МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВННЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ (У) МИД России

Кафедра менеджмента и маркетинга

Информационно-аналитическая справка на компанию GOOGLE INC.

Выполнил:

Рогуленко В.В., студент 3 ак. гр., II МЭО

Научный руководитель:

Дементьева А.Г., доцент, к. э. н.

Москва 2009 г.

**Содержание**

I. Общие сведения о компании Google

II. Производственная деятельность компании Google

III. Анализ и оценка положения компании Google в отраслях мирового хозяйства

Список источников информации

Приложение

## I. Общие сведения о компании Google

Google Inc. (NASDAQ: GOOG) - американская компания, владеющая одной из первых в мире по популярности поисковой системой Google. Фирма зарегистрирована в США, регистрационный номер[[1]](#footnote-1) в Налоговом управлении США (I. R. S. Employer Identification Number) 77-0493581. Адрес компании[[2]](#footnote-2):

Google Inc.

1600 Amphitheatre Parkway

Mountain View, CA 94043, USA.

Телефон: +1 650-253-0000;

Факс: +1 650-253-0001.

Вид хозяйственной деятельности корпорации Google - предоставление различных услуг по работе с информацией, прежде всего - поиск информации в сети Интернет. Основную прибыль компания получает от предоставления рекламодателям возможности размещения за плату веб-рекламы, которая соответствует информации, отображаемой на текущей странице поиска[[3]](#footnote-3).

Характер собственности фирмы - частный. С точки зрения правового положения Google является корпорацией публичного типа: с 19 августа 2004 г. акции компании торгуются на американской бирже NASDAQ. По принадлежности фирмы по капиталу и контролю Google следует отнести к национальной компании. Основными акционерами являются основатели компании американцы Эрик Шмидт, Сергей Брин и Лэрри Пейдж[[4]](#footnote-4), а также американские компании Kleiner Perkins Caufield & Byers, Sherpalo, Genentech и Intel. Компания зарегистрирована в США, там же расположен ее главный офис.

Материнскую компанию Google следует отнести к производственному типу, поскольку разработка новой продукции в основном планируется централизованно, однако в процессе разработки в силу специфики продукта участвуют все офисы. Так, продукция, разработанная в одном из офисов, например, московском, становится доступной во всех странах мира. Что касается непосредственно деятельности, приносящей основную прибыль компании - рекламы, стандарты ее осуществления также определяются централизованно.

Поскольку внутрифирменное управление реализуется на основе глобального подхода, Google следует отнести к типу *глобальных компаний*. Офисы компании (по данным на 26 апреля 2009 г. их количество составляло 67 [[5]](#footnote-5)), фактически являющиеся ее дочерними компаниями, расположены в 32 странах мира, в том числе в США, Канаде, Швейцарии, Великобритании, Германии, Италии, Японии, Китае, Гонконге, Индии, ОАЭ, России и т.д. (см. подробнее в приложении). Практически все офисы занимаются как инженерными разработками, так и продажами (например, московский офис - ООО "Гугл"). Фундаментальные разработки ведутся в офисах США и Швейцарии, в других странах в основном осуществляется разработка несложных продуктов, а также продуктов, ориентированных на местный рынок.

Компания Google основана 7 сентября 1998 года двумя студентами Стэнфордского Университета Лэрри Пейджем и Сергеем Брином. В последующие годы наблюдался крайне быстрый рост компании и ее популярности среди пользователей сети Интернет, в результате чего она была не раз удостоена различных наград. В 2001 году на пост генерального директора компании и Президента был приглашен Эрик Шмидт, работавший до того момента в качестве главного исполнительного директора в компании Novell. В августе 2004 года **Google осуществила первичное размещение своих акций** на бирже NASDAQ под биржевым символом (**GOOG**).

Череда поглощений Google началась в 2003 году, когда она купила конкурирующую компанию Applied Semantics, разработки которой позже стали известны под торговыми марками AdWords и AdSense. Затем Google купила компанию Pyra Labs, разработчика системы персональных публикаций Blogger, а в 2004 году была приобретена Picasa, на базе технологий которой впоследствии был создан одноименный сервис хранения и обработки изображений. В марте 2005 года была совершена покупка Urchin - инструмента для отслеживания и сбора статистики веб-сайтов (эта технология стала основой Google Analytics) [[6]](#footnote-6), тогда же были приобретены компании AOL, Current Communications Group, Android, Phatbits. В 2006 году было поглощено более 10 компаний, самая крупная из которых - YouTube. В 2007 году Google приобрел еще 16 компаний (Xunlei, Trendalyzer, Marratech, Image America и др.) В прошлом году были совершены лишь 3 сделки по поглощению - с компаниями Omnisio, Tatter & Company и российским ЗАО "Бегун". Всего по данным на 17 марта 2009 года Google поглотила 54 компании, и почти все эти поглощения - дружественные[[7]](#footnote-7).

Таким образом, компания Google растет как за счет открытия новых офисов и собственных разработок, так и за счет поглощения других компаний.

## II. Производственная деятельность компании Google

Основные направления деятельности Google - предоставление услуг поиска в Интернете и прочих онлайн-сервисов, а также размещение контекстной рекламы (которая и приносит бóльшую часть прибыли корпорации). Журнал Fortune относит компанию к отрасли услуг и розничной торговли в сети Интернет (Internet Services and Retailing) [[8]](#footnote-8).

Продукция корпорации Google подразделяется на платную и бесплатную. Первая представляет собой услуги по размещению рекламы в сети Интернет на основе технологий Google AdWords и Google AdSense, а также по оптимизации работы веб-сайтов. Вторая группа подразделяется на продукцию, связанную с поиском информации, с онлайн-общением и обменом информацией, с использованием мобильных устройств и с повышением эффективности компьютера. Google также предоставляет доступ к некоторым новым разработкам (Лаборатория Google) и коду некоторых программ (Open Source). Сама компания выделяет 10 своих основных продуктов[[9]](#footnote-9): Google Web Search, Google Desktop, Google AdWords, Gmail, Google AdSense, Google Earth, Google News, Google Finance, Google Maps и Google Enterprise.

Что касается платной продукции, реклама на основе технологий Google AdWords (рекламные ссылки выводятся в окне результатов поиска в Интернете) и Google AdSense (рекламные объявления размещаются на сайтах компаний - участниц Google Network) составила 99% всех доходов корпорации в 2006 и 2007 годах и 97% доходов в 2008 году (доходы компании Google в 2008 году превысили 21,7 млрд. долл. США) [[10]](#footnote-10). Масштабы производства бесплатных продуктов Google можно оценить с помощью доли компании на рынке поисковых запросов (63,7% - в США и 64,1% - в мире[[11]](#footnote-11)). Также растет число пользователей новых продуктов компании, таких как Интернет-браузер Google Chrome, GMail и Google Maps.

Материально-техническая база корпорации Google достаточно большая. Сама компания предпочитает публиковать минимум информации по этому вопросу: в годовом отчете Google говорится лишь о недвижимой собственности в США и за их пределами[[12]](#footnote-12). Кроме того, в открытом доступе находится информация об офисах компании (как уже отмечалось, всего их 67, в 32 странах), местоположения которых указаны в приложении. Своим основным капиталом Google считает своих работников - на 30 сентября 2008 года их количество составляло 20123 человека[[13]](#footnote-13). Что касается технической базы, по неофициальным данным в одном только головном офисе Google в Mountain View количество компьютеров достаточно велико для хранения на жестких дисках всех имеющихся в Интернете данных. Кроме того, приблизительно каждые 10 секунд выходит из строя один компьютер, что никак не сказывается на работе поисковой машины. К сожалению, более подробная информация о материально-технической базе Google является внутренней, и доступ к ней ограничен.

Основным инструментом взаимодействия Google с другими фирмами является Google Network: фирмы заключают соглашения с корпорацией Google о размещении последней на веб-страницах первых различных рекламных ссылок по технологии Google AdSense и впоследствии получают часть доходов от выплат рекламодателей (traffic acquisition costs[[14]](#footnote-14)). Кроме того, многие компании, такие как итальянский портал Virgilio ведущий онлайновый справочник Великобритании Virgin Net, имеют договоренность с Google об использовании ее поисковой системы. Следует отдельно отметить партнерские соглашения Google с различными компаниями, предоставляющими информацию для ее сервисов (книжными издательствами, картографическими компаниями, новостными агентствами и т.д.)

Особую роль играют внутрикорпорационные связи Google, поскольку именно за счет них достигается стабильный рост компании. В связи со спецификой отрасли продукты Google могут быть разработаны в одном офисе, а использоваться в других или сразу во всех, что свидетельствует о важности взаимодействия различных офисов. Важно обратить внимание на то, что многие продукты Google являются бывшими проектами поглощенных ею компаний (например, Google Analytics создан на основе продуктов Urchin Software Corporation, Google Android - на основе продуктов компании Andoid, поглощенной Google в 2005 году, и т.д.) [[15]](#footnote-15). При отсутствии в Google внутрикорпорационных связей по передаче НИОКР успехи компаний в сфере интернет-технологий были бы значительно меньше[[16]](#footnote-16); то же самое верно и о капитализации компании, ее прибыли и т.д.

Таким образом, внутрикорпорационные связи на основе передачи разработок от одной дочерней компании другой являются фундаментом деятельности Google.

## III. Анализ и оценка положения компании Google в отраслях мирового хозяйства

Как уже отмечалось, Google является глобальной компанией, что также подтверждается данными о ее положении в хозяйстве Соединенных Штатов. В 2008 году доходы компании Google составили 21,8 млрд. долл. США[[17]](#footnote-17). Согласно списку Fortune 500 за 2009 год[[18]](#footnote-18), компания занимает 117-ое место среди компаний США по размеру доходов. Годом ранее корпорация Google занимала в том же списке только 150-ое место, а в 2007 году - 241-е, что говорит о ее быстром росте. Доля компании Google в суммарных доходах 500 крупнейших фирм США составляет чуть более 0,2% (для сравнения - доля самой крупнейшей американской компании Exxon Mobil - 4,14%) [[19]](#footnote-19). Чуть ниже ее доля в суммарных доходах американских фирм.

Как отмечалось ранее, Google относится к отрасли услуг и розничной торговли в сети Интернет (Internet Services and Retailing), в которой вот уже два года компания занимает безоговорочное первое место[[20]](#footnote-20). Ее ближайший конкурент - Amazon.com занимает в рейтинге крупнейших корпораций США 130-ое место. Что касается других поисковых систем, ближайший "преследователь" компании Google - Yahoo находится лишь на 345-ом месте.

Положение Google в мировом хозяйстве несколько ниже, чем в хозяйстве США. По данным списка Global 500 за 2008 год компания Google не входит в число 500 крупнейших в мире корпораций (ее доходы в 2008 году составили 16,59 млрд. долл. США[[21]](#footnote-21), а доходы компании Fluor, занимавшей 500-ое место, едва превысили 16,69 млрд. долл. США[[22]](#footnote-22)). Однако есть все основания предполагать, что в новом списке Global 500, выход которого ожидается в июле с. г., Google сможет занять 420-ое место и выше.

Отрасль услуг и розничной торговли в сети Интернет не представлена в списке Global 500 2008, поскольку ни одна из компаний отрасли не входит в этот список. Тем не менее, на мировом уровне расположение основных игроков отрасли не меняется: первое место занимает Google, за ним идут Amazon.com, Liberty Media, eBay, Yahoo и другие. Доля корпорации Google по доходам среди первых 8 компаний отрасли (для прочих компаний данные отсутствуют) составляет 29,3%[[23]](#footnote-23).

На основе приведенных данных можно сделать вывод о динамике положения компании Google в мировом хозяйстве. В 2006-2008 годах, как и в предыдущие годы, наблюдался устойчивый рост корпорации и как результат повышение ее позиции в рейтинге Fortune 500. Кроме того, в 2009 году компания должна войти в список 500 крупнейших глобальных компаний Global 500. Что касается отрасли услуг и розничной торговли в сети Интернет, Google сохраняет свое лидирующее положение в ней в последние три года.

Итак, Google является успешной быстрорастущей глобальной компанией с большим количеством офисов по всему миру. Успешная политика M&A наряду с развитием собственных отделений способствует расширению номенклатуры продукции корпорации. Корпорация Google поддерживает постоянные отношения со своими партнерами и предоставляет клиентам услуги высокого качества, пользующиеся постоянным спросом. В целом можно прогнозировать стабильный и достаточно быстрый рост компании Google в среднесрочном периоде даже в условиях кризиса, что делает ее привлекательным объектом инвестирования.

## Список источников информации

Источники на русском языке:

1. CNews: Секреты Google: как заработать на бесплатном / CNews Аналитика. - 4 августа 2006 //
2. http://www.cnews.ru/reviews/index. shtml? 2006/08/04/207539.
3. Google: Интернет - RB.ru / Деловая сеть RB.ru. - 20 марта 2008. // http://www.rb.ru/biz/companies/show/539547.
4. Доля Google увеличилась на 11 процентов / ITNewsOnlyю - 15 апреля 2009 //
5. http://itnewsonly.com/novosti/dolya-google-uvelichilas-na-11-protsentov.html.
6. Корпоративная информация - обзор компании / Официальный сайт компании Google // http://www.google.ru/intl/ru/corporate/index.html.
7. Корпоративная информация - офисы Google / Официальный сайт компании Google // http://www.google.ru/intl/ru/corporate/address.html.
8. **Строчков В.** У СЕО Google хороший аппетит: он проводит поглощения со вкусом / В. Строчков; Электронная версия журнала CEO. - 17 марта 2009. // http://www.ceo.ru/articles/read/1509/.

Источники на иностранных языках:

1. Fortune 500 2008: Industry: Internet Services and Retailing / Fortune 500 2009 List from CNNmoney.com. - April 26th, 2009 //
2. http://money. cnn.com/magazines/fortune/fortune500/2008/industries/225/index.html.
3. Fortune 500 2009 Google - GOOG / Fortune 500 2009 List from CNNmoney.com. - April 26th, 2009 //
4. http://money. cnn.com/magazines/fortune/fortune500/2009/snapshots/11207.html.
5. Global 500 2008/Global 500 List from CNNmoney.com. - July 21st, 2008 // http://money. cnn.com/magazines/fortune/global500/2008/full\_list/401\_500.html.
6. Google Annual Report 2008/Google Inc. - February 13, 2009 // http://nvestor. google.com/pdf/2007\_google\_annual\_report. pdf.
7. Google Investor Relations / Google Official Website. - April 26th, 2009. // http://investor. google.com/faq.html#products.

## Приложение

Офисы Google

**Соединенные Штаты Америки**

Google Inc. 1600 Amphitheatre Parkway Mountain View, CA 94043 Телефон: +1 650-253-0000 Факс: +1 650-253-0001

Google Энн-Арбор 201 S. Division St.

Suite 500 Ann Arbor, MI 48104 Телефон: +1 734-332-6500 Факс: +1 734-332-6501

Google (Атланта) Millennium at Midtown 10 10th Street NE Suite 600 Atlanta, GA 30309 Телефон: +1 404-487-9000 Факс: +1 404-487-9001

Google Остин Plaza 7000 7000 North MoPac Expressway, 2nd Floor Austin, TX 78731

Google (Боулдер) 2590 Pearl Street #110 Boulder, CO 80302 Телефон: +1 303-245-0086 Факс: +1 303-245-8562

Google Cambridge 5 Cambridge Center, Floors 3-6 Cambridge, MA 02142 Телефон: +1 617-575-1300 Факс: +1 617-575-1301

Google (Чикаго) 20 West Kinzie St.

Chicago, IL 60610 Телефон: +1 312-840-4100 Факс: +1 312-840-4101

Google Коппел 701 Canyon Drive Suite 120 Coppell, TX 75019 Телефон: +1 214-451-4000 Факс: +1 214-451-4001

Google Детройт 114 Willits Street Birmingham, MI 48009 Телефон: +1 248-593-4000 Факс: +1 248-593-4001

Google (Ирвайн) 19540 Jamboree Road 2nd Floor Irvine, CA 92612 Телефон: +1 949-794-1600 Факс: +1 949-794-1601

Google Kirkland Central Way Plaza 720 4th Avenue, Ste 400 Kirkland, CA 98033 Телефон: +1 425-739-5600 Факс: +1 425-739-5601

Google (Нью-Йорк) 76 Ninth Avenue 4th Floor New York, NY 10011 Телефон: +1 212-565-0000 Факс: +1 212-565-0001

Google Нью-Йорк Chelsea Market Space (mail cannot be received at this address) 75 Ninth Avenue 2nd and 4th Floors New York, NY 10011 Телефон: +1 212-565-0000 Факс: +1 212-565-0001

Google Питтсбург Google Inc.

Collaborative Innovation Center 4720 Forbes Avenue Lower Level Pittsburgh, PA 15213 Телефон: +1 412-297-5400 Факс: +1 412-297-5401

Google Рестон 1818 Library Street Suite 400 Reston, VA 20190 Телефон: +1 202-370-5600 Факс: +1 202-370-5601

Google Сан-Франциско 345 Spear Street Floors 2-4 San Francisco, CA 94105 Телефон: +1 415-736-0000

Google (Санта-Моника) 604 Arizona Avenue Santa Monica, CA 90401 Телефон: +1 310-460-4000 Факс: +1 310-309-6840

Google (Сиэтл) Evanston Building 501 N.34th Street, Suite 300 Seattle, WA 98103 Телефон: +1 206-876-1500 Факс: +1 206-876-1501

Google Сиэтл 651 N.34th St.

Seattle, WA 98103 Телефон: +1 206-876-1800 Факс: +1 206-876-1701

Google Вашингтон 1101 New York Avenue, N. W.

Second Floor Washington, DC 20005 Телефон: +1 202-346-1100

**Азиатско-тихоокеанский регион**

**Австралия**

Google (Мельбурн) Google Australia Pty Ltd.

Rialto South Tower, Level 27 525 Collins Street Melbourne, Victoria 3000 Australia Телефон: +61 (0) 3 9935 2911 Факс: +61 (0) 3 9935 2750

Google Сидней Google Australia Pty Ltd.

Levels 11 & 18, Tower 1, Darling Park 201 Sussex St.

Sydney, 2000 NSW Australia Телефон: +61 2 9374 4000 Факс: +61 2 9374 4001

**Материковый Китай**

Google Пекин Tsinghua Science Park Bldg 6 No.1 Zhongguancun East Road Haidian District Beijing 100084 Телефон: +86-10-62503000 Факс: +86-10-62503001

Google Гуанчжоу Tower A, 23/F, Center Plaza 161 Lin he Xi Lu, Tian He District Guangzhou, 510620

Google Шанхай 16F, Raffles City No.268 Xizang Zhong Road, Huangpu District Shanghai, China 200001 Телефон: +86-21-61337666

**Гонконг**

Google Гонконг Tower 1, Times Square 1 Matheson Street Room 1706 Causeway Bay, Hong Kong Телефон: +852-3923-5400 Факс: +852-3923-5401

**Индия**

Google Бангалор Google India Pvt. Ltd No.3, RMZ Infinity - Tower E Old Madras Road 3rd, 4th, and 5th Floors Bangalore, 560 016 India Телефон: +91-80-67218989

Google Гургаон Google India Pvt Ltd 8th and 9th Floors Tower C Building No.8 DLF Cyber City Gurgaon India 122002 Телефон: +91-124-4512900

Google Хайдарабад Google India Pvt. Ltd RMZ FUTURA BLOCK A, Fourth Floor Plot No.14, Road NO 2 Madhapur, Hi Tech City Hyderabad 500 081 Телефон: +91-40-66193600

Google Мумбаи Google India Pvt Ltd 264-265 Vasvani Chambers 1st Floor Dr Annie Besant Road Mumbai, 400 025 India Телефон: +91-22-6611-7200

**Япония**

Центральный офис Google в Японии 6F Cerulean Tower 26-1 Sakuragaoka-cho Shibuya-ku, Tokyo 150-8512

Google Осака 9F, Edobori Center Building 2-1-1 Edobori Nishi-ku, Osaka 550-0002

**Корея**

Google Сеул Google Korea LLC.

22nd Floor, Gangnam Finance Center 737 Yeoksam-dong Kangnam-gu Seoul 135 984 South Korea Телефон: +82-2-531-9000 Факс: +82-2-531-9001

**Сингапур**

Google Сингапур #38-01/01A 8 Shenton Way Singapore 068811 Телефон: +65 6521-8000 Факс: +65 6521-8901

**Тайвань**

Google Тайбэй Level 73, Taipei 101 Tower 7 Xinyi Road, Sec.5, Taipei, 110 Taiwan Телефон: 886 2 8729 6000 Факс: 886 2 8729 6001

**Европа**

**Чешская Республика**

Google Прага Praha City Center Klimentska 46 Prague, Czech Republic 11002

**Дания**

Google (Дания) Aabogade 15 8200 Aarhus N Denmark

Google Copenhagen Google Denmark ApS Frederiksborggade 20, 1st Floor 1360 Copenhagen K.

Denmark

**Финляндия**

Google Helsinki Helsinki

**Франция**

Google (Париж) 38 avenue de l'Opéra 75002 Paris France Телефон: +33 (0) 1 42 68 53 00 Факс: +33 (0) 1 53 01 08 15

**Германия**

Google (Гамбург) Google Germany GmbH ABC-Strasse 19 20354 Hamburg Germany Телефон: +49 40-80-81-79-000 Факс: +49 40-4921-9194

**Венгрия**

Google Будапешт Árpád Fejedelem útja 26-28.

Budapest, Hungary 1023

**Ирландия**

Google (Дублин) Google Ireland Ltd.

Gordon House Barrow Street Dublin 4 Ireland Факс: +353 (1) 436 1001

**Италия**

Google (Италия) Corso Europa 2 20122 Milan Телефон: +39 02-36618 300 Факс: +39 02-36618 301

**Нидерланды**

Google (Нидерланды) Claude Debussylaan 34 Vinoly Mahler 4 Toren B, 15th Floor Amsterdam, Netherlands 1082, Netherlands Телефон: +31 (0) 20-5045-100 Факс: +31 (0) 20-524-8150

**Норвегия**

Google (Осло) C. J. Hambros plass 2C N-0164 Oslo Телефон: +47 22996288 Факс: +4722996010

Google (Тронхейм) Google Norway AS Beddingen 10 7014 Trondheim Norway Телефон: +47 73 58 60 00 Факс: +47 73 58 60 01

**Польша**

Google Краков ul. Krupnicza 16 Kraków, 31-123 Poland Телефон: +48 12 398 85 00 Факс: +48 12 398 85 01

Google Вроцлав Bema Plaza, V pietro Plac Gen. Jozefa Bema nr 2 50-265 Wroclaw Poland Телефон: +48 71-734-1000

**Россия**

Google (Москва) ул. Балчуг, 7 Москва, Россия, 115035

Новинский бульвар, 8

Москва, Россия, 121099

Телефон: +7-495-644-1400 Факс: +7-495-644-1401

Google Санкт-Петербург Бизнес-центр "Alia Tempora" ул. Маяковского, 3Б Этажи 8, 9 Санкт-Петербург, Россия, 191025 Телефон: +7 (812) 313-4800 Факс: +7 (812) 313-4801

**Испания**

Google (Мадрид) Torre Picasso Plaza Pablo Ruiz Picasso 1 Madrid 28020 Телефон: +34 91-748-6400 Факс: +34 91-748-6402

**Швеция**

Google (Лулео, Швеция) Aurorum 2 Luleå, 977 75 Sweden

Google (Стокгольм) Mäster Samuelsgatan 60 111 21 Stockholm Sweden

**Швейцария**

Google Цюрих Brandschenkestrasse 110 8002 Zürich Switzerland Телефон: +41 44-668-1800 Факс: +41 44-668-1818

**Великобритания**

Google (Лондон) Google UK Ltd Belgrave House 76 Buckingham Palace Road London SW1W 9TQ United Kingdom Телефон: +44 (0) 20-7031-3000 Факс: +44 (0) 20-7031-3001

Google Манчестер Google UK Ltd Peter House Oxford Street Manchester M1 5AN

**Канада**

Google Монреаль 1253 McGill College, Suite 250 Montreal, Quebec, H3B 2Y5 Телефон: 514-670-8700 Факс: 514-670-8701

Google Торонто Toronto Life Square 10 Dundas Street East Suite 600 Toronto, Ontario M5B 2G9 Телефон: +1 416-915-8200 Факс: +1 416-915-8201

Google Ватерлоо 340 Hagey Blvd 2nd Floor Waterloo, Ontario, N2L 6R6 Телефон: 519-880-2300 Факс: 519-880-3401

**Латинская Америка**

**Аргентина**

Google Буэнос-Айрес Dock del Plata Alicia Moreau de Justo 350, 2nd floor Buenos Aires, C1107AAH Телефон: +54-11-5530-3000 Факс: +54-11-5530-3001

**Бразилия**

Google Сан-Паулу Google Brasil Internet Limitada Av. Brigadeiro Faria Lima nº 3900 5th floor, Itaim Sao Paulo, 04538-132 Brazil Телефон: +55-11-3797-1000 Факс: +55-11-3797-1001

**Мексика**

Google Мехико Torre Esmeralda Blvd. Avila Camacho #36 Piso 12 Lomas de Chapultepec Mexico DF 1100 Телефон: +52 55-9171-1615 Факс: +52 55-9171-1699

**Ближний Восток**

**Израиль**

Google Хайфа Building 30 MATAM, Advanced Technology Center PO Box 15096 Haifa, 31905 Israel

Google Тель-Авив Google Israel Ltd.

Levinstein Tower 23 Menachem Begin Road Tel-Aviv, 66183 Israel

**Турция**

Google (Стамбул) Google Advertising and Marketing Ltd Sti Kanyon Ofis Binasi Kat.6 Buyukdere Cad. No.185 Levent, Istanbul 34394

**Объединенные Арабские Эмираты**

Google (Интернет-город в Дубае) Google FZ LLC Office No 160 First Floor, Building No 17 Dubai Internet City Dubai United Arab Emirates

1. Google Annual Report 2008 / Google Inc. – February 13, 2009. – P. 13 // http://nvestor.google.com/pdf/2007\_google\_annual\_report.pdf. [↑](#footnote-ref-1)
2. Корпоративная информация – офисы Google / Официальный сайт компании Google // http://www.google.ru/intl/ru/corporate/address.html. [↑](#footnote-ref-2)
3. Корпоративная информация – обзор компании / Официальный сайт компании Google // http://www.google.ru/intl/ru/corporate/index.html. [↑](#footnote-ref-3)
4. Google: Интернет - RB.ru / Деловая сеть RB.ru. – 20 марта 2008. // http://www.rb.ru/biz/companies/show/539547. [↑](#footnote-ref-4)
5. Корпоративная информация – офисы Google / Официальный сайт компании Google // http://www.google.ru/intl/ru/corporate/address.html. [↑](#footnote-ref-5)
6. CNews: Секреты Google: как заработать на бесплатном / CNews Аналитика. – 4 августа 2006 // http://www.cnews.ru/reviews/index.shtml?2006/08/04/207539. [↑](#footnote-ref-6)
7. **Строчков В.** У СЕО Google хороший аппетит: он проводит поглощения со вкусом / В. Строчков; Электронная версия журнала CEO. – 17 марта 2009. // http://www.ceo.ru/articles/read/1509/. [↑](#footnote-ref-7)
8. Fortune 500 2009 Google – GOOG / Fortune 500 2009 List from CNNmoney.com. – April 26th, 2009 //

   http://money.cnn.com/magazines/fortune/fortune500/2009/snapshots/11207.html. [↑](#footnote-ref-8)
9. Google Investor Relations / Google Official Website. – April 26th, 2009. // http://investor.google.com/faq.html#products . [↑](#footnote-ref-9)
10. Google Annual Report 2008 / Google Inc. – February 13, 2009. – P. 55 // http://nvestor.google.com/pdf/2007\_google\_annual\_report.pdf. [↑](#footnote-ref-10)
11. Доля Google увеличилась на 11 процентов / ITNewsOnlyю – 15 апреля 2009 //

    http://itnewsonly.com/novosti/dolya-google-uvelichilas-na-11-protsentov.html . [↑](#footnote-ref-11)
12. Google Annual Report 2008 / Google Inc. – February 13, 2009. – P. 49 // http://nvestor.google.com/pdf/2007\_google\_annual\_report.pdf. [↑](#footnote-ref-12)
13. Google Investor Relations / Google Official Website. – April 26th, 2009. // http://investor.google.com/faq.html#products . [↑](#footnote-ref-13)
14. Google Annual Report 2008 / Google Inc. – February 13, 2009. – P. 56 // http://nvestor.google.com/pdf/2007\_google\_annual\_report.pdf [↑](#footnote-ref-14)
15. **Строчков В.** У СЕО Google хороший аппетит: он проводит поглощения со вкусом / В. Строчков; Электронная версия журнала CEO. – 17 марта 2009. // http://www.ceo.ru/articles/read/1509/. [↑](#footnote-ref-15)
16. **Строчков В.** У СЕО Google хороший аппетит: он проводит поглощения со вкусом / В. Строчков; Электронная версия журнала CEO. – 17 марта 2009. // http://www.ceo.ru/articles/read/1509/. [↑](#footnote-ref-16)
17. Google Annual Report 2008 / Google Inc. – February 13, 2009. – Selected Financial Data (p. 53) // http://nvestor.google.com/pdf/2007\_google\_annual\_report.pdf. [↑](#footnote-ref-17)
18. Fortune 500 2009 Google – GOOG / Fortune 500 2009 List from CNNmoney.com. – April 26th, 2009 //

    http://money.cnn.com/magazines/fortune/fortune500/2009/snapshots/11207.html [↑](#footnote-ref-18)
19. Рассчитано автором на основе данных Fortune 500. [↑](#footnote-ref-19)
20. Fortune 500 2008: Industry: Internet Services and Retailing / Fortune 500 2009 List from CNNmoney.com. – April 26th, 2009 // http://money.cnn.com/magazines/fortune/fortune500/2008/industries/225/index.html . [↑](#footnote-ref-20)
21. Google Annual Report 2008 / Google Inc. – February 13, 2009. – Selected Financial Data (p. 53) // http://nvestor.google.com/pdf/2007\_google\_annual\_report.pdf. [↑](#footnote-ref-21)
22. Global 500 2008 / Global 500 List from CNNmoney.com. – July 21st, 2008 // http://money.cnn.com/magazines/fortune/global500/2008/full\_list/401\_500.html. [↑](#footnote-ref-22)
23. Рассчитано автором на основе данных Fortune 500. [↑](#footnote-ref-23)