (таблица 1).

Таблица 1 - Показатели характеризующие размеры предприятия

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Всего по предприятию | В том числе растениеводство |
| Количество | % |
| Площадь пашни, га | 2765 | 2765 | 100 |
| Валовая продукция (по себестоимости), тыс. руб. | 25265 | 3530 | 14 |
| Выручка от продажи продукции, тыс. руб. | 21966 | 2616 | 12 |
| Убыток, тыс. руб. | 3299 | 914 | 27 |
| Численность работников, чел. | 165 | 40 | 24 |

Площадь пашни составляет 2765 га. Валовая продукция растениеводства составляет 3530 тыс. руб. (14% от общей). Выручка от продажи продукции растениеводства - 2616 тыс. руб. (12% от общей), при этом убыток составил 914 тыс. руб. (27% от общего, по-видимому, остальные 73% - за счет продукции животноводства) и численность работников, занятых в данной отрасли - 40 человек (24% от всей численности работников на предприятии).

Структура землепользования и посевных площадей указана в таблице 2.

Таблица 2 - Структура землепользования и посевных площадей

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | Площадь, га |
| Общая площадь землепользования | 4309 |
| В том числе сельскохозяйственных угодий | 3223 |
| Из них | пашни | 2765 |
| сенокосов | 25 |
| пастбищ | 433 |
| занимаемая лесом | 885 |
| пруды и водоемы | 21 |
| осушенных земель | 155 |
| прочие земли | 25 |
| Пашня, всего | 2765 |
| Посевная площадь, всего | 1966 |
| В том числе | зерновые и зернобобовые | 608 |
| картофель | 50 |
| овощи | 4 |
| кормовые культуры | 1304 |

Общая площадь землепользования составляет 4309 га, в том числе сельскохозяйственных угодий - 3223 га, из них пашня - 2765 га и посевная площадь - 1966 га. Посевные площади возделываемых культур в хозяйстве следующие: зерновые и зернобобовые - 608 га, картофель - 50 га, овощи - 4 га, кормовые культуры - 1304 га. Наибольшие площади посева занимают кормовые культуры - для постоянного и качественного обеспечения кормами отрасли животноводства.

В учхозе "Липовая Гора" следующий состав машинно-тракторного парка: тракторов МТЗ-82 - 8 шт., Т-150 - 2 шт., К-700 - 1 шт., автомашины - 7 шт., зерноуборочные комбайны - 5 шт., картофелеуборочный комбайн ККУ-2 - 1 шт. Имеется весь комплекс машин для своевременной обработки почвы: культиватор КПС-4 - 10 шт., плуги ПЛН-8-35 - 1 шт., ПЛН-5-35 - 3 шт., сеялки СЗ-3,6 - 4 шт., СЗТ-3,6 - 2 шт., бороны дисковые БДТ-7 - 2 шт., картофелесажалка КСМ-4 - 2 шт., катки ЗКК-6А - 2 шт., культиватор КОН-2,8 - 2 шт., опрыскиватель ОП-2000 берется в аренду. Для внесения минеральных удобрений машина МВУ-6.

Машины для своевременного приготовления кормов: косилки КРН-2,1 - 3 шт., итальянская косилка - 1 шт., грабли ГВК-6 - 1 шт., итальянские грабли - 1 шт., пресс-подборщик ПРФ-145 - 3 шт., итальянский пресс - 1 шт., для приготовления сенажа в пленке по итальянской технологии имеется итальянский обмотчик в пленку - 1 шт., погрузчики в поле ЮМЗ-6 - 2 шт. Для приготовления силоса самоходные комбайны КСК-100 - 1 шт. и Е-281 - 1 шт., для вывозки зеленой массы с поля используют ПИМ-40 и автомашины с большой грузоподъемностью.

В хозяйстве имеется 4 механизированных тока и 6 хранилищ, которые способны принимать зерновую массу с поля и обеспечивать своевременную подработку зерна. Имеются специальные хранилища, которые обеспечивают качественное хранение корнеплодов и семян.

Структуру организации учхоза "Липовая Гора" можно представить следующей схемой (рисунок 1).

Рисунок 1 - Структура организации учхоза "Липовая Гора".

Учхоз "Липовая Гора" специализируется на производстве продукции растениеводства и животноводства. В хозяйстве имеются: цех растениеводства, цех животноводства и цех механизации. Во всех отделениях имеются бригадиры и главные специалисты, которые подчиняются директору.

# 1.3 Анализ экономической работы предприятия

Проведем анализ экономической эффективности производства продукции растениеводства по данным учхоза "Липовая Гора" за 2006-2008 гг., указанным в таблице 3. Необходимо выяснить причины изменения показателей экономической эффективности производства, и как это повлияло на уровень рентабельности производства.

Таблица 3 - Показатели экономической эффективности производства продукции растениеводства по годам

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2006 г. | 2007 г. | 2008 г. | 2008 г. в % к 2006 г. | 2008 г. в % к 2007 г. |
| Зерновые и зернобобовые |
| 1. Посевная площадь, га | 1037,0 | 1135,0 | 1027,0 | 99,0 | 90,5 |
| 2. Валовой сбор, ц. | 20325,0 | 15550,0 | 19620,0 | 96,5 | 126,2 |
| 3. Урожайность, ц/ га | 19,6 | 13,7 | 19,1 | 97,4 | 139,4 |
| 4. Производственные затраты, всего, тыс. руб./ га | 5,9 | 4,7 | 5,4 | 91,5 | 114,9 |
| 5. Производственная себестоимость 1 ц., руб. | 300,0 | 342,0 | 285,0 | 95,0 | 83,3 |
| 6. Продано продукции, ц. | 8625,0 | 5540,0 | 8510,0 | 98,7 | 153,6 |
| 7. Выручка от продажи продукции, тыс. руб. | 2242,0 | 1573,0 | 1506,0 | 67,2 | 95,7 |
| 8. Средняя цена реализации 1 ц., руб. | 260,0 | 284,0 | 177,0 | 68,1 | 62,3 |
| 9. Полная себестоимость всей проданной продукции, тыс. руб. | 2363,0 | 1723,0 | 2433,0 | 103,0 | 141,2 |
| 10. Полная себестоимость 1 ц., руб. | 274,0 | 311,0 | 284,7 | 103,9 | 91,5 |
| 11. Прибыль, убыток (-): всего, тыс. руб./ га | -121,0 | -150,0 | -917,0 | - | - |
| 12. Уровень рентабельности, убыточности (-), % | -5,0 | -10,0 | -61,0 | - | - |
| Картофель |
| 1. Посевная площадь, га | 27,0 | 30,0 | 50,0 | 185,0 | 166,7 |
| 2. Валовой сбор, ц. | 3294,0 | 2649,0 | 4760,0 | 144,5 | 179,7 |
| 3. Урожайность, ц/ га | 122,0 | 88,3 | 95,2 | 78,0 | 107,8 |
| 4. Производственные затраты, всего, тыс. руб./ га | 31,9 | 31,5 | 37,6 | 117,9 | 119,4 |
| 5. Производственная себестоимость 1 ц., руб. | 261,5 | 356,8 | 394,5 | 150,9 | 110,6 |
| 6. Продано продукции, ц. | 294,0 | 310,0 | 242,0 | 82,3 | 78,1 |
| 7. Выручка от продажи продукции, тыс. руб. | 913,0 | 969,0 | 800,0 | 87,6 | 82,6 |
| 8. Средняя цена реализации 1 ц., руб. | 3105,0 | 3125,0 | 3305,0 | 106,4 | 105,8 |
| 9. Полная себестоимость всей проданной продукции, тыс. руб. | 814,0 | 904,0 | 956,0 | 117,4 | 105,8 |
| 10. Полная себестоимость 1 ц., руб. | 2769,0 | 2916,0 | 3950,0 | 142,7 | 135,5 |
| 11. Прибыль, убыток (-): всего, тыс. руб./ га | 99,0 | 65,0 | -156,0 | - | - |
| 12. Уровень рентабельности, убыточности (-), % | 11,0 | 7,0 | -20,0 | - | - |

По данным таблицы 3, посевная площадь зерновых и зернобобовых культур в 2008 г. составляет 1027,0 га (90,5% к 2007 г.), картофеля - 50,0 га (166,7% к 2007 г.). Валовой сбор в 2008 г. как зерновых и зернобобовых культур, так и картофеля заметно увеличился, и составляет соответственно 19620,0 ц. (126,2% к 2007 г.) и 4760,0 ц. (179,7% к 2007 г.). При этом в 2008 г. продано продукции зерновых и зернобобовых культур 8510,0 ц. (153,6% к 2007 г.), картофеля - 242,0 ц. (78,1% к 2007 г.). Полная себестоимость проданной продукции в 2008 г. оказалась выше, чем выручка от ее продажи. По продукции зерновых и зернобобовых убыток составил 917,0 тыс. руб./ га (611,3% к 2007 г.), уровень убыточности равен 61%. По производству картофеля убыток в 2008 г. составил 156,0 тыс. руб./ га (-240,0% к 2007 г.), уровень убыточности равен 20,0%. Для повышения экономической эффективности производства продукции необходимо снижение затрат на ее производство, повышение качества и объема продажи продукции по более высокой цене реализации. Главным образом повышение качества продукции должно происходить за счет внесения оптимальных доз органических и минеральных удобрений, а также - введения в севооборот многолетних трав и сидеральных культур. Для снижения себестоимости продукции необходимо применять современные технологии ее производства.

# 2. Специализация и анализ рынков сбыта предприятия

# 2.1 Специализация предприятия

Специализацию учхоза "Липовая Гора" определяем по структуре выручки от реализации сельскохозяйственной продукции; ее рассчитываем в среднем за два года (2007 - 2008 гг.), поскольку показатели за один год могут быть недостаточно объективными из-за влияния погодных факторов (таблица 4).

Таблица 4 - Структура выручки от реализации сельскохозяйственной продукции

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Продукция | 2007 г. | 2008 г. | В среднем в 2007-2008 гг., % к итогу |
| тыс. руб. | % к итогу | тыс. руб. | % к итогу |
| Продукция растениеводческих отраслей - всего  | 2872,0 | 17,5 | 2610,0 | 15,1 | 16,3 |
| В том числе | Зерно | 1573,0 | 9,6 | 1506,0 | 8,7 | 9,2 |
| Картофель | 969,0 | 5,9 | 800,0 | 4,6 | 5,3 |
| Прочая продукция растениеводства | 301,0 | 1,8 | 276,0 | 1,6 | 1,7 |
| Продукция собственного производства в переработанном виде (минус стоимость переработки)  | 29,0 | 0,2 | 28,0 | 0,2 | 0,2 |
| Продукция животноводческих отраслей - всего  | 13471,0 | 82,5 | 14662,0 | 84,9 | 83,7 |
| В том числе | Молоко | 9865,0 | 60,4 | 10376,0 | 60,1 | 60,3 |
| Крупный рогатый скот на мясо (в живой массе)  | 1547,0 | 9,5 | 1796,0 | 10,4 | 10,0 |
| Продукция собственного производства в переработанном виде (минус стоимость переработки)  | 2059,0 | 12,6 | 2490,0 | 14,4 | 13,5 |
| Итого продукция растениеводческих и животноводческих отраслей  | 16343,0 | 100,0 | 17272,0 | 100,0 | 100,0 |

По данным таблицы 4, специализация учхоза "Липовая Гора" - молочно-мясное скотоводство, при этом реализация продукции животноводческих отраслей в структуре выручки в среднем за 2007 - 2008 гг. занимает 83,7% от реализации всей сельскохозяйственной продукции, в том числе молоко - 60,3%, крупный рогатый скот на мясо (в живой массе) - 10,0%, продукция собственного производства в переработанном виде (минус стоимость переработки) - 13,5%. Дополнительная отрасль учхоза - производство картофеля и зерна, при этом продукция растениеводства в структуре выручки в среднем за 2007 - 2008 гг. составляет 16,3%, в том числе зерно - 9,2%, картофель - 5,3%, прочая продукция растениеводства - 1,7%, продукция собственного производства в переработанном виде (минус стоимость переработки) - 0,2%.

Для оценки уровня специализации производства рассчитываем коэффициент специализации по формуле (1):

Ксп = 100 / [Удi \* (2n - 1)] (1)

Где Удi - удельный вес i-го вида товарной продукции в общем ее объеме;

n - порядковый номер отдельных видов продукции по их удельному весу в ранжированном ряду.

Коэффициент специализации учхоза "Липовая Гора" составляет 0,34, что свидетельствует о средне выраженной специализации.

Развитие в хозяйстве молочно-мясного скотоводства вполне отвечает природным и экономическим условиям района, в котором находится хозяйство, а именно: они позволяют возделывать кормовые корнеплоды и многолетние травы, что создает хорошую кормовую базу и позволяют иметь благоприятные условия для сбыта продукции животноводства. Дополнительная отрасль - производство зерна и картофеля - является вспомогательной для поддержания кормовой базы, а также идет на реализацию.

# 2.2 Анализ рынков сбыта продукции

В качестве реализуемой продукции учхозом "Липовая Гора" будем рассматривать зерно ячменя на фураж. Проведем анализ рынков сбыта зерна ячменя на фураж по данным, указанным в таблице 5.

Таблица 5 - Анализ рынков сбыта зерна ячменя на фураж

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование сегментов рынка | Потенциальные размеры рынка сбыта продукции, т | Доля рынка, которую хозяйство могло бы использовать, т | Реальные возможности продажи продукции хозяйством, т |
| Конезавод "Пермский" | 1500,0 | 210,0 | 165,0 |
| Птицефабрика "Сылвенская" | 500,0 | 55,0 | 30,0 |
| Мелкооптовые потребители | 1500,0 | 295,0 | 241,0 |
| Итого | 3500,0 | 560,0 | 436,0 |

Учхозу "Липовая Гора" выгодно продавать зерно ячменя мелкооптовым потребителям, так как они покупают и забирают зерно сразу со склада, при этом нет затрат на доставку (продается 241,0 т). Также выгодно поставлять зерно ячменя на конезавод "Пермский" (покупает 165,0 т), так как здесь идет круглогодичный запрос, при этом необходимо производить доставку, но расстояние около 5 км. Птицефабрика "Пермская" покупает зерно (30,0 т) по более высокой цене, но имеется существенный минус - велико расстояние доставки.

# 2.3 Конкуренты предприятия

Основными конкурентами учхоза "Липовая Гора" на рынке зерна ячменя на фураж являются колхозы "Луговское", "Верхнемуллинское" и НИИСХ "Лобановское". Анализ конкурентоспособности хозяйств на данном рынке сбыта представлен в таблице 6.

Таблица 6 - Анализ конкурентоспособности предприятий на рынке зерна ячменя на фураж.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели зерна ячменя | Основные конкуренты | Что может предложить ФГУП УОХ"Липовая Гора" |
| Колхоз "Луговское" | Колхоз "Верхнемуллинское | НИИСХ "Лобановское" |
| Качество продукции | Зерно 2 и ниже класса | Зерно 2 и ниже класса | Зерно 1и 2 класса | Зерно 1и 2 класса |
| Цена реализации 1 ц. руб. | 175 | 174 | 185 | 185 |
| Предложенная подготовка продукции  | Дробление фуражного зерна | Дробление фуражного зерна | Дробление фуражного зерна | Дробление фуражного зерна |
| Послепродажное обслуживание | нет | нет | нет | нет |
| Условия доставки | Доставка в течение недели после продажи | Доставка в течение 2-х дней после продажи | Доставка в день продажи | Доставка в день продажи  |
| Упаковка | Насыпью | Насыпью | В мешках | В мешках |

По данным таблицы 6, учхоз "Липовая Гора" не уступает по показателям зерна ячменя НИИСХ "Лобановское" и значительно превосходит колхозы "Луговское" и "Верхнемуллинское" по качеству продукции, условиям доставки и упаковке. Колхозы "Луговское" и "Верхнемуллинское" производят доставку не в день продажи, без упаковки - насыпью, учхоз "Липовая Гора" доставляет дробленое фуражное зерно ячменя в мешках и в день его реализации.

# 3. Организация производства и переработки зерна ячменя в ФГУП УОХ "Липовая Гора"

# 3.1 Анализ производства зерна ячменя

Планирование урожайности зерна ячменя проводим следующим образом. Берем урожайности зерна ячменя за пять лет: 26,9, 25,3, 19,3, 27,9, 24,0 ц/га. За базисную урожайность берем значение 19,3 ц/га, средняя урожайность составляет 24,7 ц/га. Далее ведем расчет поправочного коэффициента по формуле (2):

k = √ УСР / УБ (2)

Где k - поправочный коэффициент;

УСР - средняя урожайность;

УБ - базисная урожайность.

Поправочный коэффициент равен 1,1.

Планируемую урожайность рассчитываем по формуле (3):

УПЛ = УСР \* k (3)

Где УПЛ - планируемая урожайность;

УСР - средняя урожайность;

k - поправочный коэффициент.

Планируемая урожайность зерна ячменя составляет: 27,0 ц/га.

Планирование валового сбора зерна ячменя рассмотрим в таблице 7.

Таблица 7 - Валовой сбор зерна ячменя

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Культура | Плановая площадь, га | Плановая урожайностьц/га | Валовой сбор продукции, ц |
| Основной | Побочной |
| В бункерном весе | После доработки |
| Ячмень | 150,0 | 27,0 | 4050,0 | 3888,0 | 162,0 |

Определим потребность в минеральных удобрений с учетом агрохимических характеристик почв учхоза "Липовая Гора" и на основании возможности их приобретения (таблица 8).

Таблица 8 - Потребность в минеральных удобрениях

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Виды удобрений | Плановая площадь, га | Потребность, всего | Потребность на плановую площадь |
| кг д. в. | кг | кг д. в.  | т |
| Азотные | 150,0 | 30,0 | 146,3 | 4500,0 | 21,9 |
| Фосфорные | 150,0 | 60,0 | 320,9 | 9000,0 | 48,1 |
| Калийные | 150,0 | 60,0 | 103,4 | 9000,0 | 15,5 |

В качестве азотных удобрений будем использовать сульфат аммония (20,5% д. в.), фосфорных - суперфосфат простой (18,7% д. в.), калийных - калийную соль (58% д. в.). По данным таблицы 8, потребность на 150,0 га в минеральных удобрениях следующая: сульфат аммония - 21,9 т, суперфосфат простой - 48,1 т, калийная соль - 15,5 т. Калийные удобрения будем вносить с осени под зяблевую вспашку, фосфорные - под весеннюю культивацию (15 кг д. в./га - припосевное внесение), азотные - под весеннюю культивацию, чтобы избежать вымывание азота.

Определяем потребность в семенах ячменя путем умножения нормы высева семян на площадь посева (таблица 9).

Таблица 9 - Расчет потребности в семенах ячменя

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Культура | Площадь, га | Норма высева теоретическая, ц/га | Посевная годность, % | Норма высева фактическая, ц/га | Требуется семян, ц |
| Ячмень | 150,0 | 2,5 | 96,3 | 2,6 | 390,0 |

По данным таблицы 9, всего требуется семян ячменя с поправкой на посевную годность 390,0 ц на площадь 150,0 га.

# 3.2 Пути повышения эффективности производства и переработки зерна

В хозяйстве ежегодно снижается уровень рентабельности, а некоторые культуры вовсе не рентабельно выращивать. Несмотря на то, что хозяйство реализует свою продукцию по довольно высокой цене, рентабельность остаётся отрицательной. Несмотря на это хозяйство, считается неубыточным и ежегодно увеличивает фонд заработной платы. Хозяйству ежегодно выделяют различные субсидии на приобретение семенного материала, федеральный бюджет оплачивает гербициды, удобрения и небольшую часть ГСМ, поэтому хозяйство покрывает многие свои расходы и остается в прибыли.

Первоосновой планирования в любом трудовом коллективе являются технологии производства и сложившийся уровень затрат, которые в дальнейшем будут определять уровень рыночных цен.

Мы предлагаем следующую систему повышения эффективности производства зерна ячменя, не увеличивая её посевной площади: совершенствование технологических мероприятий; проведение всех агроприёмов строго в назначенные сроки, устранение причин, из-за которых не соблюдается проведение агроприёмов в сроки; внесение меньшей дозы минеральных удобрений по отличному предшественнику; внедрение нового сорта ячменя "Сонет" и избавление от старого сорта "Дина". Совершенствование технических мероприятий. Регулярное обслуживание и ремонт автотранспорта, во избежание простоя техники. Настройка агрегатов только специалистами, имеющими не ниже 6 разряда (Панников В.Д., Минеев В.Г., 1987; Ефимов В.Н. и др., 2002).

Совершенствование организационно-экономических мероприятий. Вводится доплата за качество продукции в размере 10 % от зарплаты. И увеличиваются расходы на организационные и управленческие расходы до 5 % от всех прямых затрат на производство зерна ячменя с целью введения маркетинговой службы. Результатом маркетинговой службы является то, что хозяйство реализует не только зерно, но и солому, и зерноотход, что в свою очередь увеличит выручку, а отсюда и увеличение прибыли от производства ячменя. Одним из основных документов планирования, совершенствования и организации производства, являются технологические карты, которые служат для обоснования главных показателей программы (прогноза) предприятия и ценообразования (Курсовое и дипломное проектирование по организации сельскохозяйственного производства, 1990).

Технологическая карта - это документ, в котором отражается весь комплекс технологических операций и необходимых средств по возделыванию каждой культуры применительно к конкретным условиям производства. С помощью технологических карт: обосновывают технологию производства, системы машин; определяют потребность в с/х технике, транспортных средствах и рабочей силе; получают исходный материал для планирования затрат труда и себестоимости продукции; рассчитывают затраты денежных средств и определяют рентабельность (Добринина В.А., 1990; Маркетинг в АПК, 1997; Попов Н.А., 1999).

Разработаем технологическую карту производства зерна ячменя (таблица 10).

Таблица 10 - Технологическая карта производства зерна ячменя

|  |
| --- |
|   Культура - ячмень Производство продукции Урожайность, ц/га Валовой сбор, ц  Технологическая карта Сорт - сонет основная - зерно 27,0 4050,0 Площадь - 150,0 га побочная - солома 27,0 4050,0  Норма высева семян 2,6 ц/га  |
| Наименование работ | Объем работ | Сроки проведения работ | Состав агрегата | Колич чел. для выполн. нормы | Норма выработки | Коли-чество нормосмен и объема Работы | Затраты труда на весь объём работ в чел. час. | Тарифная ставка за норму, руб. коп. | Тарифный фонд зарплаты на весь объём работы, руб. |  Горючее | Автотранспорт | Электроэнергия, кВт. |
| Количество | Стоимость всего, руб |
| Ед.Изм | В физ. Выражении | Эталонная Сменная Выработка | В условных эталонных га | Календарный | Рабочих дней | Марка трактора | с/х машины | Трактористов, машинистов | Прицепщиков, и Рабочих | Трактористов, машинистов | Прицепщиков, и Рабочих | Трактористов, машинистов | Прицепщиков, и Рабочих | Трактористов, машинистов | Прицепщиков, и Рабочих | На единицу, кг | Всего, ц. | кол-во, т/км | Стоимость,руб. |
| Марка | Количество |
| А | Б | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 1. Лущение стерни | Га | 150 | 7 | 31,5 | 1.08 | 3 | Дт-75 | ЛДГ-10 | 1 | 1 | - | 33,3 | 4,5 | 31,5 | - | 81,7 | - | 367,7 | - | 2,4 | 3,6 | 5148 | - |  |  |
| 2. Вспашка зяби | Га | 150 | 7 | 203 | 20.08 | 10 | Дт-75 | ПлН4,35 | 1 | 1 | - | 5,2 | 28,8 | 203 | - | 104 | - | 2995,2 | - | 15,2 | 22,8 | 32604 | - |  |  |
| 3. Весеннее боронование | Га | 150 | 7 | 17,5 | 26.04 | 4 | Дт-75  | БЗТ | 3 | 1 | - | 60,0 | 2,5 | 17,5 | - | 81,7 | - | 204,3 | - | 2,3 | 3,5 | 5005 | - |  |  |
| 4. Транспортировка минеральных удобрений и внесение под культивацию | Га | 150 | 4,9 | 61,5 | 1.05 | 4 | МТЗ - 80 | РМГ-4 | 1 | 1 | - | 12 | 12,5 | 175 | - | 81,7 | - | 1021,3 | - | 2,0 | 3,0 | 4290 | - | - |  |
| 5. Двукратное боронование | Га | 300 | 7 | 63 | 1.05 | 4 | Дт-75 | БЗТ-3 | 3 | 1 | - | 33,3 | 9,0 | 126 | - | 81,7 | - | 735,3 | - | 2,4 | 7,2 | 10296 | - | - |  |
| 6. Протравливание семян | Т | 39 |  |  |  | 1 | Эл. Дв. | ПУ- 3а | 1 | 1 | 3 | 42 | 2 | 14 | 42 | 92,4 | 66,7 | 184,8 | 133 | - | - | - | - | - | 39 |
| 7. Погрузка семян вручную | Т | 39 |  |  |  | 4 |  |  |  | 1 | - | 10 | 7,2 | 50 | - |  | 60 | - | 432 | - | - | - | - | - |  |
| 8. Подвоз семян и удобрений до 5 км загрузка сеялок | т/км | 195 |  |  |  | 4 | автопогрузчик | ЗСА-40 | 1 | 1 | 2 | 17,5 | 21 | 147 | 294 | 81,7 | 60 | 1716 | 1260 | - | - | - | 195 | 975 |  |
| 9. Посев | Га | 150 | 4,9 | 63,5 | 1.05 | 4 | МТЗ - 80 | СЗТ-3,6 | 1 | 1 | 1 | 11,6 | 13,0 | 182 | 182 | 92,4 | 66,7 | 1201,2 | 867,1 | 1,8 | 2,7 | 3861 |  |  |  |
| 10. Прикатывание посева | Га | 150 | 4,9 | 19,5 | 1.05 | 4 | МТЗ - 80 | Ккш- 6 | 3 | 1 | - | 37,7 | 4,0 | 56 | - | 81,7 | - | 326,8 | - | 1,1 | 1,7 | 2431 |  |  |  |
| 11. Прямое комбайнирование | Га | 150 |  |  | 20.08 | 5 | СК- 5 «Нива» |  | 1 | 1 | 1 | 9,6 | 31 | 217 | 217 | 104 | 66,7 | 3224 | 2068 | 6,6 | 9,9 | 14157 |  |  |  |
| 12. Транспор-тировка зерна | т/км | 2025 |  |  | 20.08 | 5 | Автосам |  |  |  | - |  |  |  | - |  | - | - | - | - | - | - | 2025 | 10125 |  |
| 13. Сушка. первичная и вторичная очистка | т | 405 |  |  |  | 20 | Мехток. | Петкус | 1 | 1 | 3 | 17,5 | 36 | 252 | 756 | 104 | 60 | 3744 | 2160 | - | - | - |  |  | 4050 |
| 14. Транспортировка и закладка на хранение | т | 51 |  |  |  | 24 | Эл. погрузчик |  | 1 | 1 | 1 | 6 | 13 | 91 | 91 | 81,7 | 60 | 1062 | 780 | - | - | - |  |  | 51 |
| 15. Сволакивание соломы | га | 150 | 4,9 | 46,5 | 25.08 | 6 | МТЗ - 80 | КНУ-8 | 1 | 1 | - | 15,8 | 9,5 | 133 | - | 72,2 | - | 1140,8 | - | - | - | - |  |  |  |
| 16. Стогование соломы | т | 405 | 4,9 | 104 | 25.08 | 11 | МТЗ - 80 | СНУ-0,5 | 1 | 1 | 2 | 19,1 | 21,2 | 149 | 297 | 92,4 | 66,7 | 1958,9 | 1414,0 | 1,3 |  | 11726 |  |  |  |
| Всего |  |  |  | 610,0 |  | 113,0 |  |  |  |  |  |  | 215,2 | 1844,0 | 1879,0 |  |  | 19882,3 | 9114,1 |  | 54,4 | 89518,0 | 2220,0 | 11100,0 | 4173,0 |
| Затраты на 1 га |  |  |  | 4,07 |  | 0,75 |  |  |  |  |  |  | 1,43 | 12,29 | 12,53 |  |  | 132,55 | 60,76 |  | 0,36 | 596,79 | 14,80 | 74,00 | 27,82 |
| Затраты на1 ц основной продукции |  |  |  | 0,29 |  | 0,03 |  |  |  |  |  |  | 0,05 | 0,46 | 0,46 |  |  | 4,91 | 2,25 |  | 0,01 | 22,10 | 0,55 | 2,74 | 1,03 |

Электроэнергия всего составляет 4173,0 кВт, это стоит 2921,1 руб.

Семена всего составляют 390 ц., они стоят 117000 руб.

Минеральных удобрений будем всего вносить 85,5 т., в том числе: азотные (сульфат аммония) - 21,9 т. (87600 руб.); фосфорные (суперфосфат простой) - 48,1 т. (288600 руб.); калийные (калийная соль) - 15,5 т. (31000 руб.). Всего стоимость минеральных удобрений равна 407200 руб.

Амортизация всего составляет 90280 руб., в том числе: трактора и сельскохозяйственные машины 36600 руб., комбайны 42700 руб., прочие 10980 руб.

Текущий ремонт всего равен 35990 руб., в том числе: трактора и сельскохозяйственные машины 14640 руб., комбайны 17080 руб., прочие 4270 руб.

Тарифный фонд зарплаты на весь объем работы составляет 28996,4 руб.

Доплата:

за классность 2899,6 руб.;

по районному коэффициенту 4349,5 руб.;

итого доплат 7249,1 руб.

Отпуска 3073,6 руб.

Доплата за стаж 4784,4 руб.

Итого зарплаты с начислениями 44103,5 руб., в том числе на 1 га - 294,0 руб., на 1 ц. основной продукции - 10,9 руб.

Налоги 14686,5 руб.

Сумма зарплаты с начислениями и налогами 58790,0 руб.

Всего прямых затрат 695799,1 руб., в том числе на 1 га 4638,7 руб., на 1 ц. основной продукции 171,8 руб.

Организационные и управленческие расходы 34790,0 руб.

Итого всех затрат 730590,0 руб.

На основе технологической карты возделывания и уборки урожая пшеницы определялись затраты труда и себестоимость единицы продукции, рассчитывалась полная себестоимость продукции, денежная выручка и прибыль от ее продажи всего и в расчёте на 1 га посева, а также рассчитывался уровень рентабельности (таблица 11).

Таблица 11 - Производственная программа возделывания ячменя на 2010 г.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2008 г. (отчётный)  | 20010 г. (прогноз)  | 2010 г. в % к 2009 г. |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Посевная площадь, га. | 150 | 150 | 100 |
| Урожайность с 1 га, ц. | 24 | 27 | 113 |
| Валовой сбор, ц. | 2046 | 4050 | 113 |
| Валовой сбор после доработки, ц. | 1964 | 3888 | 105,6 |
| Продажа продукции, ц. | 1150 | 3888 | 338 |
| Уровень товарности, % | 25 | 96 | 384 |
| Средняя цена реализации 1 ц., руб. | 185 | 180 | 97 |
| Выручка от продажи продукции, тыс. руб. | 213 | 700 | 137 |
| Полная себестоимость 1 ц., руб. | 178 | 147 | 83 |
| Полная себестоимость проданной продукции, тыс. руб. | 205 | 572 | 279 |
| Валовые издержки, тыс. руб. | 904,2 | 730,6 | 80,8 |
| Прибыль, убыток (-): всего, тыс. руб.  | 8,0 | 128,0 | 800,0 |
| Уровень рентабельности, убыточности (-), %  | 4,0 | 18,3 | на 14,3% |

По данным таблицы 11, полная себестоимость снизилась на 17%, валовые издержки упали на 19,2%, уровень рентабельности в 2010 г. выше на 14,3% текущего года (2008 г.).

За счет внедрения маркетинговой службы в 2010 г. мы будем реализовывать не только зерно ячменя, но также солому и зерноотход. Экономический эффект от внедрения маркетинговой службы рассмотрим в таблице 12.

Таблица 12 - Расчет стоимости проданного зерна, соломы и зерноотхода

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Вид продукции | Кол-во получаемой продукции, ц | Цена реализации, за 1 ц. руб. | Стоимость продукции, руб. | Удельная масса продукции в целях реализации | Затраты на продукцию | Фактическая себестоимость 1 ц., руб. |
| Зерно | 3888 | 180,0 | 699840 | 92,6 | 676526,3 | 174,0 |
| Солома | 4050 | 13,4 | 54270 | 7,2 | 52602,5 | 13,0 |
| Зерноотход | 162 | 8,0 | 1296 | 0,2 | 1461,2 | 9,0 |
| Итого |  |  | 755406 | 100 | 730590,0 |  |

Далее рассчитываем следующие показатели:

1) Постоянные затраты = Организационные и управленческие расходы + Амортизация + Текущий ремонт = 34790,0 + 90280,0 + 35990,0 = 161060 руб.;

2) Переменные затраты = Затраты на всю продукцию - Постоянные затраты - Налоги = 730590,0 - 161060,0 - 14686,5 = 554843,5 руб.;

3) Прибыль = Выручка - Постоянные затраты - Переменные затраты = 755406 - 161060 - 554843,5 = 39502,5 руб.;

4) Экономический эффект новой организации производства = Прибыль планируемого года - Прибыль базисного года = 39502,5 - 8000 = 31502,5 руб.

# 3.3 Совершенствование организации производства зерна ячменя

В хозяйстве вводятся два севооборота полевой и кормовой севооборот. Кормовой севооборот распространяется на более эродированных почвах и почвах подверженных водной эрозии, на этих почвах хозяйство будет располагать многолетние травы, и зернобобовые смеси. В полевом севообороте зерновые культуры располагаются по лучшему предшественнику, учитывая внесение органических и минеральных удобрений для получения лучших урожаев.

Полевой севооборот. Кормовой севооборот.

1. 189 га Клевер 1 г. п.1.115 га Козлятник 2 г. п.22 га
2. 182 га Клевер 2 г. п.145 га клевер 2 г. п.93 га

Злаки более 5 лет 30 га 2.100 га Вико-овёс

1. 172 га Ячмень 122га 3.104 га многолетние травы

картофель 50 га более 5 лет 37 га

1. 175 га Вико-овёс 70 га Вико-овёс 67 га

чистый пар 105 га 4.114 га Многолетние злаки 40 га

1. 183 га Клевер 2 г п.40 га ежа 30 га

пшеница + клевер 70 га овёс 20 га, часть в аренде

ячмень 33 га ВП 7 Чистый пар 7 га

пшеница 40 га ВП 113 пшеница + клевер 113 га

6.187 га Козлятник 161 га КП 82га злаки более 5 лет 82га

Овёс + клевер 26 га КП 102 га Злаки более 5 лет

7.204 га Овёс 60 га КП 127 га Овес + клевер 83 га

Просо 100 га Пшеница 44 га

Озимая рожь 43 га

8.211 га Озимая рожь 137 га КП - культурное пастбище

Пшеница 33 га ВП - выводное поле

Клевер 18 га

Структура посевных площадей представлена в таблице 13.

Таблица 13 - Планирование посевных площадей в хозяйстве

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Культуры | 2008 год | 2009 год |
| га | % | га | % |
| Озимая рожь | 230 | 8,1 | 230 | 8,1 |
| Яровая пшеница | 300 | 10,9 | 300 | 10,9 |
| Яровой ячмень | 476 | 17,0 | 476 | 17,0 |
| Овёс | 199 | 7,2 | 199 | 7,2 |
| Картофель | 50 | 1,8 | 84 | 3,1 |
| Корнеплоды | 2 | 0,1 | - | - |
| Кормовые культуры всего | 1304 | 47,1 | 1304 | 47,1 |
| Кукуруза на зелёную массу | 32 | 1,2 | - | - |
| Итого посевов | 2583 | 93,4 | 2583 | 93,4 |
| Чистый пар | 182 | 6,6 | 182 | 6,6 |
| Итого пашни | 2765 | 100 | 2765 | 100 |

По данным таблицы 13, учхоз "Липовая Гора" в большей степени занимается зерновыми культурами, при этом удельный вес ячменя равен 17,0%.

# 4. Планирование безубыточного производства ячменя

Анализ безубыточности - определение точки безубыточности (Х), т.е. минимального объёма выпускаемой продукции, при котором доход от продажи равен вздержкам производства.

Определение порога рентабельности за 2010 год по производству ячменя рассмотрим в таблице 14.

Таблица 14 - Определение порога рентабельности по производству ячменя за 2010 г

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Тыс.руб. | В процентах и в относительном выражении |
| Выручка от реализации | 755,4 |  |
| Переменные затраты | 554,8 |  |
| Результат от реализации после возмещения переменных затрат |  | 554,8/755,4 = 0,73755,4 - 554,8 = 200,6200,6/755,4 = 0,27 |
| Постоянные затраты | 161,1 |  |
| Порог рентабельности |  | 161,1/0,27 = 596,7 |
| Запас финансовой прочности |  | 755,4 - 596,7 = 158,7158,7/755,4 = 0,21 |
| Прибыль  | 39,5 |  |
| Сила воздействия операционного рычага |  | 200,6/39,5 = 5,1 |

Для анализа безубыточности учхоза "Липовая Гора" проведем следующие расчеты:

1) Постоянные затраты = Организационные и управленческие расходы + Амортизация + Текущий ремонт = 34790,0 + 90280,0 + 35990,0 = 161060 руб.;

2) Переменные затраты = Затраты на всю продукцию - Постоянные затраты - Налоги = 730590,0 - 161060,0 - 14686,5 = 554843,5 руб.;

3) Выручка = 755406,0 руб.;

4) Прибыль = Выручка - Постоянные затраты - Переменные затраты = 755406 - 161060 - 554843,5 = 39502,5 руб.;

5) Маржинальный доход = Выручка - Переменные затраты = 755406,0 - 554843,0 = 200563,0 руб.;

6) Валовой выход продукции = 405000,0 кг.;

7) Переменные затраты на единицу продукции = Переменные затраты / Валовой выход продукции = 554843,5/405000,0 = 1,37 руб./кг.;

8) Отпускная цена = 180 руб./ц.;

9) Объем производства в критической точке = Постоянные затраты / (Отпускная цена - Переменные затраты на единицу продукции) = 161060 / (180 - 137) = 3745,6 ц.;

10) Объем производства в критической точке в денежном выражении = Объем производства в критической точке \* Отпускная цена = 3745,6 \* 180 = 674208,0 руб.

График безубыточности производства в 2006 г. рассмотрен в Приложении А.

Применение мероприятий для увеличения производства ячменя:

1) Совершенствование технологических мероприятий (проведение всех агроприемов в строго назначенные сроки, внедрение нового сорта "Сонет" и избавление от старых сортов);

2) Совершенствование технических мероприятий (регулярное обслуживание и ремонт транспорта);

3) Увеличиваются расходы на организационные и управленческие расходы с целью введения маркетинговой службы - результатом является то, что хозяйство реализует не только зерно, но и солому, и зерноотход;

4) Увеличиваем дозы применения удобрений и планируем севообороты (удобрения вносим с учетом предшественников).

Расчет экономической эффективности производства ячменя рассмотрим в таблице 15.

Таблица 15 - Расчет экономической эффективности производства ячменя

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Статьи затрат | 2008 г. (урожайность 24 ц/га)  | 2009 г. (урожайность 27 ц/га)  |
| Сумма затрат | % | Сумма затрат | % |
| 1. Оплата труда с отчислениями, руб. | 58790,0 | 11,4 | 58790,0 | 8,0 |
| 2. Содержание средств производства, руб. | 129192,0 | 25,0 | 129192,0 | 17,7 |
| 3. Минеральные и органические удобрения, средства защиты растений, руб. | 203600,0 | 39,4 | 407200,0 | 55,7 |
| 4. Нефтепродукты, руб. | 89518,0 | 17,3 | 89518,0 | 12,3 |
| 5. Автотранспорт, руб. | 11100,0 | 2,1 | 11100,0 | 1,5 |
| 6. Организационные и управленческие расходы, руб. | 24610,0 | 4,8 | 34790,0 | 4,8 |
| 7. Всего затрат, руб. | 516810,0 | 100,0 | 730590,0 | 100,0 |
| Выручка на весь объем, руб. | 378556,0 | - | 755406,0 | - |
| 8. Прибыль, убыток (-), руб. | -138254,0 | - | 24816 | - |
| 9. Уровень рентабельности, убыточности (-), % | -36 | - | 3,3 | - |

Расход оборотных средств и организацию производства ячменя рассмотрим в таблице 16.

Таблица 16 - Расход оборотных средств и организация производства ячменя

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Материалы | 2008 г. | 2010 г. |
| Количество, ц. | Сумма затрат, руб. | Количество, ц. | Сумма затрат, руб. |
| 1. Семена | 390,0 | 117000,0 | 390,0 | 117000,0 |
| 2. Удобрения и средства защиты растений | 428,0 | 203600,0 | 855,0 | 407200,0 |
| 3. Нефтепродукты | 54,4 | 89518,0 | 54,4 | 89518,0 |
| Итого  | - | 410118,0 | - | 613718,0 |

Сумма затрат на оборотные средства в 2004 г. составляет 410118,0 руб., в прогнозируемом году (2010 г.) - 613718,0 руб.

Расчеты анализа безубыточности производства ячменя в 2007 г.:

1) Постоянные затраты = Организационные и управленческие расходы + Амортизация + Текущий ремонт = 24610,0 + 90280,0 + 35990,0 = 150880,0 руб.;

2) Переменные затраты = Затраты на всю продукцию - Постоянные затраты - Налоги = 516810,0 - 150880,0 - 14686,5 = 351243,5 руб.;

3) Выручка = 378556,0 руб.;

4) Прибыль = Выручка - Постоянные затраты - Переменные затраты = 378556,0 - 150880,0 - 351243,5 = - 123567,5 руб.;

5) Маржинальный доход = Выручка - Переменные затраты = 378556,0 - 351243,5 = 27312,5 руб.;

6) Валовой выход продукции = 204600 кг.;

7) Переменные затраты на единицу продукции = Переменные затраты / Валовой выход продукции =351243,5/204600 = 1,72 руб./кг.;

8) Отпускная цена = 185 руб./ц.;

9) Объем производства в критической точке = Постоянные затраты / (Отпускная цена - Переменные затраты на единицу продукции) = 150880,0 / (185 - 172) = 11606,0 ц.;

10) Объем производства в критической точке в денежном выражении = Объем производства в критической точке \* Отпускная цена = 11606,0 \* 185 = 2147110,0 руб.;

График безубыточности производства рассмотрен в Приложении В.

# Выводы

По проекту организации и повышения эффективности производства зерна ячменя в ФГУП УОХ "Липовая Гора" ПГСХА им. акад.Д.Н. Прянишникова можно сделать следующие выводы:

1. Хозяйство имеет все потенциальные возможности природно-климатических и почвенных условий для увеличения производства зерна ячменя и его качества;

2. Хозяйство имеет средне выраженную специализацию молочно-мясного скотоводства (коэффициент специализации - 0,34);

3. Зерно ячменя учхоз "Липовая Гора" реализует на фураж конезаводу "Пермский", птицефабрике "Сылвенская" и мелкооптовым потребителям;

4. Основными конкурентами учхоза "Липовая Гора" на рынке зерна ячменя являются колхозы "Луговское", "Верхнемуллинское" и НИИСХ "Лобановское";

5. В хозяйстве ежегодно снижается уровень рентабельности, но за счет государственных субсидий оно не считается убыточным;

6. По новой производственной программе уровень рентабельности составил 18,3% в 2010 г. (прогноз) против 4,0% в 2008 г. (отчетный);

7. За счет внедрения маркетинговой службы экономический эффект новой организации производства в 2010 г. составил 31502,5 руб.;

8. В 2010 г. отпускная цена снизилась (180 руб./ц. против 185 руб./ц. в 2004 г.), а прибыль увеличилась (с 8000 руб. до 128000 руб.);

9. Прибыль учхоза "Липовая Гора" в 2010 г. составила 39502,5 руб. от реализации ячменя.

# Список литературы

1. Агроклиматический справочник по Пермской области. Л.: Гидрометеоиздат, 1959;

2. Добрина В.А. Экономика сельского хозяйства. Учебник. - М.: Колос, 1990;

3. Ефимов В.Н., Донских И.Н., Царенко В.П. Система удобрения/ Под ред.В.Н. Ефимова. - М.: КолосС, 2002. - 320 с.: ил. - (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений);

4. Курсовое и дипломное проектирование по организации сельскохозяйственного производства: Уч. пособ. / Ред. Ф.К. Шакирова. - М.: Агропромиздат, 1990;

5. Маркетинг в АПК. Учебник. Под редакцией Г.П. Абрамовой. - М.: Колос, 1997;

6. Панников В.Д., Минее В.Г. Почва, климат, удобрение и урожай. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Агропромиздат, 1987;

7. Попов Н.А. Организация сельскохозяйственного производства. С методическими указаниями по расчетам основных производственно-экономических показателей на предприятиях АПК. Учебник. - М., Ассоциация авторов и издателей "ТАНДЕМ". Издательство "ЭКМОС", 1999;

8. Шкляев А.С. и Балков В.А. Климат Пермской области. Пермское книжное изд-во, Пермь. - 1963;

9. Яковлев Б.И., Яковлев В.Б. Организация производства и предпринимательства в АПК. - М.: КолосС, 2004. - с.: ил. (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений).

# Приложение А

График безубыточности производства ячменя (2010 г.)

# Приложение В

График безубыточности производства ячменя.