Федеральное агентство по образованию

Красноярский государственный педагогический университет им. В.П. Астафьева

Институт психологии, педагогики и управления образованием

Кафедра экономической теории

***КУРСОВАЯ РАБОТА***

По дисциплине: « Экономическая теория »

На тему: **«Финансирование муниципальных образовательных учреждений»**

Выполнила:

Студентка 2курса, гр. 22

 «Менеджмент организации» Ткач Юлия Александровна.

Руководитель:

ст. препод. каф. эконом. теории

Савиных Татьяна Сергеевна.

КРАСНОЯРСК 2011.

**СОДЕРЖАНИЕ**

СОДЕРЖАНИЕ…………………………………………………………………. 2

ВВЕДЕНИЕ………………………………………………………………………3

ГЛАВА 1. Теоретические основы управления финансами муниципальных образовательных учреждений…………………………………………………..5

 1.1 Финансы муниципальных образований: понятие, состав, направления использования…………………………………………………………………...5

1.2 Распорядители и получатели бюджетных средств на муниципальном уровне…………………………………………………………………………….7

ГЛАВА 2. Управление финансами в муниципальном образовательном учреждении для детей дошкольного возраста № 68 г. Красноярска ……….12

2.1 Статус, цели, задачи и основные направления деятельности МДОУ

№ 68г. Красноярска……………………………………………………………..12

2.2 Потребности МДОУ № 68 в денежных средствах……………………….17

ГЛАВА 3. Совершенствование системы управления финансами МДОУ № 68 г. КРАСНОЯРСКА……………………………………………………….18

 3.1 Совершенствование предпринимательской деятельности и освоение

новых источников внебюджетных доходов…………………………………..18

ЗАКЛЮЧЕНИЕ…………………………………………………………………21

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ……………………………23

ВВЕДЕНИЕ

 Среди множества функций, входящих в компетенцию муниципальных образований, значительную долю занимают управление местными финансами и содержание бюджетной сферы. Особую актуальность им придают хроническая нехватка средств местных бюджетов, а также переход на казначейское исполнение бюджета, в результате которых перед администрациями городов и районов остро стоят задачи оптимизации управления финансовыми ресурсами территории, усиления контроля за целевым использованием бюджетных средств их получателями.

 Качество управления муниципальными финансами - фактор, имеющий критическое значение для кредитоспособности муниципального образования. От качества управления муниципальными финансами зависит, сможет ли муниципальное образование реализовать свой финансовый потенциал и проводить эффективную бюджетную и долговую политику, противостоять негативным воздействиям внешней среды и извлекать максимальную выгоду из появляющихся возможностей.

 В настоящее время финансовые ресурсы в систему дошкольного образования поступают за счет бюджетов муниципальных образований, а также (в относительно небольшой части) за счет родителей воспитанников. Данные ресурсы, как по своему объему, так и по качеству не обеспечивают в полной мере потребностей системы дошкольного образования.

 Эти факторы обуславливают поиск новых путей получения доходов для развития и совершенствования финансовой деятельности муниципальных бюджетных организаций.

 Целью курсовой работы является разработка предложений по его улучшению.

 Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- раскрыть понятие, состав и направления использования финансов муниципальных образований;

- охарактеризовать статус и основные направления деятельности муниципального дошкольного образовательного учреждения № 68 г. Красноярска ;

- разработать конкретные предложения по активизации привлечения дополнительных источников доходов с целью улучшения результатов деятельности МДОУ;

- экономически обосновать целесообразность реализации внесенных предложений.

 Предметом исследования являются финансы муниципальных образований.

Объектом исследования служит муниципальное дошкольное образовательное учреждение для детей дошкольного и младшего школьного возраста № 68 г. Красноярска.

Первая глава посвящена исключительно теоретическим вопросам управления финансами муниципальных образований. А именно, в ней раскрывается понятие муниципальных финансов, состав и направления использования. Рассматриваются распорядители и получатели бюджетных средств на муниципальном уровне. Вторая глава содержит характеристику бюджетной организации и потребности в денежных средствах муниципального дошкольного образовательного учреждения № 68. В третьей главе предлагаются мероприятия по повышению эффективности деятельности МДОУ № 68, выявляются основные тенденции в деятельности бюджетного учреждения, производится расчет прибыльности введения новой платной услуги для МДОУ, вносятся конкретные предложения по улучшению результатов деятельности бюджетной организации.

1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ

1.1 Финансы муниципальных образований: понятие, состав, направления использования

 Муниципальное образование - городское или сельское поселение, муниципальный район, городской округ либо внутригородская территория города федерального значения.

 Муниципальные (или местные) финансы - совокупность социально-экономических отношений, возникающих по поводу формирования, распределения и использования финансовых ресурсов для решения задач местного значения; форма организации фондов денежных средств, формируемых и используемых на уровне муниципального образования.

Эти отношения складываются между органами местного самоуправления и населением, живущим на территории данного муниципального образования, а также хозяйствующими субъектами.

Муниципальные финансы включают:

\* средства местного бюджета;

\* муниципальные внебюджетные фонды;

\* государственные и муниципальные ценные бумаги, принадлежащие органам местного самоуправления;

\* другие денежные средства, находящиеся в муниципальной собственности.

Муниципальные финансы составляют основу экономической самостоятельности муниципальных образований.

Каждое муниципальное образование имеет собственный бюджет (местный бюджет), который принимает орган представительной власти, избираемый гражданами, проживающих на территории муниципального образования.

Местный бюджет - это централизованный фонд финансовых ресурсов отдельного муниципального образования, формирование, утверждение и исполнение, а также, контроль за исполнением которого осуществляются органом местного самоуправления самостоятельно.

 Органы местного самоуправления самостоятельно определяют размеры и условия оплаты труда депутатов, членов выборных органов местного самоуправления, выборных должностных лиц местного самоуправления, осуществляющих свои полномочия на постоянной основе, муниципальных служащих, работников муниципальных предприятий и учреждений, устанавливают муниципальные минимальные социальные стандарты и другие нормативы расходов местных бюджетов на решение вопросов местного значения.

 Порядок осуществления расходов местных бюджетов на осуществление отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации, устанавливается соответственно федеральными органами государственной власти и органами государственной власти субъектов Российской Федерации .

Осуществление расходов местных бюджетов на финансирование полномочий федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации не допускается, за исключением случаев, установленных федеральными законами, законами субъектов Российской Федерации.

1.2 Распорядители и получатели бюджетных средств на муниципальном уровне

Органы местного самоуправления действуют в соответствии с Конституцией РФ, Бюджетным Кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Более детально полномочия органов местного самоуправления определяются нормативно-правовыми актами органов государственной власти субъектов РФ.

Российское законодательство закрепляет право органов местного самоуправления самостоятельно формировать, утверждать и исполнять бюджет муниципального образования, контролировать его исполнение .

Бюджет муниципального образования - основа финансовых ресурсов местного самоуправления (города, района, поселка, другого муниципального образования, определенного законодательством субъектов РФ).

 Бюджетный процесс - регламентируемая законодательством Российской Федерации деятельность органов государственной власти, органов местного самоуправления и иных участников бюджетного процесса по составлению и рассмотрению проектов бюджетов, утверждению и исполнению бюджетов, контролю за их исполнением, осуществлению бюджетного учета, составлению, внешней проверке, рассмотрению и утверждению бюджетной отчетности .

Участниками бюджетного процесса муниципального образования являются:

- представительный орган местного самоуправления;

- исполнительно-распорядительный орган местного самоуправления, главный распорядитель бюджетных средств - местная администрация;

- распорядители бюджетных средств;

- получатели бюджетных средств;

- органы государственного и муниципального финансового контроля;

- кредитные организации, осуществляющие отдельные операции со средствами местного бюджета;

- иные участники, предусмотренные Уставом муниципального образования.

Представительный орган рассматривает и утверждает местный бюджет и отчёт о его исполнении, осуществляет контроль за исполнением бюджета .

Муниципальная администрация :

- составляет проект бюджета, вносит его на утверждение представительного органа установленным порядком;

- осуществляет исполнение бюджета;

- распределяет бюджетные средства по подведомственным распорядителям и получателям средств местного бюджета;

- определяет задания по предоставлению муниципальных услуг для подведомственных распорядителей и получателей бюджетных средств с учетом нормативов финансовых затрат;

- утверждает сметы доходов и расходов подведомственных бюджетных учреждений;

- составляет бюджетную роспись;

- осуществляет ведомственный контроль за исполнением бюджета;

- представляет отчёт об исполнении бюджета на утверждение представительного органа установленным порядком;

- осуществляет иные полномочия, определённые бюджетным законодательством.

Распорядитель бюджетных средств осуществляет полномочия в соответствии с действующим бюджетным законодательством .

Получатель бюджетных средств (получатель средств соответствующего бюджета) - орган местного самоуправления, орган местной администрации, находящееся в ведении главного распорядителя (распорядителя) бюджетных средств бюджетное учреждение, имеющие право на принятие и (или) исполнение бюджетных обязательств за счет средств соответствующего бюджета .

Главный распорядитель бюджетных средств определяет задания по предоставлению муниципальных услуг для подведомственных распорядителей и получателей бюджетных средств с учетом нормативов финансовых затрат; утверждает сметы доходов и расходов подведомственных бюджетных учреждений; составляет бюджетную роспись, распределяет лимиты бюджетных обязательств по подведомственным распорядителям и получателям бюджетных средств и исполняет соответствующую часть бюджета; осуществляет контроль за использованием бюджетных средств распорядителями бюджетных средств, бюджетными учреждениями и другими получателями бюджетных средств.

 Распорядитель бюджетных средств - орган местного самоуправления, орган местной администрации, бюджетное учреждение, имеющие право распределять бюджетные ассигнования и лимиты бюджетных обязательств между подведомственными распорядителями и (или) получателями бюджетных средств.

 Бюджетное учреждение - муниципальное учреждение, финансовое обеспечение выполнения функций которого, в том числе по оказанию муниципальных услуг физическим и юридическим лицам в соответствии с муниципальным заданием, осуществляется за счет средств соответствующего бюджета на основе бюджетной сметы .

Бюджетное учреждение использует бюджетные средства в соответствии с утвержденной сметой доходов и расходов. Федеральное казначейство Российской Федерации либо другой орган, исполняющий бюджет, совместно с главными распорядителями бюджетных средств определяет права бюджетного учреждения по перераспределению расходов по предметным статьям и видам расходов при исполнении сметы.

 Можно выделить два основных вида источников финансирования бюджетных учреждений: бюджетное финансирование и собственные средства.

Бюджетное финансирование - предоставленное в безвозвратном порядке денежное обеспечение, выделение (ассигнование) денежных средств из местного бюджета на расходы, связанные с осуществлением муниципальных заказов, выполнением муниципальных программ, содержанием муниципальных организаций.

Бюджетное финансирование осуществляется в форме выделения денежных средств (бюджетных ассигнований) по определенному назначению для покрытия расходов организаций, находящихся на полном либо частичном муниципальном денежном обеспечении.

Собственные средства бюджетных учреждений состоят из различных источников:

а) средства, получаемые от сдачи в аренду помещений, сооружений и оборудования;

б) средства от предпринимательской и иной приносящей доход деятельности;

в) целевые средства юридических и физических лиц;

г) другие поступления.

Все поступающие средства имеют одну общую цель - обеспечить профильную и хозяйственно-эксплуатационную деятельность бюджетного учреждения.

В соответствии со статьей 42 п. 2 БК РФ «доходы бюджетного учреждения, полученные от предпринимательской и иной деятельности, приносящей доход, после уплаты налогов и сборов, предусмотренных законодательством о налогах и сборах, в полном объеме учитываются в смете доходов и расходов бюджетного учреждения и отражаются в доходах соответствующего бюджета как доходы от использования имущества, находящегося в государственной или муниципальной собственности, либо как доходы от оказания платных услуг».

 Из бюджета эти средства возвращаются назад, в образовательное учреждение, с соблюдением обязательных последовательно осуществляемых процедур санкционирования и финансирования и только в пределах фактического наличия бюджетных средств на едином счету бюджета (ст. 219 БК РФ).

Основными этапами санкционирования при исполнении расходов бюджета являются: составление и утверждение бюджетной росписи (ст. 219 БК РФ).

Таким образом, руководитель муниципального образовательного учреждения никакого права самостоятельно распоряжаться привлеченными из внебюджетных источников средствами не имеет. Ведь бюджетная роспись составляется главным распорядителем бюджетных средств в соответствии с функциональной и экономической классификациями расходов бюджетов РФ.

2. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОМ УЧРЕЖДЕНИИ ДЛЯ ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА № 68 Г. КРАСНОЯРСКА

2.1 Статус, цели, задачи и основные направления деятельности МДОУ №68 Г. КРАСНОЯРСКА

 Муниципальное дошкольное образовательное учреждение для детей дошкольного и младшего школьного возраста № 68 г. Красноярска (МДОУ № 68) было создано в 1953 году в соответствии с Гражданским кодексом РФ, законом РФ «Об образовании» и законом «О некоммерческих организациях»

Учреждение в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, законодательством Российской Федерации, Законом РФ «Об образовании», Типовым положением о дошкольном образовательном учреждении, нормативными правовыми актами Российской Федерации и города Красноярска, муниципальными правовыми актами органов местного самоуправления и Уставом дошкольного образовательного учреждения.

В соответствии с Уставом учреждение основано на муниципальной собственности с правом оперативного управления имуществом и финансируется собственником полностью.

Учреждение является некоммерческой организацией.

Место нахождения учреждения: город Красноярск, улица Краснопресненская, 38.

Учреждение является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, лицевой счет в органах казначейства, печать установленного образца, бланки со своим наименованием.

Учредителем МДОУ является Управление по делам образования г. Красноярска.

Целью создания Учреждения является оказание дошкольному населению города Красноярска услуг по предоставлению общедоступного и бесплатного дошкольного образования и услуг по содержанию детей в учреждении в соответствии с муниципальным заданием.

Основными задачами МДОУ являются:

* охрана жизни, сохранение и укрепление физического и психологического здоровья детей дошкольного возраста;
* обеспечение интеллектуального, личностного и физического развития каждого ребенка;
* развитие социальных навыков, умственных и творческих способностей детей;
* забота об эмоциональном благополучии каждого ребенка;
* взаимодействие с семьей для обеспечения полноценного развития ребенка;

 Учреждение проходит государственную аккредитацию в порядке, установленном Законом Российской Федерации «Об образовании».

Имущество учреждения является муниципальной собственностью, формируется за счет бюджетных и внебюджетных источников.

Источниками формирования имущества и финансовых ресурсов МДОУ являются:

имущество, переданное ему учредителями или уполномоченным ими органом;

имущество, приобретенное за счет финансовых средств МДОУ, в том числе за счет доходов, получаемых от деятельности МДОУ;

бюджетные ассигнования и другие поступления от органов управления образованием;

внебюджетные средства;

доход, полученный от платных видов разрешенной МДОУ деятельности;

амортизационные отчисления;

безвозмездные и благотворительные взносы, пожертвования организаций, учреждений и граждан;

иные источники, не противоречащие законодательству Российской Федерации.

 МДОУ владеет, пользуется закрепленным за ним на праве оперативного управления муниципальным имуществом в соответствии с уставными целями деятельности и договором о закреплении имущества на праве оперативного управления.

 МДОУ не вправе отчуждать в том числе сдавать в аренду, отдавать в залог, вносить в качестве вклада в уставной капитал хозяйственных обществ или иным способом распоряжаться закрепленным за ним имуществом, приобретенным за счет средств, выделенных и полученных по смете без согласия собственника.

 МДОУ может за счет прибыли, от разрешенной Уставом МДОУ предпринимательской деятельности и остающейся в распоряжение МДОУ после уплаты им налогов и других обязательных платежей, в том числе определенных законом, формировать фонд накопления, фонд потребления и другие фонды.

 МДОУ самостоятельно распоряжается имеющимися финансовыми средствами, в то же время подконтрольно и подотчетно в расходовании бюджетных средств учредителям и Комитету.

 При осуществлении права оперативного управления закрепленным за ним имуществом МДОУ обязано:

эффективно использовать имущество;

обеспечивать сохранность и использовать имущество строго по назначению;

не допускать ухудшения технического состояния имущества - это требование не распространяется на ухудшения, связанные с нормативным износом имущества в процессе эксплуатации;

осуществлять текущий и капитальный ремонт имущества;

начислять амортизационные отчисления на изнашиваемую часть имущества, при калькулировании стоимости платных образовательных услуг.

 Земельные участки закрепляются за МДОУ в бессрочное бесплатное пользование. МДОУ владеет, пользуется закрепленными за ним на праве оперативного управления имуществом в пределах, установленных законом, в соответствии с установленными целями деятельности, заданиями учредителя, назначением имущества и договором на оперативное управление имуществом между МДОУ и Комитетом по управлению имуществом и земельным отношениям.

 Привлечение учреждением дополнительных средств за счет добровольных пожертвований физических и юридических лиц и других источников в соответствии с законодательством Российской Федерации не влечет за собой снижения нормативов и (или) абсолютных размеров его финансирования за счет средств учредителя.

 МДОУ несет, в установленном законодательством Российской Федерации порядке, ответственность за невыполнение функций, определенных его Уставом, реализацию в неполном объеме образовательных программ, качество реализуемых образовательных программ; соответствие применяемых форм, методов и средств организации образовательного процесса; возрастным психофизическим особенностям, склонностям, способностям, интересам и потребностям детей; жизнь и здоровье детей и работников учреждения во время образовательного процесса.

 В МДОУ не допускается создание и деятельность политический партий, общественно-политических и религиозных движений организаций.

 МДОУ самостоятельно в осуществлении образовательного процесса, подборе и расстановке кадров, научной, финансовой, хозяйственной и иной деятельности в пределах, установленных законодательством Российской Федерации и Уставом МДОУ.

 В своей структуре МДОУ может иметь с согласия учредителя филиалы и другие структурные подразделения, которые создаются в целях развития и совершенствования образовательного процесса в МДОУ и действуют на основании соответствующих Положений, утвержденных заведующей МДОУ.

 Структурными подразделениями МДОУ могут быть: логопедический пункт, консультационный пункт, методический центр, оказывающий методическую помощь участникам образовательного процесса в освоении новых технологий, методик, программ дошкольного образования.

 Права МДОУ как юридического лица в части ведения уставной финансово-хозяйственной деятельности возникает с момента его государственной регистрации.

 Право на ведение образовательной деятельности и на получение льгот, предусмотренных законодательством Российской Федерации, возникает у МДОУ с момента выдачи ему лицензии.

 В соответствии со своими уставными целями и задачами МДОУ может реализовывать дополнительные образовательные услуги за пределами определяющих его статус образовательных программ с учетом потребности семьи, на основе договора с родителями (законными представителями). Платные образовательные услуги не могут быть оказаны взамен и в рамках основной образовательной деятельности.

 МДОУ может оказывать дополнительные образовательные услуги по программам:

художественно-эстетической направленности;

физкультурно-спортивной направленности;

социально-педагогической направленности.

2.2 Потребности МДОУ № 68 в денежных средствах

 Увеличение размеров заработной платы, рост цен на продукты питания, тарифов на коммунальные услуги приводят к увеличению потребности в денежных средствах.

 Значительная разница между реальными потребностями бюджетного учреждения и суммами, выделяемыми ему из бюджета, заставляет МДОУ наметить меры по пополнению своих денежных фондов. МДОУ является организацией. Это значит, что МДОУ ограниченно в использовании тех средств, которые выделяются из бюджета.

Бюджетные средства могут быть использованы только на мероприятия, предусмотренные сметой.

 Размер выделяемых по смете финансовых ресурсов недостаточен для стабильной работы учреждения. Выделяемые средства не обеспечивают воспроизводства материально – технической базы учреждения.

 Отрицательные тенденции свидетельствуют о том, что руководству МДОУ необходимо обратить внимание на нестабильное финансовое положение организации и заняться поиском новых путей привлечения финансовых средств.

 Статус учреждений, установленный законодательством, предопределяет особенности управления их финансовыми ресурсами.

 Учреждение является некоммерческой организацией, финансируемой собственником полностью или частично. Однако, учреждение имеет право вести коммерческую деятельность в пределах, установленных собственником.

Привлечение дополнительных источников финансирования – особое направление работы учреждения.

 Следует учесть то, что в направлении организации финансирования из бюджета органы местного самоуправления обладают возможностями организации дополнительного финансирования дошкольного образования, которое, при относительно небольших затратах, способно придать импульс развитию системы дошкольного образования, обозначая ее в качестве сферы приоритетов в деятельности муниципальных образований.

3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ № 68 Г. КРАСНОЯРСКА

3.1 Современные условия жизни: динамика и темп, большие нагрузки – умственные м физические, ухудшение здоровья воспитанников, возросший уровень родительских притязаний – все это вызывает необходимость организации платных образовательных услуг в муниципальном дошкольном образовательном учреждение № 68 г. Красноярска.

 Для того, чтобы детский сад выжил в современных условиях, а, следовательно, учитывал запросы родителей, стратегия развития МДОУ нацелена на то, чтобы превратиться в современное, востребованное, авторитетное, открытое образовательное учреждение.

 В настоящее время доходы от внебюджетной деятельности МДОУ № 68 получает от добровольных пожертвований и взносов.

 Предлагаю ввести новые дополнительные платные услуги, например:

* логопедические занятия;
* обучение навыкам работы с компьютером.

Оздоровительные услуги:

* тренажерный зал;
* массаж

Кроме обозначенных услуг предлагаю новый вид социальной услуги – это гувернерство.

Услуга заключается в том, что в выходные дни будет организована группа из 18 -20 детей на время с 8 часов до 20 часов вечера. Все желающие родители воспитанников детского сада и малышей района, не посещающих детский сад, могут приводить своих детей в детский сад по выходным дням. Предполагается организовать группу, установить умеренную плату, которая будет для родителей выгоднее, чем нанимать няню, МДОУ получит дополнительный доход.

 Рассчитаю доход МДОУ от оказания новой платной услуги, опираясь на 8 дней в месяц, в которые услуга будет оказываться, и на среднее количество воспитанников – 20 детей.

Ежемесячные дополнительные расходы в связи с введением новой услуги:

- начисления на оплату труда – 17600 руб. (учитывается плата за рабочую смену - воспитателю – 1000 руб., помощнику воспитателя- 600 руб., повару – 600 руб.);

расходы на обеспечение продуктами питания – 8000 руб. в месяц ( при расчете 50 руб. на питание каждого ребенка в день).

Итого расходов 25600 руб.

В расчетах не учитываются расходы на коммунальные услуги, услуги на содержание имущества и прочие расходы, потому что эти статьи расходов финансируются в основном за счет бюджета.

Плата за посещение детского сада в выходной день составит 200 руб. потому, что для привлечения воспитанников плата должна быть не высокая, чтобы родителям было выгоднее оставить ребенка в детском саду, чем нанимать няню, оплата которой составит 200 руб. не в день, а в час. Можно полагать, что за невысокую плату возможно привлечь гораздо больше детей, чем 20 человек в день, поэтому прибыль рассчитывается по минимальным суммам показателей.

Рассчитаем доход МДОУ в месяц от предоставления новой платной услуги:

200 руб.\*20 чел.\*8 раб. дн.=32000 руб./мес.

Прибыль МДОУ (доходы за вычетом расходов) составит:

32000-25600=6400 руб./месс.

Годовая прибыль от новой дополнительной платной услуги составит:

6400руб.\*12 мес.=76800 руб.

 Доходы от предпринимательской деятельности направляются на непосредственные нужды обеспечения, развития и совершенствования образовательного процесса, на заработную плату.

Анализ проделанной работы определил перспективы развития описываемой деятельности:

продолжать работу по созданию механизма прогнозирования потребностей родителей в дополнительных платных услугах;

расширять спектр дополнительных платных услуг, создавать и расширять для этого материально – техническую базу;

отрабатывать формы контроля за качеством предоставляемых платных услуг;

продолжать обеспечивать платные услуги рекламой.

 Предоставляемые дополнительные платные услуги в МДОУ №68 – это наиболее полное удовлетворение потребностей населения в оздоровительном и всестороннем образовании детей, развитии их индивидуальных способностей и интересов, а также привлечение средств из дополнительных источников финансирования на развитие материальной базы и повышение заработной платы сотрудников. Это дает возможность укрепить материально – техническую базу образовательных учреждений, сохранить квалификационные кадры, стимулировать сотрудников в зависимости от личного вклада каждого, поддержать престиж дошкольного воспитания, привлечь к работе с детьми высококвалифицированных специалистов здравоохранения, науки, культуры для максимального удовлетворения запросов семей.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В настоящее время финансовые ресурсы в систему дошкольного образования поступают за счет бюджетов муниципальных образований, а также за счет родителей воспитанников. Данные ресурсы не обеспечивают в полной мере потребностей системы дошкольного образования.

 Ситуация с выполнением сметы финансирования с каждым годом ухудшается. Это является отрицательным показателем потому, что чем меньше бюджетное финансирование, тем выше родительская плата, а также учреждение вынуждено искать новые пути получения прибыли для покрытия своих расходов. В связи с повышением цен, спрос на дополнительные занятия падает, чем объясняется уменьшение доли доходов от внебюджетной деятельности.

 На основании потребностей предлагается внедрение в практику работы МДОУ № 68 новых дополнительных платных услуг. Это логопедические занятия, компьютерная графика, тренажерный зал и массаж.

Кроме обозначенных услуг, предлагается новый вид социальной услуги – гувернерство. Услуга заключается в том, что в выходные дни будет организованна группа из 18-20 детей на время с 8 часов до20 часов вечера.

Предлагается организовать группу, установить умеренную плату, которая будет для родителей выгоднее, чем нанимать няню, а МДОУ получит дополнительный доход.

Проведенные в курсовой работе расчеты показали, что введение новой услуги выгодно как для учреждения, так и для родителей. Дополнительная прибыль при ведении новой услуги составила по минимальным подсчетам 6400 руб. в месяц и 76800 руб. в год.

 Проведенные расчеты доказывают, что в следствии введения дополнительной платной услуги улучшится финансовое состояние МДОУ № 68 г. КРАСНОЯРСКА. Это свидетельствует о том, что задачи курсовой работы выполнены, поставленная цель достигнута.

**СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бюджетная система России: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Под. Ред. Г.Б.Поляка. -2-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2007. – 258 с.
2. Закон РФ « Об образовании» от 10.07.1992 №3266 – 1//Консультант Плюс
3. Нестерова И. Бизнес – план учебного заведения – основа принятия стратегических и тактических решений // Маркетинг. – 2001. -№ 1. - 27 с.
4. Постановление Правительства РФ «О федеральной целевой программе развития образования на 2006 – 2010 годы» от 23.12.2005 № 803//Консультант Плюс
5. Райзберг Б.А., Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. «Современный экономический словарь» ИНФРА – М, 2006. – 314 с.
6. Тарасов А.М. Государственный контроль: сущность, содержание, современное состояние//Журнал российского права – 2002., № 1. С.12
7. Устав МДОУ для детей дошкольного возраста № 68 г. Красноярска
8. Федеральный закон РФ «Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07 1998 № 145 – ФЗ//Консультант Плюс
9. Федеральный закон РФ «Гражданский кодекс Российской Федерации» от 30.11 1994 № 51 – ФЗ//Консультант Плюс
10. Федеральный закон РФ «О некоммерческих организациях» от 12.01. 1996 № 7 - ФЗ//Консультант Плюс
11. Федеральный закон РФ «О финансовых основах местного самоуправления в российской Федерации» от 25. 09. 1997 № 126 - ФЗ//Консультант Плюс
12. Финансы/Под ред. Ковалевой А.М/ - М.: Финансы и статистика, 2002. С.26
13. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С., Финансы предприятия. – М.: ИНФРА – М, 2005. – 315 с.
14. Юрьева Т.В., Экономика некоммерческих организаций – М., Юристъ, 2002. -320 с.