**1. Ознакомление с предприятием ОАО «Электроавтомат»**

**1.1 История развития ОАО «Электроавтомат»**

Открытое Акционерное Общество «Электроавтомат», почтовый индекс 429800, банковские реквизиты: р/с 40702810275070000246 в Чувашском банке акционерного коммерческого Сберегательного банка РФ Алатырское ОСБ 7508, к/с 30IОI8I0300000000609, БИК 049706609, ИНН 2122000604, код ОКПО 2432949, код ОКОНХ 14328.

Чувашская Республика, г. Алатырь, ул. Б. Хмельницкого, 19 а.

Тел.ф. (835313 5–03–58).

2 августа 1960 г. – Постановлением Совнархоза Чувашского экономического административного района образован Алатырский завод «Электроавтомат»

12 августа 1960 г. – Назначен первый директор завода

1960 г. – Началось строительство первой очереди завода.

1961 г. – Подготовлены первые 46 квалифицированных рабочих: – слесарей-сборщиков, инструментальщиков, прессовщиков, штамповщиков, наладчиков.

Декабрь 1961 г. – Были выпущены первые изделия – микровыключатели.

1963 г. – Сдан в эксплуатацию первый производственный корпус N3. Освоены 5 типов новых изделий ВГ-15, Ш1Г-15,2ВГ-15,2ППГ-15, ППНГ-15.

1966 г. – На средства завода построены городская поликлиника и школа №2.

1968 г. – Сдан в эксплуатацию главный корпус завода №1.

1969 г. – Ежегодно осваивается несколько новых изделий.

1989 г. – Завод наращивает производственные мощности. Сдаются в эксплуатацию несколько новых производственных корпусов. Предприятие расширяет свои производства: переработки пластмасс, механоштамповочное, гальваническое, сборочное, производственно – технологическое оснащение, нестандартного оборудования и товаров народного потребления. Труд десятков работников завода отмечается высокими правительственными наградами. Большое внимание уделяется социальным вопросам. Сданы в эксплуатации 2 детских комбината, пионерский лагерь, заводская столовая, летняя база отдыха, стадион, жилые дома и общежития.

1994 г. – Завод преобразован в акционерное общество «Электроавтомат». В период спада производства предприятию удалось сохранить основной кадровый состав, что позволило постепенно наращивать объем производства.

1999 г. – Ведется интенсивная работа по внедрению и сертификации системы управления по требованиям международных стандартов серии ИСО 9000 и наращиванию объемов производства и продаж.

ОАО «Электроавтомат» учреждено в соответствии с Указом Президента Российской Федерации «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» от 1 июля 1992 г. №721. Общество является коммерческой организацией, уставный капитал которой разделен на 55547 акций, удостоверяющих обязательственные права участников Общества (акционеров) по отношению к обществу. Учредителем общества является Территориальное агентство Госкомимущества России – Госкомимущество Чувашской Республики. Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего, имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Общество является правопреемником государственного предприятия Алатырского завода «Электроавтомат». Общество строит свои взаимоотношения с Российским авиационно-космическим агентством на основе законодательства Российской Федерации и заключаемых соглашений, в которых предусматриваются взаимные права и обязанности сторон. Общество несет ответственность по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом. Основной целью общества является получение прибыли.

Основными видами деятельности общества являются:

– разработка и производство коммутационной и защитной электроаппаратуры для авиационной техники;

– разработка и производство продукции производственно-технического назначения для различных отраслей промышленности и непродовольственных товаров народного потребления;

– выполнение работ и оказание услуг по прямым договорам и с другими предприятиями и организациями;

– платные услуги населению;

– коммерческие, торгово-заготовительные и посреднические операции;

– внешнеэкономические операции, в т.ч. реализация дистрибьюторских и дилерских функций.

Имущество Общества состоит из основных и оборотных средств, а также активов, стоимость которых отражается на самостоятельном балансе Общества. Высшим органом управления общества является собрание акционеров. Общество обязано ежегодно проводить годовое собрание акционеров. На годовом общем собрании акционеров должны решаться вопросы: об избрании Совета директоров Общества; об избрании ревизионной комиссии Общества; об избрании счетной комиссии Общества; об утверждении аудитора Общества; вопросы, предусмотренные подпунктом 11 пункта 18.1 статьи 18 настоящего Устава. А также иные вопросы, отнесенные к компетенции общего собрания акционеров.

К компетенции общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

1) внесение изменений и дополнений в устав общества или утверждение устава общества в новой редакции;

2) реорганизация общества;

3) ликвидация общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;

1. определение количественного состава совета директоров общества, избрание его членов и досрочное прекращение их полномочий;
2. определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
3. увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций в случаях, предусмотренных статьей настоящего Устава;

7) уменьшение уставного капитала;

8) образование единоличного исполнительного органа общества (генерального директора), досрочное прекращение его полномочий;

9) избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) общества и досрочное прекращение их полномочий;

1. утверждение аудитора общества,

11) утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков), а также распределение прибыли, в. том числе выплата (объявление) дивидендов и убытков общества по результатам финансового года;

1. определение порядка ведения общего собрания;
2. избрание членов счетной комиссии и досрочное прекращение их полномочий,
3. дробление и консолидация акций;
4. одобрение сделок в случаях, предусмотренных статьей 44 настоящего устава;
5. одобрение крупных сделок, связанных с приобретением и отчуждением обществом имущества, в случаях, предусмотренных статьей 43 настоящего устава;

17) приобретение и выкуп обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных статьями 40–41 настоящего устава;

18) участие в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;

19) принятие Положений об общем собрании акционеров, Совете директоров, Генеральном директоре, Правлении, ревизионной комиссии, счетной комиссии.

20) решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и уставом общества.

Совет директоров общества осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных настоящим уставом и законодательством к компетенции общего собрания акционеров.

По решению общего собрания акционеров членами совета директоров общества в период исполнения ими своих обязанностей может выплачиваться вознаграждение и компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров. Руководство текущей деятельностью общества осуществляются единоличным исполнительным органом общества и коллегиальным исполнительным органом общества правления. Лицо, осуществляющее функции генерального директора Илюхин В.В., осуществляет также функции правления. Исполнительные органы подотчетны совету директоров общества и общему собранию акционеров.

Совет директоров: Афорин С.А. – ведущий специалист отдела мониторинга и координации промышленности Министерства промышленности и энергетики Чувашской Республики, Павлюк В.Н. – генеральный директор ЗАО «Интехавиа», Лобанов А.В. – генеральный директор ОАО «Инвест-Бонд», Денисова Н.Ф. – главный специалист Управления авиационной промышленности Федерального агентства по промышленности, Саккулин А.А. – председатель ОАО «Электроавтомат», Воронов В.М. – федеральный инспектор по Чувашской Республике, Дубровин П.Е. – специалист-эксперт Росимущества, Кадылинская Н.В. – советник отдела Росимущества, Карпов А.Е. – главный бухгалтер «Видео Интернэшнл пресс ВИ», Максимов Е.В. – генеральный директор ООО «Финансовые системы», Мартышов И.Ю. – первый заместитель генерального директора ОАО «Оборонительные системы», Федоров А.И. – начальник отдела Роспрома, Николаев А.И. – директор ООО «НТЦ МИДИС». Исполнительный орган общества: Илюхин В.В. – генеральный директор ОАО «Электроавтомат».

Правление ОАО «Электроавтомат»: Моргун А.Д. – директор по маркетингу, развитию и закупкам ОАО «Электроавтомат», Барзий М.В. – директор по общим вопросам ОАО «Электроавтомат», Городнова О.Н. – главный экономист-начальник отдела экономики, Илюхина Л.Г.–генеральный директор ООО «СКМ», Колотов В.В. – директор основного производства ОАО «Электроавтомат», Коротеев А.В. – директор по внешним связям ОАО «Электроавтомат», Якимович А.И. – главный контролер-начальник ОТК ОАО «Электроавтомат», Сетянов А.Л. – главный инженер по обслуживанию и безопасности производства ОАО «Электроавтомат», Сычкова А.А. – управляющий по качеству и сертификации ОАО «Электроавтомат», Тархановская В.А. – главный бухгалтер ОАО «Электроавтомат». Вознаграждение исполнительному органу не выплачивается. Состав ревизионной комиссии: Атаманчук Е.Е. – заместитель главного бухгалтера ОАО «Электроавтомат» – начальник финансового отдела ОАО «Электроавтомат», Наумова Е.Г. специалист 3 разряда отдела Территориального управления Росимущества по Чувашской Республике, Филянина В.В. – заместитель главного бухгалтера по налоговому учету.

Производственная рограмма. Основная сфера деятельности предприятия – производство коммутационной и защитной электроаппаратуры для систем управления и безопасности летательных аппаратов, отличающихся высокой степенью точности и надежности – микровыключателей, кнопок, выключателей, переключателей, автоматов защиты, предохранителей и т.д. Предприятие оснащено высокотехнологичным оборудованием. В производстве применяются технологические процессы точного авиаприборостроения. В рамках конверсии ОАО «Электроавтомат» освоило и выпускает в серийном объеме выключатели, датчики, подрулевой переключатель для автомобилей, выключатели автоматические В24–29 в одно, двух и трехполюсном на токи 6,3–63 а. Ведется работа по проектированию и выпуску этих выключателей на токи 0,5–5 а, 80, 100,125 ампер. Продукция предприятия реализуется в Российской Федерации, а также в странах ближнего и дальнего зарубежья. Планируется в ближайшие годы резко увеличить объем выпускаемой продукции.

**1.2 Организационная структура предприятия ОАО «Электроавтомат»**

Собрание акционеров: совет директоров, генеральный директор, ревизионная комиссия. Правление: технический директор по продукции, главный контролер нач. ОТК, управляющий по качеству и сертификации, главный инженер по ОБП (член Правления), директор по внешним связям (член Правления), директор основного производства (член Правления), директор по маркетингу, развитию и закупкам (член Правления), зам. генерального директора по общим вопросам (член Правления), пом. генерального директора по БиР (член Правления), главный экономист-нач. ОЭ, главный бухгалтер (член Правления).

Технический директор по продукции (член Правления): заместитель технического директора – начальник ТО, начальник ПТО, главный метролог – нач. ОГМетр, главный контролер нач. ОТК, управляющий по качеству и сертификации. Заместитель технического директора – начальник ТО: ТО, КТЦ, начальник ЦЗЛ – главный металлург, цеховые ремгруппы оснастки, цеховые БИХ. Главный метролог: ОГМетр, отв. За СИ т МЭ технической документации в цехах и службах. Главный контролер нач. ОТК: ОТК, КИЦ.

Управляющий по качеству и сертификации: ОМК. Главный инженер по ОБП (член Правления): цеховые механики и мастера по оборудованию, главный механик – начальник ЭМС: ОГМ, уч. №27, главный энергетик (ОГЭ, цех №37, отв. за энергохозяйство в цехах и службах). Директор основного производства: зам. директора основного производства – главный диспетчер системы МАХ (КСЦ, ПДО, цех №3, цех №5, цех №7, цех №9, цех №25). Директор по маркетингу развитию и закупкам (член Правления): зам. директора по закупкам-нач. ОЗ (ОЗ, ОМрк). Зам.генерального директора по общим вопросам (член Правления): начальник ТиАХС, ОКС, уч. №29, ЛОЦ, ЦОП. Начальник ТиАХС: АХБ, ТСБ-цех №30, склады подразделений на базе. Пом.генерального директора по БиР (член Правления): начальник СОПБ (ВОХР, ВПО), ОУП и ПК, ОРЗИ и МП.

Главный бухгалтер (член Правления): бухгалтерия, ФО, ЮБ, материально-ответственные лица в подразделениях.

Расшифровка подразделений:

ТО – технический отдел

ЦЗЛ – центральная заводская лаборатория

ПТО – производство технологического оснащения

ОТК – отдел технического контроля

КИЦ – контрольно-испытательный центр

БИХ – бюро инструментального хозяйства

ОГМетр – отдел главного метролога

СИиМЭ – средства измерения и метрологическая экспертиза

ОМК – отдел менеджмента качества

ОПБ – обслуживание и безопасность производства

ОГМ – отдел главного механика

ЭМС – энерго-механическая служба

Уч. №27 – ремонтно-механический участок

ОГЭ – отдел главного энергетика

Цех №37 – теплосиловой и энергоремонтный цех

КСЦ – комплектовочно-складской центр

БТБиОТ – бюро техники безопасности и охраны труда

БООС – бюро охраны окружающей среды

ОЗ ЭМС – отдел закупок энерго-механической службы

КТЦ – компьютерно-технический центр

ПДО – производственно-технический отдел

Цех №3 – цех переработки пластмасс

Цех №5 – штамповочный цех

Цех №7 – механический цех

Цех №9 – сборочный цех

Цех №25 – гальванический цех

АХБ – административно-хозяйственное бюро

ОЗ – отдел закупок

ОМрк – отдел маркетинга

ОКС – отдел капитального строительства

Уч. №29 – ремонтно-строительный участок

ЛОЦ – лечебно-оздоровительный центр

ЦОП – центр общественного питания

ТиАХС – транспортная и административно-хозяйственная служба

ТСБ – транспортно-складская база

БиР – безопасность и режим

СОПБ – служба охраны и пожарной безопасности

ВПО – ведомственная пожарная охрана

ВОХР – ведомственная охрана

ОРЗИиМП – отдел режима, защиты информации и мобподготовки

ФО – финансовый отдел

ОЭ – отдел экономики

ОУПиПК – отдел управления персоналом и подготовки кадров

ЮБ – юридическое бюро

**1.3 Специализация предприятия ОАО «Электроавтомат»**

Доля общества на рынке авиаприборостроения по выпускаемым электроизделиям составляет 80%. За последние три года данный показатель сохраняется в этих пределах. В 2006 году было заключено 114 договоров на общую сумму 179474417,25 рублей (на момент заключения), в т.ч.:

* 17 договоров на гражданскую продукцию на сумму 90766670,0 рублей,
* 97 договоров продукцию двойного назначения на сумму 88707747,25 рублей.
* 8 договоров с СНГ на сумму 11166651,2 рублей;
* 8 дилерских договоров на сумму 29446929,94 рублей;

было оформлено 271 разовых заявок на общую сумму 16392618,8 рублей;

41 предприятия заказало изделия для выполнения Госзаказа на сумму 8213100,0 рублей. В течение года многие предприятия увеличили объемы заказов на 21868674,4 рублей. Общий объем заказов на 2006 год составил 247182640,39 рублей.

Таблица 1. Поступление денежных средств по кварталам

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 2006 год | План | Факт | Процент выполнения |
| I квартал | 60000,0 | 49489,0 | 82 |
| II квартал | 73750,0 | 73221,0 | 99 |
| III квартал | 66800,0 | 66765,0 | 100 |
| IV квартал | 74750,0 | 69592,0 | 94 |

Общая отгрузка продукции составила 218130,0 тыс. рублей, в т.ч. 77449,0 тыс. руб. – гражданская продукция и 140681,0 тыс. руб. – продукция двойного назначения. Отгрузка по Госзаказу составила 5607925,0 рублей. Срывов по срокам поставки изделий не было. Многие АРЗ, заказавшие продукцию по Госзаказу (согласно годовой заявки), выбрали изделия на 10–60%. Некоторые предприятия («Роствертол», «КВЗ», «КумАНН») заказали продукцию по Госзаказу в ноябре-декабре на I квартал 2006 г. Основными потребителями гражданской продукции являются следующие предприятия:

ООР «СКМ». г. Алатырь

Согласно договора на 2006 год было заказано 428000 комплектов ремней на общую сумму 56002,7 тыс. рублей, но в течение года заявки по кварталам уточнялись и согласно их сумма заказанной продукции составляет 31034,0 тыс. рублей. Отгружено было деталей на сумму 30569,0 тыс. рублей (без аренды), что составило 99% от заказанного (уточненного по кварталам) объема. Долг за ОАО «Электроавтомат» составляет 465,0 тыс. рублей.

ОАО «Мультиплаз». г. Москва

Заказано на 2006 год 3100 комплектов.

Отгружено 2600 комплектов на 2663467'4,08 рублей, получено 30667735,22 рублей (с НДС). Недогруз – 500 комплектов. Процент выполнения 83,9%. На 01.01.2007 г. остаток на СГП составил 4172697,0 руб., в т.ч. ячейки, узлы, кабели к блоку питания – 600 комплектов на сумму 3701160,0 руб. Стоимость 1 комплекта на 01.01.2005 г. составляла 9185,13 руб., с 01.04.2006 г. стали поставлять детали для «Мультиплаз-2500М» стоимость 1 комплекта составляла 9869,66 руб.

ОАО «ЗЭиМ», г. Чебоксары

Заказано на 2006 год изделий на сумму 5120500,0 рублей, отгружено на сумму 4483073,0 рублей, что составило 88% от заказанного объема.

По СНГ (гражд. пр.):

«Гомсельмаш», г. Гомель, Беларусь

Заказано на 2006 год изделий на сумму 4609918,0 рублей, отгружено на сумму 4610338,0 рублей, что составило 100% от заказанного объема.

Имеющиеся на СГП изделия для «Гомсельмаш» были заказаны дополнительно к договору и отгрузка перенесена на I квартал 2006 года. Данное количество изделий было учтено при формировании плана на 2006 год. В связи с нерентабельностью производства датчики и выключатели являются небольшой частью в общем объеме производства гражданской продукции нашего предприятия. За 2006 год было отгружено: датчиков – 11174 шт. на сумму 693,9 тыс. руб.

на СГП

на 01.01.2006 г. было 10549 шт. на сумму 556,4 тыс. руб., на 01.01.2006 г. находится 10579 шт. на сумму 555,2 тыс. руб. ДЕ-Т в количестве 1210 шт. планируем продать ООО «ТЗК ГАЗ» (г.Н-Новгород).

Отправлены письма ОАО «Урал» (г. Миасс), ОАО «КАМАЗ» с предложениями по реализации датчиков на взаимовыгодных условиях. В 2006 году увеличился спрос на ДЕ-Д24: потребителем данного изделия является ООО «Тролза», г. Энгельс, было отгружено 2266 шт. на сумму 232,5 тыс. руб. Выключателей отгружено 21210 шт. на сумму 495,7 тыс. руб.

наСГП

на 01.01.2006 г. было 12772 шт. на сумму 291,2 тыс. руб., на

01.01.2006 г. находится 8783 шт. на сумму 172,4 тыс. руб.

В течение I квартала 2006 г. выключатели в полном объеме будут отгружены ООО «Техновита», г. Ульяновск. Составляющим звеном гражданской продукции являются ВА-24–29, которых было: изготовлено 34555 полюсов на сумму 1454,1 тыс. руб. отгружено 31873 полюсов на сумму 1340,3 тыс. руб. В данный момент на СГП находятся 21597 полюсов на сумму 1089,1 тыс. руб. (основную часть составляют спецполюса, изготовленные для ЗАО «ТЕСС- Инжиниринг» на сумму 130,0 тыс. рублей, для ООО НПО «Электроаппарат» на сумму 256,7 тыс. руб.). Оросителей заказано 9000 шт. на сумму 472,9 тыс. руб., произведено 4636 шт. на 243,5 тыс. руб., продано 4576 шт. на 240,4 тыс. руб. Были заказаны вспомогательные изделия для оросителя: муфта в количестве 1050 шт. на сумму 8,9 тыс. руб., подрозетник в количестве 2735 шт. на сумму 41,8 тыс. руб., УЗД в количестве 1460 шт. (остаток на 01.01.2005 г. – 469 шт. на 15,4 тыс. руб.) на сумму 48,2 тыс. руб. Отгружено было подрозетника -300 шт. на сумму 4,6 тыс. руб. и УЗД – 480 шт. на 15,8 тыс. руб. Общая сумма отгрузки вспомогательных изделий составила 20,4 тыс. руб. На СГП – 01.01.2006 г. вспомогательных изделий на сумму 93,9 тыс. руб. Заказчиком данных изделий является ООО «Научный Прогресс-М», по согласию сторон продукция будет отгружена в январе 2006 г. На СГП на 01.01.2006 т. находилось продукции на сумму 34396,1 тыс. руб. За 2006 год было продано неликвидов на сумму 1199,6 тыс. руб., списано на 2171,4 тыс. руб. изделий с истекшим сроком хранения (дата выпуска 1993–2000 гг.).

На 01.01.2006 г. на СГП находится продукции на сумму 33249,2 тыс. руб., из них ликвидные:

* продукция двойного назначения -27030,9 тыс. руб.;
* гражданская продукция -6255,7 тыс. руб.;
* неликвидная – 4572,0 тыс. руб.

Ведение договорной кампании:

Общий объем заказов в 2007 г. составил 328 757 тыс. руб. без НДС, по сравнению с 2006 г. (247 182,6 т.р.) рост составил 133%. Были получены и обработаны 189 разовых заявки на общую сумму 1 1 млн. р. Заключено 147 договоров на общую сумму 317,7 млн. руб., в т. ч.

* на гражданскую продукцию – 19 договоров на сумму 82,6 млн. р.
* на продукцию двойного назначения – 128 договоров на сумму 235,1 млн. р. Со странами СНГ заключено 7 договоров на сумму 10,7 млн. р.

Количество дилерских договоров – 7. Наши партнеры – «МИДИС», «ДЭЛ», «Авиакор», «МФГ», «Научный прогресс-М», «Меридиан Авиа» и «Концерн «Сител». В 2006 г. был заключен долгосрочный договор с АО «ЭТИ электроэлемент» (Словения) на сборку электротехнической продукции под маркой «ЕТ1-Элта». В июне была собрана первая партия, с июля осуществляется отгрузка изделий ВА25–29-ЕТ1МАТ10. Заключен договор с НИИ «Энергосетьпроект» (Н-Новгород) по включению ВА25–29 в проектную документацию. Отгрузка продукции в 2007 г. составила 306,8 млн. р. без НДС. Коэффициент выполнения договорных обязательств в стоимостном выражении составил 93%, что по сравнению с 2006 г. на 12% больше. Невыполненных договоров не было. Показатель удовлетворенности потребителей – 90%. Одна из Целей в области качества предприятия – «повышать уровень удовлетворенности потребителя не менее, чем на 2% в год» достигнута. Поступление денежных средств составило 361, 7 млн. руб. с НДС. Всего было выставлено 2 205 счетов на оплату.

Реализация (с НДС) по проектам: детали для АРБ – 46,3 млн. р., Мультиплаз – 30,6 млн. р., автомобильная продукция – 2,4 млн. р., ВА24–29–1,5 млн.р., ВА25–29-ЕТ1МАТ10 – 0,7 млн. р. (9 130 пол.), оросители – 0,1 млн. р., спецпродукция – 281,2 млн. р.

В 2006 г. начались поставки по лицензионному договору с ООО «Корпорацией «Электроаппарат» изделий ВАК2 и ВАК. В ноябре-декабре отправлено 6-и потребителям 70 шт. изделий на сумму 43 т. руб.

Наиболее крупные потребители в 2007 г. по гражданской продукции: ООО «СКМ» – 39,3 млн. руб. сумма договора была 38,3 млн. р. без НДС, с учетом корректировок в течение года сумма заказов составила 39,3 млн. р. такую же сумму была отгружена продукция. ОАО «Мультиплаз» – 26,7 млн. руб. – было заказано и поставлено 3850 комплектов. На (20 50 российских и 1800 экспортных горелок) «Гомсельмаш» – 5,6 млн. р. «Элпром» Москва – 7 млн. р. «ЗЭиМ» Чебоксары – 6,6 млн. руб. п по продукции двойного назначения: ОАО «Иркут» – 54,8 млн. р. ФГУП «МИГ» – 31,8 млн. р. ООО «Авиакор» Москва – 17,7 млн. р. ОАО «Авиастар-СП» Ульяновск – 17 млн. р. ОАО «ВАСО» Воронеж – 15,1 млн. р. ОАО «КВЗ» Казань – 11,7 млн. р. Общая сумма отгрузки по дилерским договорам составляет 45,7 млн. руб.

Отгрузка в страны СНГ составила – 8,5 млн. руб. (130% к 2005 г.).

Госзаказ – 47 предприятий заказало изделия для выполнения Госзаказа на сумму 16 млн. без НДС, по сравнению с 2006 г. сумма увеличилась в 2 раза (было 8,2 млн. р.). Отгрузка по Госзаказу – составила 10,6 млн. р., в 2006 г. отгрузка была 5,6 млн. р. Срывов по срокам поставок не было. Многие АРЗ, заказавшие продукцию по Госзаказу (согласно годовой заявке), выбрали изделия на 20–60%. Поставки изделии в экспортном исполнении: ФГУП «МИГ» – 27 052 728,11 руб. «Иркут» – 396 991 руб. «Сатурн» Рыбинск – 700 т. руб. «Роствертол» – 140 881 руб.

Отгрузка по изделиям:

– микровыключатели – 196 989 шт., в т.ч. ОТК – 159 429 шт.

– микровыключатели АМ800 – 6 446 шт.

– кнопки – 14614 шт., в тч. ОТК – 1 855 шт.

– выключатели – 16 267 шт.

– переключатели – 24 998 шт., в т.ч. ОТК – 9 555 шт.

– предохранители – 37 237 шт.

– держатели – 18 825 шт., в т.ч. ОТК – 635 шт.

– РУ2 – 227 шт.

– РУС2 – 11 шт.

Автоматы защиты:

– АЗФ1–720 шт.

– АЗЗ – 1 553 шт.

– АЗФМ-227 шт.

– АЗКЗ-4 736 шт.

– АЗК1М-39 508 шт.

По проектам:

– 68,3 ТЫС. р.

– автомобильные датчики – 571,6 тыс. р.

– ВА24–29–868,7 тыс.р.

- продукция для УКБП -417,5 т.р.

– переключатели – 2 188,2 тыс. р.

– РУ-184 т.р.

– автоматы защиты – 10 398,8 т.р.

– электровентилятор – 941 т.р.

– МПУ – 298 т.р.

– УБЛК – 850 т.р.

В 2007 г. наши изделия получили свидетельство о типовом одобрении Морского Регистра Судоходства. В течение года велась работа с предприятиями и организациями, работающими в области судостроения, по применению наших изделий. Разосланы коммерческие предложения по 50-и адресам. Были командировки в Зеленодольск, Н-Новгород. В настоящий момент несколько предприятий являются нашими потребителями:

– ОАО «Судостроительный завод «Волга» г. Н-Новгород (ВГ-15, ППГ-15К, ДПВ)

– ОАО «Судостроительный завод» г. Благовещенск (ВА24–29)

– ОАО «Окская судоверфь» г. Навашино (Д703отк)

– ОАО «Электрорадиоавтоматика» г. Владивосток (Д703)

– ЗАО «Гидроэлектромонтаж» г. Балаково – ВА24–29)

Расходы ОМрк за год составили 940 т. руб., из них:

1. Выставки – 265 т. р.

* «Электро-2006» (г. Москва)
* «Регионы – сотрудничество без границ» (г. Чебоксары)
* «ЭлектроТехноЭкспо-2006» (г. Москва)

– «Энергетика. Ресурсосбережение» (г. Казань)

2. Рекламно-техническая продукция – 245 т.р.

* каталог продукции двойного назначения на русском и английском языках
* каталог продукции «ЕТ1 – Элта»
* листовки на ВА25–29-ЕТ1МАТ10 и буклет «ЕТТ-Элта»

3. Размещение информации в журналах – 72 т. р.

* «Моя империя» (статья ко Дню государственности Чувашии)
* «Рынок электротехники» (статья о начале выпуска нового электротехнического оборудования «ЕТ1-Элта»)

1. Изготовление выставочного мобильного оборудования – 126 т.р.
2. Сувенирная продукция – 120 т.р.
3. Поддержка интернет-сайта – 72 т.р.

Бюджет (702 т.р.) был превышен из-за незапланированной печати каталога «ЕТТ-Элта» и повышенной стоимости участия в выставках. Численность ОМрк на 01.01.2007 была – 18 человек (в т.ч. СГП- 7 чел.), в течение года был уволен по сокращению 1 чел., переведен в другое подразделение – 1 чел., приняты на работу 2 чел. На 01.01.2008 в ОМрк работает 18 человек

Общий объем заказов на 2008 год составил 478 405 218,0 рублей без НДС, в т.ч.: 178 договоров (2007 г. – 147, 2007 г. – 162) на общую сумму 453 980 171,04 рублей из них: – 34 договора на гражданскую продукцию на сумму 104 992 595,06 рублей, -144 договора на продукцию двойного назначения на сумму 348 987 575,98 рублей; 149 разовых заявок на общую сумму 24 425 046,96 рублей; 49 предприятий заказало изделий для выполнения Госзаказа на сумму 33 942 543,0 руб. 8 договоров с предприятиями СНГ на сумму 21 095 906,0 рублей.

Поступление денежных средств в 2008 году составило – 462 401,3 тыс. рублей с НДС: I квартал -108 953,2 тыс. руб.

II квартал – 135 287,7 тыс. руб.

III квартал – 126 621,6 тыс. руб.

IV квартал – 91 538,8 тыс. руб.

Реализация за 2008 год составила 495 949 тыс. руб. с НДС. Отгрузка за 2008 год составила 411 317 тыс. руб. без НДС, в т.ч.:

* 99 805 тыс. руб. составила гражданская продукция;
* 311 512 тыс. руб. – продукция двойного назначения;

из них:

– 31 267 тыс. руб. – по Госзаказу;

-19 864 тыс. руб. – в СНГ.

Основные потребители гражданской продукции (рублей без НДС /% от общей суммы отгрузки):

1) г. Алатырь, ООО «СКМ» – 58 507 590,87 рублей / (14,25%);

1. г. Гомель, РУН «Гомсельмаш» -15 071 700,0 рублей / (3,67%);
2. г. Москва, ООО «Элпром» – 5 824 670,0 рублей / (1,42%);
3. г. Чебоксары ОАО «АБС ЗЭиМ Авт.» – 5 321 580,0 рублей / (1,3%);
4. г. Сарапул, ОАО «КБ XXI века» (детали) – 3 360 446,0 рублей / (0,82%);
5. г. Москва, ООО «Концерн Сител» -1 476 279,16 рублей / (0,36%);
6. г. Чебоксары, ОАО «СКВ СНА» -1 363 580,0 рублей / (0,34%).

Основные потребители продукции двойного назначения (рублей без НДС /% от общей суммы отгрузки):

1) г. Иркутск, ОАО «Иркут» – 79 730 225,0 рублей / (19,42%);

1. г. Казань, ОАО «КВЗ» – 24 997 264,0 рублей / (6,09%);
2. г. Ульяновск, ЗАО «Авиастар-СП» -19 379 483,3 рублей / (4,72%);
3. г. Ростов-на-Дону, ОАО «Роствертол» -14 051 132,8 рублей / (3,43%);
4. Улан-Удэ, ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод» – 10212247,0 р.
5. г. Воронеж, ОАО «ВАСО» – 9 944 552,0 рублей / (2,43%);
6. г. Ульяновск, ОАО «УКБП» – 9 315 586,0 рублей / (2,27%);
7. г. Кумертау, ОАО «КумАПП» – 7 850 337,0 рублей / (1,92%);
8. г. Арсеньев, ОАО «Прогресс» – 6 045 125,0 рублей / (1,48%);
9. г. Рязань, ФГУП «Рязанский приборный завод» – 4 948 869,0 рублей / (1,21%);
10. г. Москва, ООО «Научный прогресс-М» -14 556 767,75 рублей / (3,55%);

11) г. Москва, ООО «Меридиан Авиа» -12 593 329,6 рублей / (3,07%);

12) г. Саранск, ООО «НТЦ Мидис» -10 225 815,0 рублей / (2,49%);

13) г. Москва, ООО «Аэрокомплект» – 7 623 966,0 рублей / (1,86%);

**2. Организация производственного процесса**

**2.1 Выполнение основных финансово – экономических показателей ОАО «Электроавтомат»**

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг, тыс. руб. – 315725

Валовая прибыль, тыс. руб. – 142604

Чистая прибыль, тыс. руб. – 39782

Стоимость чистых активов, тыс. руб. – 194131

Кредиторская задолженность – 25849 тыс. руб., в том числе задолженность передфедеральным бюджетом – 1558 тыс. руб. (текущая), задолженность по вексельным обязательствам отсутствует. Дебиторская задолженность – 34673 тыс. руб. Задолженностей федерального бюджета нет, задолженность по вексельным обязательствам отсутствует

Таблица 2. Производство и отгрузка продукции по группам изделий

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | *Ед. изм.* | *2005 год* | *2006 год* |
| 1. Детали для производства автомобильных ремней безопасности | | | |
| Объем производства Доля в общем объеме | т. р. | 30569 | 39412 |
| % | 12,6 | 13 |
| Объем продаж Доля в общем объеме | т.р. | 30551 | 39402 |
| % | 13,6 | 12,5 |
| 2. Детали для производства водоплазменного аппарата | | | |
| Объем производства Доля в общем объеме | т.р. | 28875 | 22587 |
| % | 119 | 7,4 |
| Объем продаж Доля в общем объеме | т.р. | 26298 | 26712 |
| % | 117 | 8,5 |
| 3. Продукция по проектам «ЕТ1-Элта» и «ВАК» | | | |
| Объем производства Доля в общем объеме | т.р. | *-* | 1903 |
| % | *-* | 0,6 |
| Объем продаж Доля в общем объеме | т.р, | *-* | 634 |
| % | *-* | 0,2 |

Объем выручки за 2006 год вырос по сравнению с 2005 годом на 39%. Увеличение объема выручки от продаж объясняется увеличением объемов производства товарной продукции и ростом доли в продажах продукции с высокой рентабельностью. Как следствие этого прибыль от продаж в отчетном году возросла на 79% по сравнению с предыдущим и соответственно чистая прибыль за 2006 год достигла 39782 тыс. руб. против 22218 тыс. руб. в 2005 году. Финансовое состояние акционерного общества устойчиво, что подтверждается ростом объемов производства товарной продукции (17,8%), продаж (39%), рентабельностью продаж: (25,82%), рентабельностью капитала (28,2%), коэффициентом текущей ликвидности 3,2. Дебиторская задолженность уменьшилась на 01.01.2007 г. по сравнению с 01.01.2006 г. на 13,7%. Снижение произошло за счет уменьшения задолженности покупателей.

Всего в отчетном году предприятием сделано капитальных вложений на сумму 44158 тыс. руб. На финансирование капитальных вложений были направлены как собственные средства общества: амортизационный фонд в размере 11750 тыс. руб., фонд накопления – 20408 тыс. руб., так и заемные средства – оформлен инвестиционный кредит на реконструкцию гальванического корпуса в 12000 тыс. руб. сроком на 5 лет. Годовой экономический эффект 5 млн. руб. Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 18 декабря 2006 г. №2-ФЗ «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделки, на совершение которых в соответствии с уставом общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, акционерным обществом в отчетном году не совершались.

Сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом от 18 декабря 2006 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, акционерным обществом в отчетном году. Все сделки рассмотрены и одобрены Советом директоров и вынесены на утверждение годовым общим собранием акционеров (Протокол №6 от 15. 02.2007 г.).

В отчетном году ОАО «Электроавтомат» были заключены и выполнены следующие сделки с ООО «СКМ»:

1. договор поставки деталей для АРБ на сумму 46623,8 тыс. руб.;

2) договоры на выполнение ремонтных работ административного и производственных корпусов стоимостью 7990,6 тыс. руб.;

3) договор на аренду производственных площадей и оборудования на сумму 1041,7 тыс. руб.

Информация об утвержденных решением совета директоров общества принципах дивидендной политики – рекомендовать акционерному собранию направить на выплату дивидендов за 2005 год 20% чистой прибыли или 4443,6 тыс. руб.

Решение о дивидендах (суть решения, дата и номер протокола общего собрания акционеров) – Протокол №13 от 02.06.2006 г. годового общего собрания ОАО «Электроавтомат». Предполагаемая сумма дивидендов по итогам 2005 г., подлежащих перечислению в федеральный бюджет, тыс. руб. – 1011,068. Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет, тыс. руб. -1011,068.

Дивидендная задолженность перед федеральным бюджетом, (тыс. руб.) – нет

Реквизиты платежных документов, подтверждающих перечисление  
дивидендов в федеральный бюджет – п/п 1355 от 22.06.2006 г.

Инвестиционные вложения, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, в ответном году отсутствуют.

Неоконченных судебных разбирательств, в которых ОАО «Электроавтомат» выступает в качестве ответчика по иску о взыскании задолженности на 1 января 2007 года нет. Неоконченных судебных разбирательств, в которых ОАО «Электроавтомат» выступает в качестве истца по иску о взыскании задолженности на 1 января 2007 года нет.

Обстоятельства, объективно препятствующие деятельности общества, отсутствуют.

Возможные направления развития общества с учетом тенденций рынка и потенциала организации – освоение новых конструкций (отечественной и зарубежных разработок) модульных выключателей автоматических и устройств на их основе. Планируется к реализации в 2007 году инвестиционный проект по совместному производству автоматических выключателей с АО «ЭТИ электроэлемент» (Словения).  
 Технические параметры данных выключателей превышают параметры российских аналогов и удовлетворяют спросу современного потребителя. В 2007 году планируется выпуск 200000 полюсов автоматов ВА25–29 ЕТ1МАТ на сумму 15 млн. рублей, в течение последующих четырех лет выход производства на 500000 полюсов в год, что составит свыше 30 млн. рублей от продаж ежегодно. Планируемые направления использования чистой прибыли – на реконструкцию гальванического корпуса в связи с его аварийным состоянием, на техперевооружение гальванического производства и применение новых передовых технологий с целью оптимизации затрат и повышение качества выпускаемой продукции. Так же планируется направить чистую прибыль на выплату дивидендов и социальные нужды трудового коллектива. Реестр акционеров ведется в соответствии с Уставом Общества и содержит все сведения об акционерах – владельцах 55547 акций.

В 2006 году образовалась следующая структура акционеров Общества:

* количество акционеров, работающих на предприятии, в 2006 году составляет 148 человек, им принадлежит 12211 акции или 21,9%;
* акционеров, неработающих в ОАО, в 2006 году – 335 человек, им принадлежит 20863 акции (37,6%);
* количество акционеров – юридических лиц не изменилось, их четверо (4), им принадлежит 8585 акций (15,5%);
* доля государства не изменилась – 25% + 1 акция.
* В 2006 году освоено средств по капитальным вложениям в сумме 44158 тыс. руб.

Основные направления вложений денежных средств:

▪ реконструкция корпуса №16 – 18568 тыс. руб.

▪ приобретение земли – 3830 тыс. руб.

* СМР по зданиям – 2640 тыс. руб.
* реконструкция дымовой трубы – 1728 тыс. руб.
* изготовление прессформ и штампов собственными силами – 5339 тыс.
* приобретение транспортных средств – 2737 тыс. руб.
* приобретение оборудования – 1076 тыс. руб.
* изготовление витража в сбор. цехе – 1123 тыс. руб.
* приобретение кондиционеров – 1466 тыс. руб.

Таблица 3. Незавершенное строительство по состоянию на 01.01.2007 г.

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование | Сумма, тыс. руб. |
| Строительство «Кузницы» | 854 |
| Строительство корпуса №23 | 3198 |
| Строительство корпуса ОМА | 2046 |
|  |  |
| Проектирование участка цветного литья | 265 |
| Проектирование газоснабжения кузницы | 119 |
| Приобретение оборудования | 2022 |
| Реконструкция корпуса №16 | 18568 |
| Реконструкция трубы в котельной | 1728 |
|  |  |
| Комплект конструкторской документации по изделиям для РЖД | 3 |
| Освоение изделий ВАК 2 | 98 |
|  |  |
| Комплект чертежей В А 93–29 | 1100 |
| Комплект конструкторской документации ВАК 2 | 449 |
|  |  |
| Проект ферритизации гальваношламов | 560 |
| Затраты по определению санитарной зоны предприятия | 328 |
| Прочие | 74 |

Было заключено 147 договора на сумму 317,7 млн. руб. и оформлено 189 разовая поставка на сумму 11 млн. руб. Коэффициент выполнения договорных обязательств в стоимостном выражении составил 93%, что по сравнению с 2005 г. на 12% больше. Было запланировано получить за поставленную продукцию 305041 тыс. руб., фактически было получено 367697 тыс. руб. или 120,5%.

В 2006 г. объемные показатели деятельности ОАО «Электроавтомат» следующие:

* объем товарной продукции составил 303960 тыс. руб. (в 2005 г. – 242148 тыс. руб.). План по производству товарной продукции выполнен на 93,6%;
* темп роста к 2005 г. в сопоставимых условиях 2006 г. по объему товарной продукции составил 117,8% (в 2005 г. – 100,1%);

• затраты на 1 руб. товарной продукции в 2006 г. составили 0–83 руб. (2005 г. – 0–79 руб.).

В 2006 году предприятие работало рентабельно. По итогам фактической финансово-хозяйственной деятельности за год получено прибыли 54665 тыс. руб. Для оценки финансового состояния и структуры баланса использовались следующие показатели:

Коэфф. текущей ликвидности (норматив К1>2) = 102177 / 31946 = 3,2

Коэфф. обеспеч. собств. средствами (К2>0,1) = (192491 – 134628) / 102177 = 0,57

Собственные оборотные средства (СОС) = 194131 – 134628 = 59503 СОС и долгосрочные заемные средства(СДОС) = 59503 +12368 = 71871

Общая величина основных источников финансирования запасов и затрат (ООС) = 71871 + 6004 + 2399 + 7797 = 88071

Запасы и затраты (ЗИЗ) = 58494 +1762 = 60256 Ф1 = СОС – ЗИЗ = 9503 – 60256 = -753 Ф2 = СДОС – ЗИЗ = 71871 – 60256 = 11615 ФЗ = ООС – ЗИЗ = 88071 – 60256 = 27815

И коэффициент текущей ликвидности и кэфф. обеспеч. собств. средствами соответствуют нормативных значений, можно сделать вывод, что у предприятия достаточно средств, которые могут быть использованы для погашения своих краткосрочных обязательств, таких как платежи в бюджет и внебюджетные фонды, заработная плата, полученные авансы.

Величина СОС в отчетном году составляет 59503 тыс. руб., но т. к. денежные средства поступают не ритмично и расходуются не всегда целесообразно, предприятие испытывает недостаток в оборотных средствах и вынуждено прибегать к заемным источникам финансирования в виде кредитов для оплаты первоочередных платежей.

По всему вышесказанному можно сделать вывод, что предприятие находится в устойчивом финансовом положении и оно лучше чем в 2005 г. Все показатели не ниже допустимых норм, получена прибыль, выросли объемы, сделаны большие капитальные вложения, прибыли от продаж получено на 69% больше, возросли показатели рентабельности.

**2.2 Качество продукции ОАО «Электроавтомат»**

Таблица 4. Потери от брака (руб.)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период | Цех №3 | Цех №5 | Цех №7 | Цех №9 | Цех №25 | По предприятию |
| I пол  2007 | И 9420 | 110462 | 138076 | 37772 | 22216 | 427946 |
| II пол  2007 | 115638 | 101102 | 56058 | 164068 | 25367 | 462233 |
| I кв. | 34775 | 26329 | 29410 | 8257 | 5329 | 104100 |
| II кв. | 64058 | 50251 | 31851 | 12976 | 19687 | 178823 |
| I пол  2008 | 98833 | 76580 | 61261 | 21233 | 25016 | 282923 |

Таблица 5. Коэффициент потерь от брака по цехам

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период | Цех №3 | Цех №5 | Цех №7 | Цех №9 | Цех №25 |
| I пол 2007 | 0,63 | 0,45 | 0,60 | 0,13 | 0,25 |
| II пол 2007 | 0,48 | 0,30 | 0,18 | 0,42 | 0,15 |
| Затраты по цехам за I  полугодие 2008 г. (а)  (тыс. руб.) | 24596 | 35719 | 30849 | 38296 | 11612 |
| Потери от  несоответствующей  продукции (тыс. руб.) | 98,8 | 76,6 | 61,3 | 21,2 | 25,0 |

Потери от брака в первом полугодии 2008 года по сравнению со вторым полугодием 2007 года снизились на 179 тыс. руб. Можно отметить стабильность показателя «Коэффициент потерь от брака» по всем цехам.

Таблица 6. Упущенная выгода (тыс. руб.)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период | Цех №3 | Цех №5 | Цех №7 | Цех №9 | Цех №25 | По предприятию |
| / пол 2007 | 177 | 223 | 240 | 50 | 24 | 714 |
| П пол 2007 | 178 | 219 | 70 | 124 | 48 | 639 |
| 2007 г. | 355 | 442 | 310 | 174 | 72 | 1353 |
| I кв. | 70 | 83 | 41 | 17 | 15 | 226 |
| II кв. | 100 | 143 | 40 | 26 | 41 | 350 |
| / пол. 2008 | 170 | 226 | 81 | 43 | 56 | 576 |

Упущенная выгода от производства несоответствующей продукции по предприятию снизилась на 63 тыс. руб. (с 639 тыс. руб. во втором полугодии 2007 г. до 576 тыс. руб. в первом полугодии 2008 г.). Наблюдается положительная динамика показателя (снижение в 3 раза) в цехе 9, в остальных цехах показатель стабильный.

Таблица 7. Процент годной продукции по заказам ИИСУ МАХ

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период | № цеха / контрольные цифры (%) | | | | | | По  предприятию  98% |
| цех №3  98% | цех №5  98,5% | цех №7  98,7% | цех №9  99% | цех №25  99% | цех №36  99,5% |
| I пол. 2007 | 98,2 | 98,7 | 99,3 | 99,7 | 99,9 | 100 | 98,9 |
| II пол 2007 | 98,3 | 99,4 | 99,5 | 99,7 | 99,9 | 100 | 99,1 |
| I кв. | 98,7 | 99,4 | 99,5 | 99,6 | 99,8 | 100 | 99,2 |
| II кв. | 98,7 | 99,5 | 99,5 | 99,6 | 99,9 | 100 | 99,2 |
| I пол.  2008 | 98,7 | 99,5 | 99,5 | 99,6 | 99,9 | 100 | 99,2 |

Показатель «Процент годной продукции по заказам ИИСУ МАХ» выше контрольных цифр как по предприятию в целом, так и в цехах основного производства.

Таблица 8. Процент принятых возвратов от предприятий потребителей поставляемых деталей и сборочных единиц (ООО «СКМ»)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Период | № цеха контрольные цифры (%) | | | | По предприятию АРБ 0,15 |
| ЦехЗ  АРБ 0,01 | Цех 5  АРБ 0,06 | Цех 7  АРБ 0,01 | Цех 25  АРБ 0,01 |
| I пол. 2007 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IIпол 2007 | 0 | 0,025 | 0 | 0 | 0,025 |
| I пол. 2008 | 0 | 0,0015 | 0 | 0 | 0,0015 |

В таблице отражены данные по возврату деталей и сборочных единиц изд. АРБ за I и II полугодие 2007 г. и I полугодие 2008 г. Возврат деталей и сборочных единиц изделий АРБ был по цеху №5 в июле и октябре 2007 г. и в январе 2008 г. Уровень показателей качества продукции отражен в ниже приведенных таблицах:

Таблица 9. Сдача продукции ПЗ с первого предъявления

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Контролируемый период | Цех 9  99% – к.ц. 2007 г. 98,6% – к.ц. 2008 г. | По предприятию  99% – к.ц. 2007 г. 98,6% – к.ц. 2008 г. |
| I пол. 2007 | 98,8 | 98,8 |
| II пол. 2007 | 98,8 | 98,8 |
| I кв. 2008 | 98,8 | 98,8 |
| II кв. 2008 | 99,2 | 99,2 |
| I пол. 2008 | 99 | 99 |

Таблица 10. Сдача продукции ОТК с первого предъявления

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Контролируемый период | № цеха, контрольные цифры (%) | | | | | | По  предприятию 99% |
| 3  99% | 5 99% | 7 99% | 9  98% | 25 99% | 36  99,5% |
| I пол. 2007 | 100 | 99,9 | 99,4 | 98,7 | 100 | 100 | 99,7 |
| II пол. 2007 | 100 | 100 | 99,4 | 98,6 | 100 | 100 | 99,9 |
| I кв. 2008 | 100 | 99,9 | 99,5 | 99,0 | 100 | 99,8 | 99,7 |
| II кв. 2008 | 100 | 99,9 | 99,7 | 98,8 | 100 | 100 | 99,9 |
| I пол. 2008 | 100 | 99,9 | 99,6 | 98,9 | 100 | 99,9 | 99,8 |

Показатели качества сдачи продукции ПЗ с 1-го предъявления и сдачи продукции ОТК с 1-го предъявления выше контрольных цифр

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Справка о результативности процессов СМК за I полугодие 2008 Таблица11 | | | | |
| №  п/п | Наименование  инструкции на  процесс | Критерий | Контрольный показатель | Фактический показатель |
| 1 | ИП 7.1.003 Управление планами качества  ИП 4.2.007 Управление инструкциями на процесс | Актуализированность | Коэффициент  актуализированного  Ка>0,8 | По итогам года |
| Доступность | Среднее время ожидания документа Т0<3 мин | По итогам года |
| Читаемость | Уровень читаемости Уч>0,8 | По итогам года |
| 2 | ИП 6.2.014 Подбор персонала | Обеспеченность персоналом | Коэффициент обеспеченности персоналом К0=99 | 99% |
| 3 | ИП 6.2.015  Обучение  персонала | Соответствие персонала квалификационным требованиям | Коэффициент  соответствия  персонала  квалификационным  требованиям  Кс=91,5% | Кс=91,3%: Ксор – 92,6% Кситр= 90% |
| 4 | ИП 7.2.016 Анализ контракта(договора) на серийную продукциювнесение в него изменений  ИП 7.2.017 Анализ контракта на новый продукт | Адекватное понимание требований контракта | Коэффициент выполнения контракта Кв = 0,68 КСВ = 0,95 | Кв = 0,66 КСВ = 0,93 |
| Уровень проработки требований контракта  Уп=0,12 | 0,07 |
| Удовлетворённость потребителей | Коэффициент удовлетворённости потребителей Ку.=0,92 | 0,91 |
| 1 5 | ИП7.3.018 Управление проектированием продукции производственно-технического назначенияи непродовольственныхтоваров народного потребления | Достижение входных проектных данных | Средний уровень качества продукции Ук>0,5 | По итогам года |
| Уровень  отработанности КД Уо<0,5 | По итогам года |
| Средняя длительность цикла проектирования Тср<2,0 | По итогам года |

По результатам подведения итогов за первое полугодие 2008 года можно сказать, что запланированные цели достигнуты.

**3. Ресурсный потенциал ОАО «Электроавтомат»**

**3.1 Анализ эффективности использования основных средств за 2006–2008 гг.**

К обобщающим показателям эффективности использования основных средств относят 4 показателя:

1. фондоотдача = Стоимость произведенной продукции

Среднегодовая стоимость основных средств

2. фондоемкость = Среднегодовая стоимость основных средств

Стоимость произведенной продукции

3. рентабельность основных средств = Балансовая или чистая прибыль \*100%

Средняя стоимость основных средств

4. относительная экономия (перерасход) основных средств

Эотн = Средняя стоимость основных средств – фондоемкость\* Стоимость произведенной продукции.

Фондоотдача (за 2006 г.) = 328,6/244=1,3

Фондоемкость = 244/328,6 = 0,7

Рентабельность основных средств = 54,7/244\*100% = 22,4

Относительный перерасход = 244–0,7\*328,6 = 13,98

Фондоотдача (за 2007 г.) = 373,3/281 = 1,3

Фондоемкость = 281/373,3 = 0,7

Рентабельность основных средств = 48,5/281\*100% = 17,3

Относительный перерасход = 281–0,78373,3 = 19,69

Фондоотдача (за 2008 г.) = 384,9/303 = 1,3

Фондоемкость = 303/384,9 = 0,7

Рентабельность основных средств = 69,4/303\*100% = 22,9

Относительный перерасход = 303–0,7\*384,9 = 33,57

Как видно из анализа за период с 2006–2008 года, использование основных средств происходило не совсем эффективно, это показывает неизменяемое состояние фондоотдачи, фондоемкости и относительный перерасход, хотя положительно сказывается рост рентабельности основных средств в 2008 г. по сравнению с предыдущим годом.

Также существуют дополнительные показатели использования основных фондов, которые рассчитаем на основании в приложении формы №5 за 2007–2008 гг.:

1. коэффициент обновления основных фондов

Кобн = Фвв / Фкон

Фвв – стоимость вновь введенных основных фондов за определенный период

Фкон – стоимость основных фондов на конец того же периода

1. коэффициент выбытия основных фондов

Квыб = Фвыб / Фнач

Фвыб – стоимость выбывших основных фондов за определенный период

Фнач – стоимость основных фондов на начало того же периода

1. коэффициент прироста основных фондов отражает относительное увеличение основных фондов за счет их обновления

Крост = (Фвв – Фвыб)/Фкон

Фвв – стоимость вновь введенных основных фондов за определенный период

Фвыб – стоимость выбывших основных фондов за определенный период

Квыб (за 2007 г.) = 4457/243856=0,018

Кприр. = (41986–4457)/281385 = 0,133

Кобн. = 41986/281385 = 0,149

Квыб (за 2008 г.) = 6797/281385 = 0,024

Кприр. = (28839–6797)/303427 = 0,072

Кобн. = 28839/303427 = 0,095

Итак, по формам №5 за 2007–2008 года нужно отметить, что в 2008 году по сравнению с 2007, повысилась сумма амортизации нематериальных активов и амортизация основных средств, коэффициент выбытия основных фондов, а также снизился коэффициент прироста и коэффициент обновления, что говорит о снижении эффективности использования основных фондов.

**3.2 Оценка обеспеченности предприятия ОАО «Электроавтомат» собственными оборотными средствами за 2006–2008 гг.**

СОС=Собственный капитал + Доходы будущих периодов + Резервы предстоящих расходов – Внеоборотный капитал;

Пр. Об.СОС = Наличие СОС / Оборотные средства\*100%;

Таблица 12. Оценка обеспеченности оборотными средствами за 2006 г.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | на начало 2006 г. | на конец 2006 г. |
| 1. Собственный капитал, т.р. | 160753 | 194131 |
| 2. Доходы будущих периодов, т.р. | - | - |
| 3. Резервы предстоящих расходов, т.р. | - | - |
| 4. Внеоборотные активы, т.р. | 102201 | 134628 |
| 5. Наличие собственных оборотных средств, т.р. | 58552 | 59503 |
| 6. Оборотные средства, т.р. | 89696 | 104207 |
| 7. Процентобеспеченности собственными оборотными средствами, т.р. | 65,31 | 57,10 |

СОС н.г = 160753–102201=58552

СОС к.г = 194131–134628=59503

Пр. Об.СОС н.г. = 58552/89696\*100%=65,31%

Пр. Об.СОСк.г. =59503/104207\*100%=57,10%

Таблица 13. Оценка обеспеченности оборотными средствами за 2007 г.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | на начало 2007 г. | на конец 2007 г. |
| 1. Собственный капитал, т.р. | 194131 | 214239 |
| 2. Доходы будущих периодов, т.р. | - | - |
| 3. Резервы предстоящих расходов, т.р. | - | - |
| 4. Внеоборотные активы, т.р. | 134628 | 145566 |
| 5. Наличие собственных оборотных средств, т.р. | 59503 | 68673 |
| 6. Оборотные средства, т.р. | 104207 | 119334 |
| 7. Процент обеспеченности собственными оборотными средствами, т.р. | 57,10 | 57,54 |

СОС н.г = 194131–134628 = 59503

СОС к.г = 214239–145566 = 68673

Пр. Об.СОС н.г = 59503/104207\*100% = 57,10%

Пр. Об.СОСк.г. = 68673/119334\*100% =57,54%

Таблица 14. Оценка обеспеченности оборотными средствами за 2008 г.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | на начало 2008 г. | на конец 2008 г. |
| 1. Собственный капитал, т.р. | 214239 | 245337 |
| 2. Доходы будущих периодов, т.р. | - | - |
| 3. Резервы предстоящих расходов, т.р. | - | - |
| 4. Внеоборотные активы, т.р. | 145566 | 149354 |
| 5. Наличие собственных оборотных средств, т.р. | 68673 | 95983 |
| 6. Оборотные средства, т.р. | 119334 | 133471 |
| 7. Процентобеспеченности собственными оборотными средствами, т.р. | 57,54 | 71,91 |

СОС н.г = 214239–145566 = 68673

СОС к.г = 245337 – 149354 = 95983

Пр. Об.СОС н.г= 68673/119334\*100% =57,54%

Пр. Об.СОСк.г. = 95983/133471\*100%= 71,91%

Итак, оценка обеспеченности предприятия оборотными средствами показала, что если на начало 2006 года на формирование оборотных средств было направлено 58552 тыс. руб. собственного капитала и процент обеспеченности составлял 65,31%, то на конец 2008 года собственного капитала на формирование оборотных средств было привлечено больше 71,91%, что объясняется уменьшением оборотных средств вследствие снижения привлечения заемного капитала.

**3.3 Анализ эффективности использования оборотных средств за 2007–2008 гг.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | пред. г. 2007 | отч. г. 2008 | Откл. |
| Выручка | 420296 | 377631 | -42665 |
| Средняя стоимость оборотных средств | 68673 | 95983 | 27310 |

СОС = Собственный капитал + Доходы будущих периодов + Резервы предстоящих расходов – Внеоборотный капитал; Таблица15

СОС п.г = 214239–145566=68673

СОС о.г = 245337–149354=95983

Коборач.= Выручка от продажи продукции

Средняя стоимость оборотных средств

Коборач. п. г. = 377631/68673 = 5,49

Коборач. = 420296/ 95983 = 4,37

Продолж-ть 1 оборота = Средняя стоимость оборотных средств \*360 дней

Выручка от продажи продукции

Продолж-ть 1 оборота п. г. = 68673/377631\*360 = 64,8

Продолж-ть 1 оборота о. г. = 95983/420296\*360 = 82,2

Кзакрепления = Средняя стоимость оборотных средств

Выручка от продажи продукции

Кзакрепления п. г. = 68673/377631= 0,18

Кзакрепления о. г = 95983/420296=0,22

Экономия относительная = Е1 – Е0 \* N1;

где: N0

Е – средняя стоимость оборотных средств

N – выручка от продажи продукции

Экономия относительная = 95983 – 68673 \*420296 = 303141

377631

Δ N(K) = Δ Kоборач.\* Е 1

Δ N(K) = 4,37 \* 95983 = 419445 тыс. руб.

Из расчета видно, что оборотные средства предприятия используются неэффективно, потому что коэффициент оборачиваемости снизился до 4,37 раза, т.е. скорость оборота составляет чуть более 4 раз в год. В связи с этим от момента приобретения запасов до получения денежных средств проходит 82 дня. В итоге предприятие получило перерасход оборотных средств в размере 303141 тыс. руб. За счет неэффективного использования оборотных средств, предприятие недополучило продукции в размере на 419445 тыс. руб.

**3.4 Наличие и движение трудовых ресурсов ОАО «Электроавтомат»**

По наличию в приложении №7, трудовых ресурсов на период с 2006–2008 гг. на ОАО «Электроавтомат» проведем расчеты. Интенсивность движения рабочих кадров характеризуется коэффициентами.

Для характеристики движения рабочей силы рассчитывают и анализируют динамику следующих показателей:

ССЧ (2006 г.) = 1380/11 мес.= 1287 ч.

ССЧ (2007 г.) = 1379/12 мес.= 1371 ч.

ССЧ (2008 г.) = 1241/12 мес.= 1117 ч.

1. коэффициент оборота по приему рабочих (Кпр):

Кпр = Количество принятого на работу персонала \*100%;

Среднесписочная численность персонала

Кпр (2006 г.) =70/1287=5,4%

Кпр (2007 г.) = 96/1371=4,2%

Кпр (2008 г.) = 47/1117=7%

2. коэффициент оборота по выбытию (Квыб.):

Квыб. = Количество уволенных работников\*100%;

Среднесписочная численность работников;

Квыб. (2006 г.) = 163/1287=12,6%

Квыб. (2007 г.) = 104/1371= 7,6%

Квыб. (2008 г.) = 171/1117= 15,3%

3. коэффициент текучести кадров (Кт):

Кт = Число выбывших в связи с неизбежным увольнением;

Среднесписочная численность персонала

Кт (2006 г.) = 4/1287 = 0,003

Кт (2007 г.) = 8/1371= 0,005

Кт (2008 г.) = 22/1117 = 0,019

4. коэффициент постоянства состава персонала предприятия (Кп.с.):

Кп.с. = Количество работников, проработавших весь год;

Среднесписочная численность персонала

Кп.с. (2006 г.) = 1380/1287 =1,07

Кп.с. (2007 г.) = 1379/1371= 1,005

Кп.с. (2008 г.) = 1241/1117= 1,1

ССЧ = Сумма списочного числа работников;

Число календарных дней в месяцы

Итак, можно сделать вывод, что к концу анализируемого периода заметно сократилась среднесписочная численность работников с 1371 до 1117 человек, так как увеличился коэффициент оборота по выбытию рабочей силы с 7,6% до 15,3%, по сравнению с предыдущим годом. Однако коэффициент постоянства состава персонала предприятия увеличился по сравнению с 2007, и стал даже выше, чем в 2006 г.

**4. Результаты деятельности предприятия**

**4.1 Анализ запасов и затрат за 2006–2008 гг.**

Результаты предварительных расчетов для анализа структуры «Запасов» за 2006–2008 гг. представлены в табл. 16–18

В структуре затрат произошло резкое снижение доли статьи «Затраты в незавершенном производстве» (с 9,7 до 1,8), причем темп их прироста составляет 39,8% при общем темпе прироста «Запасов и НДС» 25,03%. Незавершенное производство составляет основную массу изменений (15,3%). Можно сказать, что структура запасов и затрат несколько ухудшилась, т.е. произошел рост «Затрат в незавершенном производстве» (с 5864 до 8201 т.р.)

В структуре затрат произошло некоторое увеличение доли статьи «Затраты в незавершенном производстве» (с 29,6 до 41,2), причем темп их прироста составляет 74,1% при общем темпе прироста «Запасов и НДС» 25,03%. Незавершенное производство составляет основную массу изменений (87,5%). Несколько ухудшилась структура запасов и затрат, т.е. произошел рост «Затрат в незавершенном производстве» (с 20528 до 35743 т.р.)

**4.2 Анализ финансовых результатов деятельности предприятия за 2006–2008 гг.**

Из данных следует, что доля статьи «Прибыль» в статье «Выручка» снизилась на 6,2 пункта и составляет на конец периода 12,6% засчет снижения доли себестоимости (от 102,05 до 79,5%). Такие источники прибыли, как внереализационные и чрезвычайные доходы не привлекались. Темп прироста статьи «Прибыль» составляет (-0,65%), в то время как темп прироста статьи «Выручка» составляет 29,5%. Быстрее всего растёт снижение доли статьи «Операционные доходы» (-12,9%). Таким образом, можно говорить о снижении эффективности производства (темп прироста прибыли ниже темпа прироста себестоимости).

Таблица 20. Анализ фин. результатов деятельности предприятия за 2007 г

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Статьи актива баланса | Код строки  баланса | Абсолютные  величины,  тыс. руб. | | Удельные веса,  % | | Изменения | | | |
| на начало  периода | на конец периода | на начало  периода | на конец периода | в абсолютных величинах, тыс. руб.  (гр. 4 – гр. 3) | в удельных весах, пунктов (гр. 6 – гр. 5) | в% к величине на начало периода-темп прироста [(гр. 7 : гр. 3)\*100] | в% к изменениям итога баланса (гр. 7 : стр. 010 гр. 7)\*100 |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ,  услуг | 010 | 315725 | 377631 | 100 | 100 | 61906 | 0 | 19,6 | 100 |
| Себестоимость продажи товаров, продукции, работ, услуг | 020+ 030+ 040 | 251031 | 315599 | 79,5 | 83,6 | 64568 | 4,1 | 25,7 | 104,3 |
| Прибыль (убыток) от продажи | 050 | 64694 | 62032 | 20,5 | 16,5 | -2662 | -4 | -4,1 | 4,3 |
| Операционные доходы | 060–070+ 080+ 090–100 | -9369 | -12918 | 3 | 3,4 | -22287 | 0,4 | -237,8 | -36 |
| Внереализационные доходы | 120–130 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прибыль (убыток) от налогообложения | 140 | 54665 | 48522 | 17,3 | 12,8 | -6143 | -4,5 | -11,3 | -9,9 |
| Чрезвычайные доходы | 170–180 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода | 190 | 39782 | 35106 | 12,6 | 9,3 | -4676 | -3,3 | -11,7 | -7,5 |

Из данных таблицы видно, что доля статьи «Прибыль» в статье «Выручка» снизилась на 4 пункта и составляет на конец периода 16,5% за счет увеличения доли себестоимости (от 79,5 до 83,6%). Такие источники прибыли, как внереализационные и чрезвычайные доходы не привлекались. Темп прироста статьи «Прибыль» снизилась, и составляет 4,1%, в то время как темп прироста статьи «Выручка» 19,6%. Быстрее всего растёт статья «Себестоимость» (25,7%), удельный вес изменений которой составил 104,3% в изменении статьи «Выручка». Таким образом, можно говорить о перспективной эффективности производства.

Таблица 21. Анализ фин. результатов деятельности предприятия за 2008 г.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Статьи актива баланса | Код строки  баланса | Абсолютные  величины,  тыс. руб. | | Удельные веса,  % | | Изменения | | | |
| на начало  периода | на конец периода | на начало  периода | на конец периода | в абсолютных величинах, тыс. руб.  (гр. 4 – гр. 3) | в удельных весах, пунктов (гр. 6 – гр. 5) | в% к величине на начало периода-темп прироста [(гр. 7 : гр. 3)\*100] | в% к изменениям итога баланса (гр. 7 : стр. 010 гр. 7)\*100 |
| Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ,  услуг | 010 | 377631 | 420296 | 778,3 | 865,3 | 42665 | 87 | 11,3 | 100 |
| Себестоимость продажи товаров, продукции, работ, услуг | 020+ 030+ 040 | 315599 | 344315 | 898,9 | 708,8 | 28716 | -190,1 | 9,09 | 67,3 |
| Прибыль (убыток) от продажи | 050 | 62759 | 81032 | 176,7 | 156,4 | 13949 | -20,3 | 22,5 | 32,7 |
| Операционные доходы | 060–070+ 080+ 090–100 | -12918 | -9214 | -36,8 | -18,9 | 3704 | 17,9 | -28,7 | 8,7 |
| Внереализационные доходы | 120–130 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прибыль (убыток) от налогообложения | 140 | 48522 | 66665 | 138,2 | 137,3 | 18143 | -0,9 | 37,4 | 42,5 |
| Чрезвычайные доходы | 170–180 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Чистая прибыль (убыток) отчетного периода | 190 | 35106 | 48576 | 100 | 100 | 13470 | 0,0 | 38,4 | 31,6 |

Анализ финансовых результатов деятельности предприятия за 2008 г.

Из данных таблицы видно, что доля статьи «Прибыль» в статье «Выручка» снизилась на 20,3 пункта и составляет на конец периода 156,4% за счет увеличения доли себестоимости (от 708,8 до 898,9%). Такие источники прибыли, как внереализационные и чрезвычайные доходы не привлекались. Темп прироста статьи «Прибыль» составляет (22,5), в то время как темп прироста статьи «Выручка» составляет (11,3%). Быстрее всего возрастала статья «Прибыль до налогообложения», и снижалась статья «Операционные доходы», возросло изменение удельного веса статьи

«Себестоимость» на (67,3%). Таким образом, можно говорить о перспективной эффективности производства. Общий финансовый анализ показал, что структура актива и пассива предприятия ОАО «Электроавтомат» за 2006–2008 гг. постепенно улучшилась в основном из-за того, что цикл производства был довольно не длительным, что и привело к увеличению доли прибыли в выручке предприятия.

**5. Управление финансами ОАО «Электроавтомат»**

**5.1 Анализ движения денежных средств прямым методом за 2007–2008 гг.**

Прямой метод расчета основан на отражении итогов операций (оборотов) по счетам денежных средств за период. При этом операции группируются по трем видам деятельности:

· текущая (основная) деятельность – получение выручки от реализации, авансы, уплата по счетам поставщиков, получение краткосрочных кредитов и займов, выплата заработной платы, расчеты с бюджетом, выплаченные / полученные проценты по кредитам и займам;

· инвестиционная деятельность – движение средств, связанных с приобретением или реализацией основных средств и нематериальных активов;

· финансовая деятельность – получение долгосрочных кредитов и займов, долгосрочные и краткосрочные финансовые вложения, погашение задолженности по полученным ранее кредитам, выплата дивидендов.

Необходимые данные берутся из «Отчета о движении денежных средств.

Расчет денежного потока прямым методом дает возможность оценивать платежеспособность предприятия, а также осуществлять оперативный контроль за поступлением и расходованием денежных средств. В России прямой метод положен в основу формы «Отчета о движении денежных средств». При этом превышение поступлений над выплатами как по предприятию в целом, так и по видам деятельности означает приток средств, а превышение выплат над поступлениями – их отток. Рассмотрим форму аналитического отчета о движении денежных средств прямым методом, которая представлена в таблице 22, составленная на основе Приложения.

Таблица 22. Анализ движения денежных средств предприятия ОАО «Электроавтомат» 2007–2008 гг., тыс. руб.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Показатели | отчетный год | предыдущий год | откл. (+\_) |
| 1.  1.1.  1.2.  2.  2.1.  2.2.  3.  3.1.  3.2. | Текущая деятельность  Поступило:  Выручка от продажи продукции  Прочие поступления  Итого:  Направлено:  на оплату материалов, товаров и т.д.  на оплату труда  на выплату дивидендов  на оплату налогов и сборов  на прочие расходы  Итого:  Итого: приток(+), отток(–) ден. средств по текущей деятельности  Инвестиционная деятельность  Поступило:  выручка от продажи основных. ср.  выручка от продажи ценных бумаг  дивиденды  поступления от долгосрочных кредитов  Итого:  Направлено:  на приобретение основных средств  погашение долгосрочных кредитов  Итого:  Итого: приток(+), отток(–) ден. средств  по инвестиционной деятельности  Финансовая деятельность  Поступило:  полученные кредиты и займы  Итого:  Направлено:  возврат полученных ранее кредитов  денежные вклады  Итого:  Итого: приток(+), отток(–) ден. средств  по финансовой деятельности | 479425  476590  2835  479425  460301  175466  143364  8430  116592  59  16390  460301  19124  8  7  -  1  -  8  14806  2388  12000  418  14806  -14798  76334  19001  56700  633  76334  81701  19001  -62700  81701  -5367  -1041 | 478143  465940  12203  478143  436143  183215  120706  11609  106795  -  14072  436397  41746  12532  519  12  1  12000  12532  46256  34256  12000  -  46256  -33724  40500  40500  -  -  40500  52500  46500  -6000  52500  -12000  -3978 | 1282  10650  -9368  1282  24158  -7749  22658  -3179  9797  59  2318  23904  -22622  -12524  -512  12  -  12000  -12524  -31450  -31868  -  418  -31450  -18926  35834  -21499  56700  633  35834  29201  -27499  62100  29201  -6633  -2937 |

По результатам анализа за 2007–2008 гг., можно сделать вывод, что предприятие улучшило свою платежеспособность по сравнению с предыдущим годом: в отчетном периоде получен отток денежных средств в размере 1041 тыс. руб., что на 2937 тыс. руб. меньше, чем в предыдущем году. Анализ денежных средств показал, что в отчетном периоде предприятие получило отток денежных средств от текущей деятельности в размере 19124 тыс. руб., тогда как в предыдущем году 41746 тыс. руб. От финансовой деятельности в отчетном периоде приток составил 81701 тыс. руб. По инвестиционной деятельности произошел приток денежных средств и в отчетном периоде в размере 14806 тыс. руб. Главным образом приток денежных средств, от текущей деятельности, произошел за счет увеличения выручки от продажи продукции. Выручка в отчетном периоде по сравнению с предыдущим увеличилась на 10650 тыс. руб. и составила 476590 тыс. руб. В предыдущем году недостаток денежных средств был компенсирован за счет привлечения финансовых средств на заемной основе (40500 тыс. руб.), в отчетном периоде также привлекались заемные средства в размере 19001 тыс. руб., однако основная их часть была погашена. В отчетном периоде полученные кредиты и займы были погашены на 86,6%, в предыдущем периоде лишь на 27,1%, что свидетельствует об увеличении кредиторской задолженности, а следовательно и о неустойчивости финансового положения предприятия. Существенное увеличение оттока денежных средств было вызвано в первую очередь резким снижением выручки от продажи основных средств с 519 тыс. руб. в предыдущем периоде до 7 тыс. руб.

**5.2 Анализ эффективности привлечения заёмного капитала за 2008 год**

Эффективное управление заемного капитала значительно влияет на всю деятельность предприятия. Перед руководством стоят две противоположные задачи:

– с одной стороны, недопустить финансовой зависимости;

– с другой стороны привлекать оборот заемного капитала.

Разрешить проблему помогает эффект финансового рычага, с его помощью оценивают эффективность привлечения заемных средств.

ЭФР = (1 – НП)\*(ЭР – СПЗИ) \* ЗИ;

СИ

НП – ставка налога на прибыль; (24%)

ЭР – экономическая рентабельность (Балансовая прибыль / Сумма активов);

СПЗИ – Средняя процентная ставка по заемным источникам

ЗИ-заемные источники (4 р.б.+5 р.б.)

СИ-собственные источники (3 р.б.)

ЭФР = (1 – НП)\*(ЭР – СПЗИ) \* ЗИ = (1–24%)\*(2,11–10%)\*246227 = -30,9

СИ 245337

ЭР = 282825/133471 = 2,11

СПЗИ – 10%(примерно)

ЗИ = 245337+890=246227

СИ = 245337

Итак, по результатам видно, что Эффект Финансового Рычага < 0, т.е. отрицателен, значит привлечение любых кредитов не эффективно.

**5.3 Общая оценка финансового состояния**

Для анализа структуры и динамики активов баланса за 2006 год проведем предварительные расчеты, результаты которых сведем в таблицы

Анализ активов за 2006 г. показал увеличение статьи статьи «Внеоборотные активы», однако темп их прироста (2,6%) значительно ниже темпа прироста валюты баланса (6,5%). В результате произошло снижение доли статьи «Внеоборотные активы» на 32427 тыс. руб., темп прироста 31,7% выше темпа прироста валюты баланса 24,5%.Видим, что произошло увеличение доли статьи «Внеоборотные активы» в активах предприятия (с 53,3 до 56,4%). Соответственно, увеличились доли статей «Запасы» и «НДС» по приобретенным ценностям (с 24,6 до 25,2%).

Нужно отметить, что снизилась «Дебиторская задолженность со сроком погашения менее года» (с 20,9 до 14,5%), резко возросла статья «Денежные средства» (с 1,2 до 3,8%), темп ее прироста положителен (328,5%).

Все это говорит об улучшении структуры активов баланса. Итак, предприятие имеет широкие перспективы на будущее развитие производства.

Для анализа структуры и динамики активов баланса за 2007 год проведем предварительные расчеты, результаты которых сведем в табл. 24

На начало периода валюта баланса составила 238835 тыс. руб., на конец 264900 тыс. руб. Анализ актива баланса за 2007 г. показал, что некоторое увеличение статьи «Внеоборотные активы» на 10938 тыс. руб., темп их прироста (8,2%), который, как видно ниже темпа прироста валюты баланса (10,9%). В результате можно говорить о снижении доли статьи «Внеоборотные активы» в активах п/п-ия (с 56,3 на 54,9). Соответственно, увеличились доли статей «Запасы» и «НДС» по приобретенным ценностям (с 25,2 до 26,2%). Снизилась доля статьи «Дебиторская задолженность со сроком погашения менее года» (с 14,5 до 12,9%), чем объясняется платежеспособность потребителей продукции ОАО «Электроавтомат», резко возросла (с 3,8 до 4,3%) доля статьи «Денежные средства», темп ее прироста положителен (21,7%). Соответственно, увеличилась доля основных средств предприятия, создающих условия для дальнейшего производства продукции.

Для анализа структуры и динамики активов баланса за 2008 год проведем предварительные расчеты, результаты которых сведем в таблице 25.

Показал, что некоторое увеличение (на 3788 т.р.) статьи «Внеоборотные активы», однако темп их прироста (2,6%) значительно ниже темпа прироста валюты баланса (6,5%). В результате произошло снижение доли статьи «Внеоборотные активы» в активах предприятия (с 54,9 на 52,8).

Анализ пассива баланса за 2006 г. показал не низкие, но и не высокие по сравнению с темпами прироста валюты баланса (24,5%) темпы прироста собственных средств предприятия «Капитал и резервы» (20,7%), при резком снижении кредиторской задолженности, на долю которой приходится (2,2%) изменений валюты баланса за анализируемый 2006 г. (с 12,9 до 10,8%). Привлекались кредиты: статья «Долгосрочные пассивы» повысилась (с 0,2 до 5,2). Статья «Капитал и резервы» составляет на конец периода более 50% пассивов, а именно 813%, т.е. предприятие не получит претензий от кредиторов и т.д.

Анализ пассива баланса за 2007 г. показал высокие по сравнению с темпами прироста валюты баланса темпы прироста собственных средств п/п-я «Капитал и резервы» (10,4%), при резком росте кредиторской задолженности (100%) изменений валюты баланса за анализируемый 2007 г. Снизилось привлечение кредитов (с 5,2 до 4,6%).Статья «Капитал и резервы» составляет на конец периода более 50% пассивов, т.е. это свидетельствует об успешной деятельности ОАО «Электроавтомат».

Анализ пассива баланса за 2008 г. показал высокие по сравнению с темпами прироста валюты баланса (6,7%) темпы прироста собственных средств п/п-я «Капитал и резервы» (14,5%), при резком снижении кредиторской задолженности, на долю которой приходится (-10,7%) изменений валюты баланса за анализируемый 2008 г. Кредиты практически не привлекались: доля статьи «Долгосрочные пассивы» снизилась (с 4,6 до 0,3). Статья «Капитал и резервы» составляет на конец периода более 50% пассивов, а именно 867%, т.е. предприятие имеет перспективы на будущее развитие производства.

**5.4 Анализ финансовой устойчивости за 2006–2008 гг.**

Для определения финансовой устойчивости ОАО «Электроавтомат» составим и рассмотрим табл. 29

Анализ финансовой устойчивости за 2006–2008 год. Таблица 29

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | Значение, тыс. руб | | |
| на конец 2006 г. | На конец 2007 г. | на конец 2008 г. |
| 1. Источники собственных средств 194131 214239 245337  (капитал и резервы)  2. Внеоборотные активы 134628 39782 149354  3. Наличие собственных оборотных 59503 174457 95983  средств (стр. 1 – стр. 2)  4. Долгосрочные заемные средства 12368 12324 890  5. Наличие собственных и долгосрочных 71871 186781 96873  заемных оборотных средств (стр. 3 + стр. 4)  6. Краткосрочные заемные средства 6004 – 1  186781  7. Общая величина источников 77875 186781 96874  Формирования запасов (стр. 5 + стр. 6)  8. Запасы и НДС 60256 69435 86817  9. Излишек (+) или недостаток (–) -753 105022 9166  собственных оборотных средств  10. Излишек (+) или недостаток (–) 11615 117346 10056  собственных и долгосрочных заемных  оборотных средств (стр. 5=стр. 8)  11. Излишек (+) или недостаток (–) общей 17619 117346 10057  величины источников формирования запасов  (собственные, долгосрочные и краткосрочные  заемные источники) (стр. 7 – стр. 8)  12. Тип финансовой ситуации | | | |

В ходе анализа финансовой устойчивости предприятия ОАО «Электроавтомат» установлен недостаток собственных оборотных средств на конец 2006 года, на сумму 753 тыс. руб. Финансовое состояние рассматриваемого предприятия ОАО «Электроавтомат» на начало и конец 2007 года является абсолютно устойчивым, так как в ходе анализа не было установлено недостатков средств для обеспечения дальнейшего производства продукции. Итак, в ходе анализа установлен всего один недостаток собственных средств на начало 2008 г. (на 762 т.р.), т.е. предприятие финансово устойчиво, т. к. на конец периода недостатков не выявлено.

Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости предприятия ОАО «Электроавтомат» за 2008 г.

Чтобы более подробно оценить финансовую устойчивость 2008 г., находят 3 показателя:

1. Наличие собственных оборотных средств

Ес = IIIразд.б. – I разд. б. = 245337–149354=95983

1. Наличие собственных и долгосрочных заемных источников

Еg = Ec + долгосрочные займы и кредиты (IVразд.б.) = 95983+890=96873

3. Наличие всех источников

Еобщ = Ес + краткосрочные займы и кредиты (V разд. б) =

= 96873+36598=133471

Затем рассчитывают излишек, недостаток средств для формирования оборотных активов:

1. ± Ес излишек, недостаток собственных оборотных средств для формирования оборотных активов

± Ес = Ес – запасы (210 стр. б.) = 95983–86218 = 9765

1. ± Еg излишек, недостаток собственных оборотных и долгосрочных заемных источников

± Еg = Еg – запасы = 96873–86218 = 10655

1. ± Еобщ излишек, недостаток всех средств для формирования оборотных активов.

± Еобщ = Еобщ – запасы = 133471 – 86218 = 47253

Исходя из этого, делаем вывод, что предприятие ОАО «Электроавтомат» относится к I-му типу финансовой устойчивости – Абсолютная финансовая устойчивость, ± Ес, ± Еg, ± Еобщ ≥ 0