**ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АБС ХОЛДИНГА**

**Содержание**

1. О Компании АБС Холдингс, партнеры, состав холдинга

2. Корпоративная культура, миссия и ценности холдинга

3. Характеристика ОАО «АБС Автоматизация»

3.1. Общая информация, историческая справка

3.2. Миссия, философия и принципы ОАО «АБС Автоматизация»

4. Характеристика деятельности ОАО «ВНИИР»

**1 О Компании АБС Холдингс, партнеры, состав холдинга**

АБС Холдингс – объединение российских и зарубежных предприятий, более 40 лет оказывающих услуги в электроэнергетике, нефтяной, газовой, металлургической и других отраслях промышленности.

Направления деятельности:

* управление комплексными проектами энергоснабжения и автоматизации;
* производство электротехнического оборудования и АСУ ТП;
* генподряд и строительство энергообъектов «под ключ».

АБС Холдингс предоставляет заказчикам комплекс услуг по проектированию, поставке оборудования, проведению строительных, монтажных и пуско-наладочных работ и берет на себя ответственность за реализацию комплексных проектов энергообеспечения и автоматизации промышленности. Корпоративно-продуктовая схема представлена в приложении данного отчета.

В профессиональной команде холдинга более 5000сотрудников. Годовой оборот компании в 2007 г. превысил 400 млн. долларов. За более чем полувековую историю были построены тысячи километров линий электропередач, оснащены системами релейной защиты сотни трансформаторных подстанций, выпущено более 20 тысяч промышленных контроллеров и 2 миллионов электроприводов для арматуры для различных отраслей промышленности.

Основные направления деятельности Холдингса – это разработка, комплексная поставка и производство широкого спектра вторичного энергетического оборудования, системы АСУ электрической и технической части. Базой для реализации стратегий бизнеса являются НИОКР, которые занимают существенную долю в каждом направлении деятельности холдинга.

Компания добилась лидерства в своем сегменте рынка и удерживает его за счет эффективного использования собственных производственных, проектных и интеллектуальных ресурсов, внедрения новых технологий и разработок, что позволяет предлагать клиентам законченное решение, оптимальное по надежности, качеству и цене.

Подразделения и предприятия АБС Холдингса расположены сегодня более чем в 30 регионах. Такой широкий географический охват позволяет холдингу предлагать клиентам современные решения в любой точке России, стран СНГ и Европы.

Заказчики:

1. Предприятия энергетического сектора и ЖКХ:

* Федеральная Сетевая Компания (ФСК);
* Региональные Сетевые Компании (РСК);
* Генерирующие Компании (ОГК, NUR);
* ГидроОГК;
* Атомные Электростанции;
* Сектор ЖКХ (предприятия водоснабжения, мусороперерабатывающие заводы).

2. Промышленные и транспортные предприятия:

* предприятия нефтегазовой отрасли;
* предприятия горнодобывающей и металлургической отрасли;
* Российские Железные Дороги (РЖД);
* городской транспорт;
* генподрядные организации.

Состав АБС Холдингс:

1. АБС Холдингс в России:

* ОАО «АБС Автоматизация»;
* ОАО «Всероссийский научно-исследовательский, проектно-конструкторский и технологический институт релестроения с опытным производством» (ВНИИР);
* АБС Энергопроект – выполняет функции генерального подрядчика и интегрирует усилия предприятий АБС Холдингса по проектированию, поставке и пуско-наладке;
* АБС Электротехника – предприятие по производству широкого спектра комплектных распределительных устройств, предназначенные для электроснабжения предприятии, выполняет проектно-конструкторские, электромонтажные и пуско-наладочные работы, а также комплексные поставки электротехнического оборудования;

2. АБС Холдингс в Сербии и на Балканах:

* АБС МИНЕЛ Фепо – предприятие по изготовлению электрических силовых и измерительных трансформаторов, перемещаемых, стационарных и распределительных шкафов, систем микропроцессорной защиты и защитных колец;
* АБС МИНЕЛ Далеководы – компания по проектированию и производству дальних линий электропередачи и других сооружений для энергетики и других отраслей промышленности;
* АБС МИНЕЛ Трафо – занимается проектированием, конструированием и изготовлением силовых трансформаторов;
* АБС Электрооборудование и сооружения – осуществляет изготовление сборных коммутационных устройств в металлических корпусах, оказывает услуги по монтажу и вводу в эксплуатацию электротехнического оборудования, услуги по сервисному обслуживанию и испытанию оборудования, услуги пот реконструкции оборудования и обучению персонала заказчика;
* АБС Контактные сети – осуществляет проектирование и строительство объектов и сооружений для транспорта и энергетики;
* АБС Проект-инжиниринг – специализируется на реализации комплексных инвестиционных проектов в энергетике и промышленности.

Характеристика предприятий – ОАО «ВНИИР» и ОАО « АБС Автоматизация» будет представлена в нижеизложенных главах.

**2 Корпоративная культура, миссия и ценности холдинга**

Во всех областях своей деятельности АБС Холдингс стремится соблюдать и поддерживать высокие стандарты корпоративного управления. Соблюдение международных принципов и корпоративного управления являются непременным условием для развития АБС Холдингс и обеспечения долгосрочного стабильного благосостояния ее участников и общества в целом.

Принципы корпоративного устройства АБС Холдингс:

* создание управляющей компании для стратегического планирования;
* самостоятельность менеджмента предприятий для оперативного руководства;
* внутренняя консолидация и тесное взаимодействие предприятий;
* реинвестиции в развитие производства;
* развитие НИОКР и внедрение инновационных технологий;
* финансовая прозрачность;
* открытая информационная политика.

Миссия АБС Холдингс:

* АБС создает передовые технологии для энергоемких предприятий с целью оптимизации технологических процессов, максимизации эффективности энергоснабжения, сокращения постоянных издержек и защиты окружающей среды.
* АБС выполняет проекты «под ключ», являясь для Клиента провайдером в решении полного спектра вопросов, от консультирования до сдачи объекта в опытную эксплуатацию с дальнейшим сервисным обслуживанием.
* АБС синхронизирует российский и зарубежный технологический опыт, производственные мощности и научные разработки, предлагая продукты и решения европейского уровня качества.
* АБС создает эффективную научную базу, инвестируя в развитие инновационных технологий для энергоемких отраслей промышленности.
* АБС формирует команду профессионалов и строит свою кадровую политику на основе современной и прозрачной системы кадрового менеджмента, программы повышения квалификации кадров, внедрения прогрессивной методики управления процессами и проектами, что создает атмосферу созидания, кооперации и здоровой конкуренции.

Ценности АБС Холдингс:

* Клиенты – АБС создает наиболее выгодные условия для Клиента, предлагая комплексные решения вопросов энергоснабжения на базе передовых технологий.
* Люди – АБС ценит свой основной актив – профессиональных, креативных и целеустремленных людей.
* Профессионализм – АБС – это команда профессионалов, обладающих глубокой научной и практической подготовкой, необходимой для реализации проектов в сфере инжиниринга, автоматизации и проектирования.
* Социальная политика – АБС активно участвует в социально-экономической жизни общества, являясь партнером региональных и федеральных властей в благотворительных и социальных программах.
* Экология – осуществляя проекты для энергоемких предприятий, АБС придерживается принципов охраны окружающей среды, предлагая технологические решения по сокращению промышленных выбросов, очищению сточных вод и использованию альтернативных источников энергии.

Качество и эффективность проектов, продукции и услуг АБС Холдингс обеспечиваются постоянными инвестициями в собственные научные разработки, организация которых базируются на следующих принципах:

* использование собственных ресурсов и компетенций, новейших решений по отдельным направлениям, сотрудничество с внешними разработчиками;
* взаимодействие отдельных центров разработки для создания конечного продукта на базе новейших технологий;
* применение комплектации передовых производителей, ПО собственной разработки (на основе стандартного ПО);
* ориентация на Международные и национальные стандарты;
* «гибкий» продукт, адаптируемый к локальным условиям для разных заказчиков.

В рамках холдинга действует признанная в мире научная школа по релейной защите и автоматике энергосистем.

Компания ведет активную работу по реализации социальных программ поддержки детей и юношества, ветеранов ВОВ. Среди постоянно-действующих программ – шефство над детьми из многодетных семей и детьми-сиротами, поддержка детских медицинских учреждений, выплата социальных стипендий для одаренных учащихся технических и отраслевых университетов. Большое внимание уделяется проектам по восстановлению храмов и исторических памятников культуры. Компании Холдинга, расположенные в Чувашии, принимают активное участие в социально-культурной жизни республики: реставрация Тихвинского монастыря в г. Цивильск, строительстве транспортной инфраструктуры в г. Мариинский Посад, поддерживает ассоциацию Композиторов Чувашской Республики. АБС Холдингс является одним из основателей Агентства по Реструктуризации и Развитию Чувашской Республики. Агентство видит своей целью повышение жизненных стандартов в регионе. В числе мероприятий, проводимых АБС Холдингс в рамках программы развития регионов, особое место занимает поддержка спорта, в том числе и профессионального. Маркетинговая, коммерческая и спортивная кооперация установлена Олимпийским комитетом Чувашии. Одним из проектов Холдинга стала поддержка проведения 5-го Кубка Европы по спортивной ходьбе в Чувашской Республике. Спорт – неотъемлемая часть корпоративной культуры Холдинга. На предприятиях Холдинга сформированы команды по футболу, волейболу и другим видам спорта.

**3 Характеристика ОАО «АБС Автоматизация»**

**3.1 Общая информация, историческая справка**

Открытое акционерное общество «АБС ЗЭиМ Автоматизация», в дальнейшем именуемое по тексту «Общество», является правопреемником ОАО «ЗЭиМ», зарегистрированного 12 августа 1992 года Постановлением №526/7 Главы Ленинской районной администрации г. Чебоксары.

Место нахождения Общества: Чувашская Республика, город Чебоксары, проспект Ивана Яковлева, дом 1.

Общество является коммерческой организацией, уставный капитал которой разделен на акции, удостоверяющие обязательственные права участников Общества (акционеров) по отношению к Обществу. Общество является юридическим лицом и имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Основной целью Завода является получение прибыли.

Для выполнения указанной цели ОАО «АБС Автоматизация» осуществляет:

1. Разработку, производство, продажу и сервисное обслуживание:

* электрических исполнительных механизмов, в том числе приводов для запорно-регулирующей арматуры;
* средств автоматизации и регулирования технологических процессов;
* приборов контроля и регулирования технологических процессов для атомных электрических станций;
* средств учета расхода жидкостей, газов, энергии;
* энергосберегающего оборудования.

2.Выполнение инжиниринговых работ.

3.Разработку научно-технической и конструкторско-технологической документации на продукцию бытового и производственно-технического назначения и технологическую оснастку.

4.Торговлю, коммерческую и посредническую деятельность.

5.Экспорт и импорт промышленных и продовольственных товаров, а также продукции производственного назначения и оборудования.

Завод был создан в конце 50-х годов как первое в СССР специализированное предприятие по выпуску электрических исполнительных механизмов. Необходимость его создания была вызвана потребностями науки и техники. В эти годы рождались и бурно развивались принципиально новые технологии, отрасли, сферы деятельности: атомная энергетика, химия и нефтехимия, автоматизация и космонавтика.

В 1960 годусоздано Специальное конструкторское бюро (СКБ) систем промышленной автоматики. В числе первых предприятий страны завод внедряет автоматизированную систему управления производством – АСУП(1972 г.)

В 70-е годы завод разрабатывает и осваивает легендарные приборы АКЭСР. С 1980г. В 1989г. усиливается распад государства и экономики СССР. На «ЗЭиМе» начинается реализация проекта реструктуризации для повышения конкурентоспособности и адаптации в условиях рынка. И уже спустя три года (1992г.)«ЗЭиМ» преобразуется в акционерное общество открытого типа. Опыт реструктуризации столь успешен, что получает широкую известность в России и за ее пределами. В интересах акционеров выпускается первый корпоративный отчет о деятельности Общества (1994г.).

В 1998 годупри участии консалтинговой фирмы KPMG (Великобритания) и фонда НОУ-ХАУ реализуется проект «Переход к дивизиональной структуре управления» (Приложение). Внедряется ERP-система «МАХ», построенная на принципах MRP-II. Создается официальный  
Интернет-сайт Общества www.zeim.ru.

С 2000 г.«ЗЭиМ» - активный участник международного проекта Европейской экономической комиссии ООН «Энергетическая эффективность - 2000», федеральной программы «Энергоресурсосбережение России в 1998-2005 гг.» и аналогичной программы в Чувашии.В полном объеме завершается внедрение интегрированной системы управления ERP (2001г.).

Прекращается выпуск устаревших приборов АСУТП, на рынок выводится контроллерная техника нового поколения.

В2009 годукомпания отмечает 50 успешных лет на рынке средств автоматизации. Реализуются новые ценностные постулаты, формируется корпоративная культура.

**3.2 Миссия, философия и принципы ОАО «АБС Автоматизация»**

Предметом деятельности Завода является разработка, производство, сервисное обслуживание электрических исполнительных механизмов, средств автоматизации и регулирование технологическими процессами расходомеров, теплосчетчиков.

Миссия ОАО «АБС Автоматизация»:

* стремление предприятия к комплексному и инжиниринговому решению проблем бизнеса у своих клиентов через производство и поставку средств автоматизации контроля и управления бытовых и промышленных систем высокого качества.
* содействие прогрессу общества и привлекательности фирмы для клиента через постоянные инновации и развитие всех сотрудников».
* Философия:
* Стратегическое мышление

ОАО «АБС Автоматизация» в своих действиях ориентирован на достижение общих целей, Завод постоянно смотрит в будущее, оценивает перспективы и возможности. За текущими событиями стремятся распознавать тенденции изменения внешней среды и адекватно менять бизнес для наилучшего использования предоставляющихся возможностей.

* Ориентация на клиента.

Во всех сферах деятельности Компании ОАО «АБС Автоматизация» стремится максимально учитывать потребности клиента. Все действия должны быть направлены на предоставление ему наилучшего обслуживания. Одинаково внимательны как к внешним так и к внутренним клиентам, каковыми являются работники этой Компании.

* Постоянные изменения при сохранении лучшего

Внешние изменения, на которые Завод не может повлиять, ведут к необходимости постоянных изменений внутри бизнеса, чтобы в полной мере использовать все возможности Завода и внутренний потенциал. Не забывают также и о лучших традициях ведения бизнеса, стремятся к бережному сохранению и развитию всего лучшего, что было достигнуто раннее.

Лозунг компании: «Инновации - наш путь к лидерству»

С момента акционирования в 1992 году и по настоящее время главной корпоративной стратегией ОАО «АБС Автоматизация»является постоянное совершенствование эффективности корпоративного управления и операционного менеджмента для соответствия корпоративной миссии и достижения поставленных стратегических целей.

Реализация корпоративной стратегии ОАО «АБС Автоматизация» осуществляется:

* через решение социально значимых проблем, обеспечение открытости и прозрачности бизнеса для удовлетворения интересов всех сторон общества: акционеров, потребителей, органов власти, общественных организаций, СМИ, персонала.
* за счет постоянного улучшения качества операционного менеджмента, выпускаемой продукции, отношений с клиентами, увеличения степени комплексности предоставляемых решении и развития принципов инновационности.

На Заводе приветствуется и поощряется лидерство и профессионализм, которые проявляются в следующих ценностях: эффективность, саморазвитие, ответственность, творчество и инициативность, ориентация на клиента, лояльность к интересам фирмы.

**4 Характеристика деятельности ОАО «ВНИИР»**

ОАО «ВНИИР» учреждено в соответствии с Указом Президента РФ «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений государственных предприятий в акционерные общества» от 1 июля 1992 г. №721. Зарегистрировано Постановлением Главы администрации Ленинского района г. Чебоксары 10.06.1996 г. №209/14.

Место нахождения Общества: Чувашская Республика, г. Чебоксары, проспект И. Яковлева, д. 4.

Миссия – достижение лидерства на российском рынке низковольтной электротехнической продукции и услуг при максимальном удовлетворении запросов клиентов, ожиданий акционеров и потребностей сотрудников.

Главная цель бизнеса – максимизация прибыли в долгосрочной перспективе.

Стратегия развития бизнеса – используя высокий научный потенциал института обеспечивать опережающие, по сравнению с конкурентами, разработку и освоение производства новой наукоемкой продукции, удовлетворяющей максимально широким потребностям рынка.

Важнейшие для страны работы, в которых участвовал ВНИИР:

* разработка и внедрение двух поколений защит линий 500-750 кВ, в т.ч. оснащение защитами ВЛ "Дружба": "Западная Украина (СССР) – Альбертирша (ВНР)";
* разработка комплекса защит ЛЭП постоянного тока сверхвысокого напряжения 1500 кВ "Экибастуз-Центр";
* разработка и внедрение комплекса защит ВЛ переменного тока сверхвысокого напряжения 1150 кВ "Экибастуз-Урал";
* участие в разработке крупнейшего в мире комплекса по производству электрошлакового металла на заводе "Красный Октябрь" г. Волгоград, отмеченного премией Совета Министров СССР;
* разработка, поставка на головные заказы всех новейших объектов флота и затем освоение в серийном производстве на ЧЭАЗ комплекса устройств и систем релейной защиты и автоматики корабельных электроэнергетических систем;
* разработка, поставка и освоение в серийном производстве на ЧЭАЗ миниатюрных реле и дистанционных переключателей для космических аппаратов: "Прогресс", "Восток", "Мир", "Буран", "Ямал 100".

В этот период до 70% от всего объема исполнений электроприводов, произведенных в СССР, было разработано ВНИИР, который в 1985 году был определен головным в странах СЭВ по электроприводам для станкостроения и робототехники. Научная школа, созданная во ВНИИР, дала много серьезных научных разработок по теории вентильного электропривода с полупроводниковыми преобразователями, ставших основой ряда методических пособий специализированных кафедр вузов.

В 1992 году институт акционировался. В течение следующих 8 лет в сложных экономических условиях в стране ВНИИР обеспечил главное – сохранение научного потенциала, высококлассных специалистов и всего лабораторно-испытательного комплекса.

В 2001 году ВНИИР присоединился к компаниям АБС Холдингс. Уже через 5 лет годовой оборот института вырос в семь раз и составил 1 млрд. руб. Объем продаж в 2006 году составил уже 2,5 млрд. руб. Достичь столь выдающихся показателей удалось благодаря успешно проведенной оптимизации оргструктуры предприятия и реализации стратегии по системам релейной защиты и автоматизации энергообъектов.

Сегодня ВНИИР – головное предприятие АБС Холдингс, предлагает своим клиентам техническое перевооружение, модернизацию и продление срока службы электротехнического оборудования для действующих, реконструируемых и вновь вводимых энергообъектов.

На сегодняшний день институт оказывает своим клиентам всестороннюю помощь в техническом перевооружении, модернизации, продлении срока службы электротехнического оборудования для реконструируемых, действующих и вновь вводимых энергообъектов по следующим направлениям:

* автоматизированные системы защиты и управления объектов энергетики;
* инфраструктурные и энергетические проекты "под ключ";
* автоматизированные системы диспетчерского управления: АСУ ТП, АСКУЭ, АСУЭ и др.;
* гибкие системы передачи переменного тока;
* автоматизированные системы для плавного пуска и управления частотой вращения высоковольтных двигателей;
* низковольтное оборудование: реле для энергетики и автоматики, электроустановочные изделия, контакты;
* низковольтные комплектные устройства;
* судовые электрораспределительные устройства и системы судовой автоматики;
* электрооборудование для спецтехники;
* комплексные поставки электротехнического оборудования.

Устройства и электрические аппараты, разработанные институтом, выпускаются на многих предприятиях России и стран СНГ. Эти изделия работают в энергетике и машиностроении, в космосе и на подводных лодках, в автомобильной промышленности, металлургии и других отраслях.