КУРСОВАЯ РАБОТА

по дисциплине:

«ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА»

на тему:

«Организация ритмичности работы предприятия»

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

1. Сущность и значение ритмичности работы и ритмичности выпуска продукции

1.1 Понятие и сущность ритмичности производства

1.2 Ритмичность работы предприятия

2. Расчет коэффициента ритмичности и причины неритмичности деятельности предприятия

2.1 Краткая характеристика предприятия

2.2 Анализ ритмичности и равномерности поступления сырья и материалов и проверка обеспеченности

3. Пути обеспечения ритмичной работы и эффективности деятельности

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ВВЕДЕНИЕ

Важнейшая задача любого предприятия – рентабельная и стабильная работа. Одним из важнейших задач является создание системы качественного снабжения предприятий для обеспечения ритмичной и эффективной работы. Только современная система снабжения, которая учитывает интересы и потребности предприятий, сможет обеспечить стабильность на рынке и возможность нормального развития.

Ритмичной можно считать работу предприятия, при которой выпуск продукции имел место в таких количествах, в которых это предусматривалось графиком. Причем график должен выполняться за любой период, а не только за год, квартал, месяц. Обычно за длительные периоды существенные отклонения от графика не имеют места, из чего еще не следует, что предприятие работает ритмично.

Актуальность исследования ритмичности производственной деятельности предприятия обуславливается тем, что неритмичная работа приводит к значительным потерям в народном хозяйстве. Величина их в особенности возрастает в условиях, когда в стране создан и успешно функционирует единый народнохозяйственный комплекс.

Последнее привело к усилению взаимосвязей между различными хозяйственными подразделениями, взаимообусловленности изменений на них уровня затрат и результатов. Поэтому неритмичная работа имеет следствием уменьшение объема производства продукции (за счет недовыполнения плана в отдельные периоды по всей цепочке этих связей), затруднения в ее реализации, транспортировке (в периоды, когда имеет место перевыполнение плана), что, в конечном счете, приводит к уменьшению объема реализованной продукции, что и подтверждает актуальность темы курсовой работы.

Целью курсовой работы является рассмотреть и проанализировать особенности организации ритмичной работы предприятия.

В ходе работы следует выполнить ряд задач:

- рассмотреть теоретический аспект понятия и значения ритмичности работы предприятия и выпуска продукции;

- проанализировать на практическом примере ритмичность деятельности предприятия;

- разработать пути обеспечения ритмичной работы и эффективной работы предприятия.

Объектом курсовой работы является ОАО «Малоритский овощесушильный завод».

Предметом курсовой работы является анализ ритмичности производственной деятельности предприятия.

В работе использовались учебные пособия по организации производства, экономике предприятия, материалы печатных СМИ, а также собственные разработки автора.

В работе использовались методы анализа научной и учебной литературы, аналитические, статистические и математические методы.

Курсовая работа состоит из трех глав, заключения-вывода и списка используемой литературы.

1. СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ РИТМИЧНОСТИ РАБОТЫ И РИТМИЧНОСТИ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ

**1.1 Понятие и сущность ритмичности производства**

Ритмичность производства – это важнейший принцип организации производственного процесса, который предполагает систематическое выполнение всеми производственными звеньями предприятия и объединения заданий плана по выпуску продукции соответствующего ассортимента и качества по заранее установленному графику[15, c.33].

Ритмичность производства создаёт условия для более полного и равномерного использования оборудования и рабочего времени, сокращения запасов незавершённого производства и ускорения оборачиваемости оборотных средств. Аритмичность приводит к нарушению нормального графика работы трудящихся и неоправданным потерям рабочего времени, штурмовщине, к ухудшению качества продукции. Она — причина нарушения сроков поставки продукции потребителям, бесперебойности производственного процесса в др. звеньях производства.

Ритмичность производства обеспечивается тщательной отработкой технологического процесса, внедрением прогрессивных методов организации производства и созданием страховых и оборотных запасов материалов, полуфабрикатов и незавершённого производства. Разрабатываются и строго соблюдаются производственные графики изготовления продукции для рационального использования производственных ресурсов, а также удовлетворения нужд потребителей в установленные сроки [17, c.112].

Выполнение календарно-производственного графика контролируется в процессе производства, когда устраняются отрицательные отклонения в работе отдельных звеньев и создаются условия для распространения и использования передового опыта.

Наиболее полно ритмичность производства достигается в условиях массового изготовления однотипной продукции при поточной организации производства. Она характеризуется выпуском одинакового количества полуфабрикатов и готовых изделий в равные промежутки времени.

Ритмичность - равномерный выпуск продукции в соответствии с графиком в объеме и ассортименте, предусмотренном планом.

За невыполненные поставки продукции предприятие платит штрафы, несвоевременно поступает выручка, перерасходуется фонд оплаты труда, растет себестоимость продукции, падает прибыль.

Существуют прямые показатели оценки ритмичности, к которым относят:

1. коэффициент ритмичности (Крит). Он определяется отношением фактического (но не выше планового задания) выпуска продукции (или ее удельного веса) - VВП1,0 к плановому выпуску (удельному весу) - VВП0:

Крит = VВП1,0 : VВП0 (1.1)

2. коэффициент вариации (Квар) определяется как отношение среднеквадратичного отклонения от плановых заданий (за сутки, декаду, месяц и т.д. ) к среднесуточному (среднедекадному, среднемесячному и т.д) плановому выпуску ( ):



(1.2)



где n - число суммируемых плановых заданий.

Косвенными показателями ритмичности являются наличие доплат за сверхурочные работы, оплата простоев по вине предприятия, потери от брака, уплата штрафов за недопоставку и несвоевременную отгрузку продукции и др. [15, c.36].

В процессе анализа необходимо подсчитать упущенные возможности предприятия по выпуску продукции в связи с неритмичной работой. Для этого используют:

а) разность между плановым и засчитанным выпуском продукции;

б) разность между фактическим и возможным выпуском продукции, исчисленным исходя из наибольшего среднесуточного (среднедекадного) объема производства.

В целях рациональной организации производственного процесса необходимо соблюдение ряда принципов, т.е. тех исходных положений, на основе которых осуществляются построение, функционирование и развитие производства.

Принцип специализации означает разделение труда между отдельными подразделениями предприятия и рабочими местами и их кооперирование в процессе производства. Реализация этого принципа предполагает закрепление за каждым рабочим местом и каждым подразделением строго ограниченной номенклатуры работ, деталей или изделий[17, c.114].

Принцип пропорциональности предполагает относительно равную производительность в единицу времени взаимосвязанных подразделений предприятия. Несоблюдение принципа пропорциональности ведет к диспропорциям, вследствие чего ухудшается использование оборудования и рабочей силы, возрастает длительность производственного цикла, увеличиваются заделы.

Принцип параллельности предусматривает одновременное выполнение отдельных операций или частей производственного процесса. Этот принцип базируется на положении о том, что части производственного процесса должны быть совмещены во времени и выполняться одновременно. Соблюдение принципа параллельности ведет к сокращению длительности производственного цикла, экономии рабочего времени.

Принцип прямоточности предполагает такую организацию производственного процесса, при которой обеспечивается кратчайший путь движения предметов труда от запуска сырья и материалов до получения готовой продукции. Соблюдение принципа прямоточности ведет к упорядочению грузопотоков, сокращению грузооборота, уменьшению затрат на транспортировку материалов, деталей и готовых изделий.

Принцип ритмичности означает, что весь производственный процесс и составляющие его части по изготовлению заданного количества продукции повторяются через равные промежутки времени. Различают ритмичность выпуска продукции, ритмичность работы и ритмичность производства.

Ритмичностью выпуска называется выпуск одинакового или равномерно увеличивающегося (уменьшающегося) количества продукции за равные отрезки времени. Ритмичность работы - это выполнение равных объемов работ (по количеству и составу) за равные интервалы времени. Ритмичность производства означает соблюдение ритмичного выпуска продукции и ритмичность работы[8, c.93].

Принцип непрерывности предполагает сокращение или ликвидацию перерывов в процессе производства готовой продукции. Принцип непрерывности реализуется в таких формах организации производственного процесса, при которых все его операции осуществляются непрерывно, без перебоев, и все предметы труда непрерывно движутся с операции на операцию. Это сокращает время на изготовление продукции и уменьшает простои оборудования и рабочих.

Принцип технической оснащенности ориентирует на механизацию и автоматизацию производственного процесса, устранение ручного, монотонного, тяжелого, вредного для здоровья человека труда. Соблюдение принципов организации производственных процессов имеет большое практическое значение, оно способствует рациональному использованию потенциала предприятия и повышению эффективности его работы.

**1.2 Ритмичность работы предприятия**

Ритмичной можно считать работу предприятия, при которой выпуск продукции имел место в таких количествах, в которых это предусматривалось графиком. Причем график должен выполняться за любой период, а не только за год, квартал, месяц. Обычно за длительные периоды существенные отклонения от графика не имеют места, из чего еще не следует, что предприятие работает ритмично[15, c.43].

Ритмичность работы влияет и на использование производственных мощностей. Неритмичная работа, как правило, свидетельствует об их недоиспользовании.

Увеличению производственной мощности предприятия способствуют повышение квалификации работающих, внедрение прогрессивных, технически обоснованных норм выработки, производительности оборудования, устранение диспропорций между отдельными участками производства. Недоиспользование производственной мощности всегда должно квалифицироваться как отрицательное явление; в ходе проведения анализа должны быть не только выявлены резервы, но и намечены мероприятия по их вовлечению в действие.

Аритмичность - это сумма положительных и отрицательных отклонений в выпуске продукции от плана за каждый день (неделю, декаду). Чем менее ритмично работает предприятие, тем выше показатель аритмичности.

Причины аритмичности:

Внутренние:

1.Тяжёлое финансовое состояние предприятия;

2.Низкий уровень организации технологии и материально-технического обеспечения предприятия;

3.Низкий уровень планирования и контроля;

Внешние:

1.Несвоевременная поставка сырья и материалов поставщиками;

2.Недостаток электроэнергии [8, c.96].

Таким образом, можно сделать вывод, что ритмичность производства и деятельности предприятия является важнейшей задачей в деятельности каждого предприятия. Рассмотрим практический пример с целью определения причин ритмичности или неритмичности производства.

2. РАСЧЕТ КОЭФФИЦИЕНТА РИТМИЧНОСТИ И ПРИЧИНЫ НЕРИТМИЧНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**2.1 Краткая характеристика предприятия**

Рассмотрим предприятие ОАО «Малоритский консервно-овощесушильный комбинат». Республика Беларусь, 225919, Брестская область, г. Малорита, ул. Заводская, 9.

ОАО “Малоритский консервно-овощесушильный комбинат” является ведущим предприятием Малоритского района, одним из крупнейших в республике производителей детского питания на основе овощей и фруктов. Ассортимент выпускаемой продукции – свыше 70 наименований, на предприятии проводится работа по его постоянному обновлению.

**Производимая продукция:**

* консервы плодоовощные
* картофель сушеный
* овощи сушеные
* консервы детские плодоовощные

Предприятие выпускает более **100 наименований** продукции, из них более 70 - плодовоовощные консервы для детей. Это соки с мякотью и неосветленные соки, пюре из овощей, фруктов и ягод, в том числе с добавлением сливок, творога, йогурта, витаминных и минеральных веществ, а также с пониженным содержанием сахара. Все консервы для детей выпускаются под торговой маркой **«Топтышка»**. Кроме продукции для детей, выпускаются консервы общего назначения: соки, овощные маринады, плодово-ягодное варенье и джемы, кабачковая икра, томатный соус.

В 2008 г. ассортимент был пополнен новыми видами продукции. Комбинат первым из белорусских консервных предприятий освоил выпуск соков и пюре с лактулозой. Появились соки и пюре с черникой и малиной, яблочный сок с фолиевой кислотой (способствует кроветворению, рекомендуется для беременных женщин), фруктово-ягодные и фруктово-овощные пюре со сливками, йогуртом, обогащенные витамином С.

Технология, по которой производятся детские соки и пюре, разработана Научно-практическим центром НАН Беларуси по продовольствию. Продукция изготавливается из натурального сырья, не содержит консервантов, искусственных красителей, ароматизаторов и вкусовых добавок. Основное сырье для производства приобретается в республике. Экологически чистые фрукты, овощи и ягоды поставляют хозяйства Малоритского, Брестского, Кобринского, Пружанского, Каменецкого, Пинского районов. В СООО «Курант» (Брестская обл.) специально для комбината заложен ягодник площадью 17,7 га.

На предприятии действует строгий контроль качества на всех этапах производства, осуществляемый аккредитованной лабораторией. Полуфабрикаты и вспомогательные материалы сопровождаются качественными удостоверениями, УГГР, сертификатами соответствия.

С сентября 2005 г. на предприятии действует система управления качеством и безопасностью на основе принципов **НАССР**. В 2008 г. внедрена система менеджмента качества **ИСО 9001**.

Предприятие в рамках Программы развития производства плодоовощных консервов в Республике Беларусь на 2006-2010 годы проводит реконструкцию и техническое перевооружение производства, которая направлена на увеличение ассортимента выпускаемой продукции, повышение ее конкурентоспособности, снижение энергоемкости производства.

ОАО "Малоритский консервно-овощесушильный комбинат" в 2008 году планирует начать реконструкцию консервного цеха.

Проект предполагает строительство склада с регулируемыми температурами, реконструкцию самого цеха с вводом нового технологического оборудования для розлива соков в упаковку твист-офф и прай-твист, а также оборудования для первичной обработки сырья для производства пюре- полуфабрикатов. Цех будет рассчитан на производство 3-4 муб консервов в год. Это соответствует мощностям старого цеха.

Общая стоимость реконструкции составит около Br2,7 млрд. Финансироваться проект будет за счет инновационного фонда концерна "Белгоспищепром".

Технология производства предусматривает использование современных сертифицированных рецептур, разработанных венгерскими и немецкими фирмами лидерами в производстве консервов. Немаловажно, что оборудование обеспечивает принципиально новый способ производства пастообразных продуктов по европейской технологии.

 Участие в международных выставках: Международный форум по детскому питанию, ПитерФуд г.Санкт-Петербург, Продэкспо г.Москва, г.Минск.

Основной целью деятельности завода в 2008 году является хозяйственная деятельность, направленная на увеличение выпуска продукции.

Миссия предприятия: удовлетворение спроса потребителей консервной продукцией, в соответствии с приемлемой ценой, высоким качеством и широким ассортиментов.

Для вышеперечисленных целей на предприятии разработан план развития на 2006-2010год. Целью плана развития являются: техническое и технологическое перевооружение с целью повышения производства продукции, освоение новых видов продукции и т.п.

Увеличение объема услуг может быть обеспечено за счет:

- инновационной деятельности предприятия, включающей инновации в области создания новых услуг и закупки нового оборудования;

- снижения себестоимости продукции, которое предприятие может достичь за счет уменьшения затрат;

- повышения качества производства услуг, которое может быть достигнуто за счет повышения качества труда и совершенствования технологии работы.

На предприятии ОАО «Малоритский консервно-овощесушильный комбинат» действует функционально-линейная структура с элементами штабной, которая представляет собой комбинацию линейной структуры с системой выделения определённых функций. При линейных руководителях создаются специальные подразделения (штабы), которые помогают линейному руководителю в выполнении отдельных функций управления, рис.2.1

#### Директор

Заместитель директора по качеству

Заместитель директора по производству

Заместитель директора по кадрам

Испол-нитель

Испол-нитель

Испол-нитель

Испол-нитель

Испол-нитель

Испол-нитель

Испол-нитель

Испол-нитель

Бухгалтерская служба

Служба сбыта

Рис.2.1 Организационная структура ОАО «Малоритский консервно-овощесушильный комбинат»

Эти штабы:

* Ограничиваются центральными уровнями управления (штабы руководства);
* Находятся в нескольких уровнях управления;
* Образовывают штабную иерархию на всех уровнях управления.

Штабы на нескольких уровнях иерархии должны давать консультации и участвовать в подготовке решений, но они не обладают правами принятия решений и руководства нижестоящими подразделениями или исполнителями.

Преимуществами и недостатками данной организационной структуры можно назвать:

Преимущества:

* Возможность получить высокую степень профессиональной специализации сотрудников
* Точно определить места и необходимые ресурсы (особенно кадров)
* Способствует стандартизации, формализации и программированию процесса

Недостатки:

* Затрудняет горизонтальное согласование
* С трудом реагирует на изменение.

**2.2 Анализ ритмичности и равномерности поступления сырья и материалов и проверка обеспеченности**

Немаловажным является анализ ритмичности и равномерности поступления производственных запасов, прежде всего, сырья и материалов, под которыми понимается точное соблюдение планов снабжения (месячных, декадных и т.д.). Ритмичность характеризует уровень организации системы снабжения в целом и влияет на экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия в целом.

На основании данных анализа ритмичности определяют конкретные мероприятия по устранению причин неритмичной работы, которыми могут быть: несвоевременная поставка сырья и материалов поставщиками, другие нарушения поставщиками договорных условий (изменение цены, качества поставляемых материалов), отсутствие энергии не по вине предприятия, простои оборудования, потери рабочего времени и др.

Анализ ритмичности проводится в табличной форме (табл. 2.1). Основной методикой оценки ритмичности формирования запасов является оценка на основе стоимостной оценки абсолютных и расчета относительных показателей. В обоих способах в зачет берутся фактические данные, но не выше плановых. Затем итог зачетной величины относится к плановому объему поставок и получается коэффициент ритмичности.

Таблица 2.1 Анализ ритмичности и равномерности поступления сырья, и материалов ОАО «Малоритский концервно-овощесушильный завод» в 2008 г.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Месяц | Формирование запаса сырья и материалов | | | | Выполнение плана по ритмичности | | |
| По плану | | Фактически | | Стоимостной оценки | Удельны х весов | |
| Млн. руб. | В%к итогу | Млн. руб. | В%к итогу |
| I | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | |
| Январь | 160 | 6,5 | 160 | 6,5 | 160 | 6,5 | |
| Февраль | 160 | 6,5 | 160 | 6,5 | 360 | 6,5 | |
| Март | 160 | 6,5 | 155 | 6,4 | 155 | 6,4 | |
| Апрель | 236 | 9,6 | 241 | 10,1 | 236 | 9,6 | |
| Май | 236 | 9,6 | 236 | 9,6 | 236 | 9,6 | |
| Июнь | 236 | 9,6 | 254 | 10,6 | 236 | 9,6 | |
| Июль | 252 | 10,3 | 246 | 10,2 | 246 | 10,2 |
| Август | 252 | 10,3 | 246 | 10,2 | 246 | 10,2 |
| Сентябрь | 252 | 10,3 | 246 | 10,2 | 246 | 10,2 |
| Октябрь | 159 | 6,5 | 160 | 6,5 | 159 | 6,5 |
| Ноябрь | 159 | 6,5 | 150 | 6,3 | 150 | 6,3 |
| Декабрь | 160 | 6,5 | 168 | 6,9 | 160 | 6,5 |
| Всего | 2422 | 100 | 2422 | 100 | 2390 | 98,1 |

Таким образом, из данных представленной таблицы следует, что согласно методу стоимостной оценки формирование производственных запасов в 2008г. на анализируемом предприятии было ритмичным на 98,7% (2390/2422), согласно методу удельных весов - на 98,1%. То есть, результаты оценки свидетельствуют о достаточном уровне организации системы снабжения предприятия.

Кроме того, данные таблицы свидетельствуют о равномерности поступления сырья и материалов в 2008 г.

Наибольший объем поступления приходится на апрель, июнь, июль, август, сентябрь - более 10%, наименьший - на январь, февраль, март, октябрь, ноябрь, декабрь - менее 7 %, рис 2.2



Рис 2.2 Равномерность поступления сырья и материалов в 2008г

Проверим, насколько было обеспеченно ОАО «Малоритский овощесушильный завод» поступившими сырьем и материалами в 2008г (табл. 2.2).

Таблица 2.2 Анализ обеспеченности ОАО «Малоритский овощесушильный завод» материалами и сырьем в 2008 г.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Месяц | Потребность | Фактически поступило | Отклонение («-»  недостаток, «+»  превышение) | Фактический  уровень  обеспеченности,  % |
| Январь | 160 | 160 | - | 100 |
| Февраль | 160 | 160 | - | 100 |
| Март | 160 | 155 | -5 | 96,9 |
| Апрель | 236 | 241 | +5 | 102,1 |
| Май | 236 | 236 | - | 100 |
| Июнь | 236 | 254 | +18 | 107,6 |
| Июль | 252 | 246 | -6 | 97,6 |
| Август | 252 | 246 | -6 | 97,6 |
| Сентябрь | 252 | 246 | -6 | 97,6 |
| Октябрь | 159 | 160 | +1 | 100.6 |
| Ноябрь | 159 | 150 | -9 | 94,3 |
| Декабрь | 160 | 168 | +8 | 105 |

Согласно данным представленной таблицы, производство в ОАО «Малоритский консервно-овощесушильный завод» не было полностью обеспечено необходимыми запасами в марте, июле, августе, сентябре и ноябре 2008 г. Однако, на мой взгляд, такая ситуация не сказалась на работе завода в целом, поскольку в предыдущие месяцы было поставлено большее количество сырья и материалов, чем фактически требовалось.

Нарушение сроков поставок материалов ведет к невыполнению планов производства и реализации продукции. В практике мирового хозяйства известны несколько методов поставок материальных ресурсов, обеспечивающие рациональное снабжение производства предметами труда. Наибольший интерес из них представляет метод «точно вовремя» (just intime), впервые предложенный одной из японских фирм. Сущность метода заключается в том, что поставки материальных ресурсов осуществляются непосредственно в тот момент, когда они необходимы для продолжения производства, и объеме, рассчитанном на конкретный отрезок времени. При этом методе обеспечивается ритмичное, бесперебойное снабжение организации материальными ресурсами и эффективное их использование в течении процесса производства.

Рассчитаем коэффициент ритмичности и число аритмичности по одному виду сырья, например, уксус, таблица 2.3

Таблица 2.3 Анализ ритмичности поставок уксуса за 4 квартал 2008г.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Месяцы | План поставки, млн.руб. | Фактически поставлено. млн.руб. | Индекс выполнения плана поставок, коэффициент | Принимается в зачет ритмичности | | Отклонение индекса выполнения плана поставок от 1 | |
| индекс | поставка материалов | положи-тельное | отрица-тельное |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Октябрь  Ноябрь  Декабрь  ИТОГО: | 15,744  24,06  24,25  64,054 | 15,306  24,06  24,242  63,608 | 0,97  1  0,99  0,99 | 0,97  1  0,99  0,99 | 15,306  24,06  24,242  63,608 | -  -  -  - | 0,03  -  0,01  0,04 |

В зачет ритмичности принимается фактическая поставка в пределах поставки, предусмотренной планом. Коэффициент ритмичности можно рассчитать двумя способами:

1) как среднеарифметическое по данным графы 5 таблицы 2:

(0,97+1+0,99):3=0,99;

2) как отношение объема поставок, принятого в зачет, к плановому:

63,608 : 64,054=0,99

Итоги граф 7 и 8 являются относительными линейными оценками числа аритмичности. Общее число аритмичности равняется их сумме и по данным таблицы 3.8. составило 0,04. На его величину оказывают влияние не только отрицательные, но и положительные отклонения индексов выполнения плана поставок от 1. Чем ближе число аритмичности к нулю, тем ритмичнее организация обеспечивалась материальными ресурсами. Этот показатель может принять значение, равное нулю, только при условии 100%-го выполнения плана поставок.

Анализ неравномерности поставок рекомендуется осуществлять при помощи приема математической статистики (таб.2.5.).

Таблица 2.5 Анализ неравномерности поставок уксуса за 4 квартал 2008 года

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Месяцы | План поставки, млн.руб.  (а0) | Фактически поставлено, млн.руб. (а1) | Откло-нение от плана, млн.руб.  (∆а) | Квадрат суммы откло-нений (∆а2) | Выпол-нение плана поставки, % (х) | Отклонение фактического уровня от планового, % (х-100) | (х-100)2 | Вес (f) гр.2,  сокраще-нный в 100 раз | (х-100)2f  (гр8\*гр.9) | х -х | (х-х)2 | (х-х)2f  (гр.12\*гр.9) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| Октябрь  Ноябрь  Декабрь  ИТОГО: | 15,744  24,06  24,25  ∑ а0 =  =64,054 | 15,306  24,06  24,242  ∑ а1 =  =63,608 | - 0,438  -  - 0,008  ∑ ∆а=  =- 0,446 | 0,192  -  0,000  ∑ (∆а2=  =0,192 | 97  100  99  х | - 3  -  -1  х | 9  -  1  х | 0,157  0,241  0,242  ∑f =  =0,640 | 1,413  -  0,242  ∑(х-100)2f =  =1,655 | - 2,3  +0,7  -0,3  х | 5,29  0,49  0,09  х | 0,831  0,118  0,022  ∑(х-х)2f =  =0,971 |

∑ а1  63,608

х = ––––––– \* 100 = ––––––– \* 100 = 99,3%

∑ а0  64,054

В анализируемой организации среднее квадратичное отклонение составило:

0,971

±1,517% [–––––].

0,640

Коэффициент неравномерности поставок материалов рассчитывается по формуле:

∑(х - 100)2 f 1,655

Кнер = √ ––––––––––––– = √ ––––––– = ±2,586% (3.9.)

∑f 0,640

Коэффициент вариации определяется по следующему алгоритму:

∑∆а2

Квар = √ ––––––– : в, (3.10)

к

где к – количество наблюдений (в нашем примере к=3);

в – среднемесячная поставка материала по плану

∑а0

([в=––––]

к

и составила в организации 21,351 млн.руб.(64,054 : 3)).

Коэффициент вариации в отчетном году был равен 0,012

0,192

(√ –––––– : 21,351)

3

Полученные результаты позволяют сделать вывод, что средний размер отклонений фактического процента выполнения плана от 100 составил 1,517%, что говорит о хорошей организации работы в ОАО «Малоритский овощесушильный завод».

3. ПУТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ РИТМИЧНОЙ РАБОТЫ И ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Можно сделать вывод, что ритмичность производства и деятельности предприятия играет существенную роль.

При организации работы любого предприятия следует помнить, что ритмичность производства предусматривает выполнение производственных заданий каждый день, смену (иногда час, а не в среднем за расчетный период и не в последние его дни) и не только в целом по предприятию, но и по каждому цеху и рабочему месту в соответствии с заданными сроками и показателями качества продукции.

Ритмичность производства должна способствовать увеличению выпуска продукции, снижению ее себестоимости, рациональной загрузке и полному использованию производственной мощности, повышению дисциплины и производительности труда.

Ритмичная работа является основным условием своевременного выпуска и реализации продукции. Неритмичность ухудшает все экономические показатели деятельности предприятия:

-снижается качество продукции;

-увеличиваются объёмы НЗП и сверхплановые остатки на складах готовой продукции;

-замедляется оборачиваемость капитала;

-не выполняются договорные обязательства, предприятие платит штрафы за несвоевременную отгрузку;

-несвоевременно поступает выручка;

-перерасходуется НЗП, фонд заработной платы и т.д [15, c.71].

Всё это приводит к ухудшению финансового положения предприятия, повышению себестоимости продукции, уменьшению прибыли.

Регулирование производственной деятельности и обеспечения ритмичности может быть успешным при использовании методов стандартизации.

Сегодня трудно встретить руководителя или специалиста предприятия, который не использовал бы в своей работе методы и средства стандартизации. Обеспечение ритмичности производства, достижение высоких качественных показателей, эффективное использование производственных ресурсов, внедрение в производство новой техники и технологии, улучшение условий и охрана труда, защита окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов - эти и многие другие проблемы современности без стандартизации решить нельзя[10, c.74].

Объектом стандартизации является все, что имеет перспективу многократного применения, используется в науке, технике, промышленности и сельском хозяйстве, строительстве, культуре, здравоохранении, на транспорте и в других сферах народного хозяйства, а также в международной торговле[17, c.120].

Стандартизация основывается на последних достижениях науки, техники и практического опыта, она не только определяет уровень развития производства, но и стимулирует прогресс науки и техники. Стандартизация становится одним из важнейших средств улучшения организации общественного производства, осуществления экономической и технической политики государства, ускорения научно-технического прогресса, эффективного управления факторами интенсификации экономики.

Немаловажную роль в обеспечении ритмичности производства играет планирование и прогнозирование. Планирование и прогнозирование производства, учет и контроль с применением производственных программ, использованием персональных компьютеров эффективно для осуществления эффективного контроля за работой производств.

Кроме того, многое зависит от деятельности производственного персонала, слаженность работы, дисциплина, добросовестное выполнение своих обязанностей.

Современные технологии также являются залогом обеспечения ритмичной работы. Автоматизированная обработка информации в системе производственной деятельности в значительной мере повышает пропускную способность товаров за счет совершенствования технологии обработки информации в целом. Методология создания автоматизированной системы управления обусловлена ее назначением и сущностью и направлена прежде всего на совершенствование управления процессами производства, товародвижения, оформления и обслуживания отправителей и получателей грузов, то есть с помощью АСУ должны быть решены проблемы удовлетворения информационных потребностей аппарата управления. Одним из важнейших направлений при создании АСУ является разработка информационно-справочной системы, результаты которой необходимы для принятия руководством оперативных решений по управлению финансово-экономической и производственной деятельностью.

Для обеспечения ритмичности производства, как одного из факторов повышения его эффективности, улучшения качества продукции и всей работы предприятия, необходимо весьма тщательно распределить годовой объем производства продукции по кварталам с учетом: установленных сроков и объемов поставки продукции; наращивания выпуска продукции за счет прироста и улучшения использования мощностей и основных фондов, а также за счет различных мероприятий; сроков ввода в действие новых мощностей и оборудования; обеспечения равномерной загрузки и ритмичной работы всех производственных подразделений объединения (предприятия); числа рабочих дней в году, квартале; сезонности и сменности работы; требований сбытовых организаций и сезонности сбыта отдельных видов продукции; возможного выбытия основных фондов, а также остановки отдельных цехов для ремонта оборудования; снятия с производства устаревших видов продукции и замены их новыми видами продукции и т. д.

Запасы полуфабрикатов собственного производства создаются в размере, необходимом для поддержания ритмичности производства технологических установок, потребляющих полуфабрикаты, при каких-либо перебоях в работе установок-поставщиков. При установлении норматива можно ориентироваться на простои установок в текущем ремонте, равные в среднем 5—6 дням. Принимая норматив в размере половины простоя в текущем ремонте, его устанавливают в размере 2—3-дневной выработки продукции установкой.

Большое значение имеют календарные планы (графики), которые составляют по каждому виду деятельности. Кроме того, разрабатывают графики движения станков и других видов оборудования. Эти графики, определяя последовательность, сроки и объемы работ по объектам, являются основой для разработки оперативных планов, контроля и регулирования производства, согласованности в работе всех производственных звеньев предприятия.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключение курсовой работы следует сделать выводы.

Ритмичность – равномерный выпуск продукции в соответствии с графиком в объеме и ассортименте, предусмотренном планом.

Аритмичность производства продукции влияет на все экономические показатели: снижается качество продукции, растут объем незавершенного производства и сверхплановые остатки готовой продукции на складах, замедляется оборачиваемость оборотных средств предприятия. За невыполненные поставки продукции предприятие платит штрафы, несвоевременно поступает выручка, перерасходуется фонд оплаты труда, растет себестоимость продукции, падает прибыль.

Существуют прямые показатели оценки ритмичности, к которым относят:

- коэффициент ритмичности (Крит.). Он определяется отношением фактического (но не выше планового задания) выпуска продукции (или ее удельного веса) - к плановому выпуску (удельному весу).

- коэффициент вариации (Квар) определяется как отношение среднеквадратичного отклонения от плановых заданий (за сутки, декаду, месяц и т.д. ) к среднесуточному (среднедекадному, среднемесячному и т.д) плановому выпуску.

Косвенными показателями ритмичности являются наличие доплат за сверхурочные работы, оплата простоев по вине предприятия, потери от брака, уплата штрафов за недопоставку и несвоевременную отгрузку продукции и др. В процессе анализа необходимо подсчитать упущенные возможности предприятия по выпуску продукции в связи с неритмичной работой. Для этого используют:

а) разность между плановым и засчитанным выпуском продукции;

б) разность между фактическим и возможным выпуском продукции, исчисленным исходя из наибольшего среднесуточного (среднедекадного) объема производства.

В заключение анализа разрабатывают мероприятия по устранению причин неритмичной работы.

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Абрютина М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия, - М.: Дело и сервис, 1998. - 375с.
2. Аверьянова В.В. Управление производственной деятельностью, - М.: Овал, 2005. – 376с.
3. Анализ хозяйственной деятельности в промышленности / Под ред. В.И. Стражева. Мн.: Вышэйш. шк., 2000. - 396с.
4. Анализ финансовой отчетности / Под ред. О.В. Ефимовой, М.В. Мельник. - М.: Омега-Л, 2004. - 408 с.
5. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория анализа хозяйственной деятельности: Учебник. М.: Финансы и статистика, 2000. - 209с.
6. Балабонов И.Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта. М.: Финансы и статистика, 1994. - 382с.
7. Барнгольц СБ. Экономический анализ хозяйственной деятельности на современном этапе развития. М.: Финансы и статистика, 1984. - 288с.
8. Бернстайн Л.А. Обеспечение непрерывной работы предприятия, - М.: Финансы и статистика, 2007. – 360c.
9. Берова Р.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия, - Мн.:БГЭУ, 2006.-395с.
10. Донцова Л.В. Управление производственными процессами, - М.: Дело и сервис, 2006. – 270c.
11. Ермолович Л.Л. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Мн.:БГЭУ, 2001.-395с.
12. Ивашенцева Т.А. Экономика предприятия. - Новосибирск: НГАСУ (Сибстрин), 2005. - 108 с.
13. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия Мн.: 000 Новое знание, 2002. - 644с.
14. Савицкая Г.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. - М.: ИНФРА-М, 2003. - 498.
15. Тягуненко А.В. Управление производством, - М.: Олма-пресс, 2006. – 398с.
16. Экономика предприятия/ под ред В.И. Станкевича, - М.: Новое знание, 2005. - 698с.
17. Щербаков Н.Н. Управление производством, - Мн.: Новое время, 2007. – 287м.