**ВВЕДЕНИЕ**

 Переход к рыночной экономике, юридическое признание собственности вызвали к жизни и возродили в России активную предпринимательскую деятельность. Развитие бизнеса требует от его участников освоения новых профессий, новых подходов к людям, к их деятельности, а самое главное – новых знаний.

Важная роль в реализации этих задач отводится принципам и закономерностям организации сельскохозяйственного производства на предприятиях АПК. На их основе вырабатываются стратегия и тактика развития предприятия, обосновываются планы и управленческие решения, осуществляется контроль за их выполнением, выявляются резервы повышения эффективности производства, оцениваются результаты деятельности предприятия и его подразделений.

В настоящее время особое внимание необходимо уделять созданию условий для расширенного воспроизводства на предприятиях агрокомплекса, интенсификации производственных процессов, повышению эффективности хозяйственно-финансовой деятельности товаропроизводителей. Для этого необходимо эффективно организовывать предпринимательскую деятельность. А это значит:

- сформировывать долговременную программу;

* разрабатывать перспективную производственную программу;
* создавать необходимые ресурсы;
* стимулировать высокопроизводительный труд;
* налаживать внутрихозяйственные и внешние отношения.

В этой области много нерешенных вопросов. Как организовать производство и реализацию продукции так, чтобы конечный финансовый результат не был убыточным.

Существует множество различных точек зрения на данную проблему.

Цель данной работы заключается в изучении организации предпринимательской деятельности анализируемого хозяйства и ее совершенствовании:

* оценка предпринимательской деятельности хозяйства;
* определение финансовых результатов.
* выявление резервов увеличения производства основных видов продукции;

В процессе выполнения работы были использованы годовые отчеты за 1996-2000г.г.

1 Обзор литературы

Каждый предприниматель, начиная свою деятельность должен ясно представлять потребность на перспективу в финансовых, материальных ресурсах, источники их получения, а также уметь четко рассчитать эффективность использования ресурсов в процессе работы предприятия (4).

История предпринимательства начинается со средних веков. Уже в то время купцы, торговцы, ремесленники, миссионеры представляли собой начинающих предпринимателей (19).

Однако, возникновение предпринимательства, как оформившегося устойчивого явления, относится к семнадцатому веку. Начальный этап охватывает конец восемнадцатого и девятнадцатый век (9).

Под предпринимательством понимается деятельность, осуществляемая частными лицами, предприятиями, организациями по производству, оказанию услуг или приобретению и продаже товаров в обмен на другие товары или деньги, к взаимной выгоде заинтересованных лиц или предприятий, организаций (10).

 В соответствии с Законом РСФСР «О предприятиях и предпринимательской деятельности» (22) предпринимательство рассматривается как инициативная самостоятельная деятельность граждан и их объединений, направленная на получение прибыли (дохода), осуществляемая гражданами на свой риск и под имущественную ответственность и в пределах, определяемых организационно-правовой формой предприятия.

 Организационно-правовая форма предприятия должна учитывать характер общественного производства. В интересах развития производственных сил целесообразно развивать общественную собственность на средства производства. Благодаря ей удалось в свое время более радикально решить те проблемы, которые на Западе решаются медленно, половинчато: ликвидировать льготы и привилегии, вытекающие из владения частной собственностью, использовать накопления и потребление в интересах работников, эффективно регулировать экономику (5).

 В рыночной экономике предприниматели не смогут добиться стабильного успеха, если не будут четко и эффективно планировать свою деятельность, постоянно собирать и аккумулировать информацию как о состоянии целевых рынков, положении на них конкурентов, так и о собственных перспективах и возможностях. (1).

От предпринимательской деятельности предприниматель должен получить удовлетворение. Он участвует в решении социальных вопросов трудовой деятельности своих сотрудников: охраны здоровья, сохранение рабочих мест и др. (15).

Субъектами предпринимательской деятельности в Российской Федерации могут быть ее граждане и граждане других суверенных, входящих в СНГ, не ограниченные в установленном порядке в своей дееспособности, а также объединения граждан- коллективное предприниматели (партнеры). (8).

Для формирования предпринимательства необходимы определенные условия: экономические, социальные, правовые и др.

Экономические условия – это предложения товаров и услуг и спрос на них; виды товаров и услуг, которые могут приобрести покупатели; объем денежных средств, которые покупатели могут истратить на покупки; избыток или недостаток рабочих мест, влияющие на уровень заработной платы, то есть на возможность приобретения товаров.

Вплотную к экономическим примыкают социальные условия формирования предпринимательства. Социальные условия влияют на отношения отдельного человека к работе, что в свою очередь влияет на отношение к заработной плате, к условиям труда, предлагаемых бизнесом.

Любая предпринимательская деятельность функционирует в рамках соответствующей правовой среды. Большое значение имеет создание необходимых правовых условий. Сюда входит наличие законов, регулирующих предпринимательскую деятельность и создающих наиболее благоприятные условия для развития предпринимательства: упрощенная и ускоренная процедура открытия и регистрации предприятий, защита от бюрократизма, совершенствование налогового законодательства. (9).

Обоснованная необходимость государственного регулирования предпринимательской деятельности указывает основные причины, в силу которых появились соответствующие законодательные акты:

необходимость защитить фирмы друг от друга.

Отсюда принятие законов, предотвращающих проявление «недобросовестной конкуренции».

необходимость защиты потребителей от недобросовестной деловой практики.

Отсюда направленность законов против тех организаций, которые, оставшись без присмотра, могут начать выпускать плохие товары, лгать в рекламе.

необходимость защиты высших интересов общества от «разнузданности» предприятий.

 Ведь предпринимательская деятельность не всегда обеспечивает нам лучшее качество жизни, в условиях перехода к рыночным отношениям в России «разнузданность» предприятий проявляется нередко в очень жестких формах. (6).

Основными производителями в рыночном хозяйстве большинства стран являются частные предприятия. Используя возможности оперативного маневрирования собственными и заемными средствами и быстрой перестройкой и переналаживания производства, они сами устанавливают свои производственные планы, ориентируясь на рыночный спрос и цены на товар. (11).

В сфере оказания услуг наибольшее распространение получили государственные и муниципальные предприятия. В системе рыночной экономики государство и муниципалитеты обязаны обеспечить производство товаров в тех сферах, в которых частные предприятия не дают гарантированного удовлетворения спроса в необходимых товарах и услугах по приемлемым ценам, - это относится, например, к обеспечению населения водой, энергией, транспортом. Государственные предприятия получают дотации и финансирование из государственного бюджета, а мцниципальные из местных бюджетов. (16).

Формы предпринимательской деятельности регулируются законодательством о предприятии и хозяйственных обществах. Наряду с ними важное значение имеют указы, распоряжения Президента Российской Федерации, постановления и распоряжения Правительства Российской Федерации.. Прежде всего следует назвать Конституцию и Гражданский кодекс Российской Федерации. Предпринимательскую деятельность также в АПК также регулирует Закон РСФСР «О крестьянском (фермерском) хозяйстве» (1990г.) и Федеральный Закон «О сельскохозяйственной кооперации» (1995г.) и другие.(20)

Агробизнес представляет собой предпринимательскую деятельность в сфере производства, переработки, реализации сельскохозяйственной продукции, а также оказания других услуг, связанных с сельскохозяйственным производством. Основная сложность предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве связана с переплетением экономических и природно-климатических начал воспроизводства. В связи с этим замедлен кругооборот и оборот капитала, а следовательно, ниже годовая норма рентабельности и отдача авансированного капитала, выручка от реализации сельскохозяйственной продукции, а с него и прибыль поступают сезонно.

Особенности предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве определяются прежде всего спецификой самого процесса производства в этой отрасли. Ведущие экономисты выделяют следующие из них:

1. В сельском хозяйстве главным средством производства является земля, в качестве средств производства используются растения и животные.

2. Характерной особенностью земли является ее обширность и пространственная ограниченность. В связи с этим рабочая сила и средства производства рассредотачитваются на огромных территориях. Этим объясняется необходимость перемещения средств производства и лучшего развития транспорта.

3. В сельском хозяйстве имеет место переплетение экономических процессов с естественными. Поэтому это отрасль зависит то природно-климатических условий.

4. Сельское хозяйство имеет особенности в разделении труда и специализации производства. Здесь всегда имеются одна-две главные отрасли, которые сочетаются с рядом дополнительных отраслей. Причем воспроизводство главных отраслей фактически невозможно без дополнительных.

5. Наличие многообразных форм собственности в сельском хозяйстве. Этим объясняются особенности воспроизводства в сельскохозяйственных предприятиях (33).

Учитывая сложный характер предпринимательства в аграрной сфере, рисковым делом становится и кредитование сельского хозяйства. Но в связи с сезонностью производства, потребностью в огромных инвестициях сельских предприятий необходимость в кредите у них значительно выше, чем у предпринимателей других сфер. Все это ставит проблему управления хозяйственным риском в аграрной сфере как одну из самых актуальных, требует системного подхода к реформированию всего комплекса социально-экономических условий для нормального функционирования в России . (27)

Для этого необходимо аргументировать и обосновать оформление проектов, требующих инвестиций. Для этих и некоторых других целей применяется бизнес-план.

В рыночной экономике бизнес-план является рабочим инструментом, используемым во всех сферах предпринимательства. Он описывает процесс функционирования предприятия, показывает, какими образом его руководители собираются достичь свои цели и задачи, в первую очередь повышения прибыльности работы. Бизнес-план является постоянным документом; он систематически обновляется, в него вносятся изменения, связанны с переменами, происходящими как внутри хозяйства, так и на рынке, где действует предприятие(3).

Оценка деятельности сельскохозяйственных предприятий в результате экономического анализа отдельных объектов, направлений многогранной работы не дает в полной мере общее представление об эффективности работы хозяйств в целом, поскольку все процессы производства взаимосвязаны между собой и в различной степени оказывают влияние на общие результаты работы сельскохозяйственных предприятий. В связи с этим анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий по основным результативным экономическим показателям имеет важное значение. (14).

В системе оценки финансового состояния предприятия особое место принадлежит изучению ликвидности (платежеспособности) и финансовой устойчивости.

Ликвидность предприятия –это возможность его в установленные сроки производить и выполнять денежные обязательства за счет имеющихся собственных и заемных денежных средств. (2)

Важное значение для деятельности предприятия имеет реклама. Лишь немногие коммерческие предприятия могут сегодня успешно вести дела без рекламы в том или ином виде.

Рекламу можно рассматривать как форму коммуникации, которая пытается перевести качества товаров и услуг, а также идеи на язык нужд и запросов потребителя. Взаимоотношение это отнюдь не простое. Так, с самого начала важно помнить, что рекламные объявления, которые мы видим и слышим, являются конечными продуктами целого ряда исследований, стратегических планов, тактических решений и конкретных действий, составляющих в своей совокупности процесс рекламы. (8)

К сбыту товаров и услуг относятся действия, направленные на планомерную организацию рынка сбыта. Условием их реализации является надежная информация о состоянии рынка и его динамике. Эту информацию получают путем исследования рынка. (12).

Исследование рынка включает совокупность методов получения информации о состоянии рынка и его динамике. Такую информацию можно получить двумя путями. Несистематические накапливания и изучение информации из переговоров с поставщиками и клиентами, отчетов представителей, посещений выставок и ярмарок, наблюдений за конкурентами, обзоров состояния и конъюктуры рынка в ежедневных и специализированных газетах и журналах. Систематическое изучение рынка осуществляется научными методами. (13)

Расширением рынков сбыта продукции занимается сейчас каждое четвертое сельскохозяйственное предприятие и десятое фермерское хозяйство, однако планируется значительно активизировать эту сферу. Более того, товаропроизводители различных форм собственности намериваются развивать свою деятельность за счет интенсивности факторов: ориентации структуры производства продукции и услуг на потребности развивающегося рынка, тщательного подбора поставщиков материально-технических ресурсов и потребителей производимой продукции.(19)

Основными конструктивными элементами новой аграрной политики должны стать реальные долгосрочные программы, в которых совокупно представлены конкретные процедуры и механизмы, направленные на решение конкретных задач, В связи с тем, что принятые за последние годы законодательные акты в области АПК не обеспечили системный подход и практически не используются, предлагается как вариант разработать и принять специальный единый сельскохозяйственный закон со сроком действия пять лет, включающий основные принципы, комплексные меры и механизмы новой аграрной политики. В первоочередном порядке необходимо решать следующие задачи:

1.Создать экономические условия для ведения расширенного воспроизводства в сельском хозяйстве, провести целенаправленную работу по оздоровлению экономического и финансового состояния сельскохозяйственных предприятий:

-установить оптимальные условия соотношения между продукцией сельского хозяйства и других отраслей экономики;

-гарантировать сбыт произведенной продукции;

-повысить роль Федерального агентства по регулированию продовольственного рынка.

2. Эффективная внешнеторговая политика страны.

Снять груз неплатежей и долгов с сельскохозяйственных предприятий, которые образовались за годы реформы.

3. Специфический подход к финансово-кредитному обслуживанию.

4. Проблема земельных отношений. Создание и реализация экономического механизма перехода земли должна строиться на твердой юридической базе. Такой базой может быть только Земельный кодекс.

5. Следует восстанавливать и развивать отечественное сельскохозяйственное машиностроение.

**2 Организационно-экономическая характеристика СПК «Племзавод «Детскосельский»**

**2.1 Общие сведения о хозяйстве**

Одно из ведущих сельскохозяйственных предприятий Ленинградской области СХК «Детскосельское» ведет свою историю еще с периода коллективизации и основано в 1931 году. Основной продукцией растениеводства являются овощи, а животноводства – молоко и мясо. С 1997 года предприятие является племенным хозяйством по выращиванию элитного крупного рогатого скота черно-пестрой породы. Хорошая организация сельскохозяйственного производства, высокие и устойчивые результаты позволили тогдашнему совхозу быть головным предприятием производственного объединения «Детскосельское».

Долгие годы предприятие являлось опытно-показательным хозяйством Ленинградской области овоще-молочного направления с развитым свиноводством.

После акционирования в 1992 году предприятие сконцентрировало свои усилия на производстве молока и овощей, а также их переработке и реализации. Для этого оно имеет собственные мощности переработки и розничную торговую сеть. «Детскосельский» является ярким примером того, что именно хорошая форма организации дела и эффективный метод менеджмента являются решающим фактором успеха, особенно в нынешних условиях постоянно изменяющейся рыночной конъюктуры.

Среди новых технологий, используемых в хозяйстве, следует выделить внедрение с 1998 года касетной технологии выращивания белокочанной капусты фирмы «Ляннен Технаат» (Финляндия). Это сразу же позволило получить урожайность капусты 599 ц\га.

По показателям работы «Детскосельский» входит в клуб «Агро-300». Из 300 наиболее крупных и эффективных сельхозпредприятий России СПК занимает 138 место, а среди хозяйств Ленобласти 5 место.

В хозяйстве имеется три отделения: «Центральное», «Колпино», «Пушкинское». Благоприятные экономические и природные условия совхоза содействуют успешному развитию хозяйства.

В результате реорганизации в направление преобразования АОЗТ «Детскосельское» 29 июня 2000 года был зарегистрирован, как Ордена Ленина сельскохозяйственный производственный кооператив «Племенной завод по разведению крупного рогатого скота черно-пестрой породы «Детскосельский».

Большое значение для развития хозяйства имеют его местоположение и природные условия.

СПК «Племзавод «Детскосельский» расположен в центральной части Ленинградской области в 25 км к югу от С.-Петербурга, в 2 км от города Пушкин и железнодорожной станции «Детское село». С городом С.-Петербург и районным центром городом Тосно предприятие связано хорошими шоссейными дорогами. Благоприятные экономические условия расположения СПК «Племзавод «Детскосельский» содействуют его успешному развитию.

По своим агроклиматическим условиям территория СПК «Племзавод «Детскосельский» характеризуется умеренно-теплым климатом. Характерной чертой данного климата является значительная влажность. Наибольшее количество осадков выпадает в августе в августе- сентябре, что усложняет проведение уборочных работ.

Землепользованиие СПК «Племзавод «Детскосельский» расположено в южной части Приневской низмености, характеризующейся равнинным рельефом. Гидрогеографическая сеть на территории хозяйства представлена рекой Славянкой и тремя ее притоками. Река оказывает дренирующее влияние лишь на узкую приречную полосу, а на остальной части нужен искусственный дренаж.

В условиях равнинного и пониженного рельефа при длительном избыточном увлажнении, здесь сложились преимущественно 4 типа почвы: подзолистые, подзолисто-болотные, болотные, пойменно-болтные .

Агрохимическая характеристика свидетельствует об их низком естественном плодородии.

В основном все почвы учетом проведения комплекса мелиоративных мероприятий, правильной и своевременной обработки внесения органо-минеральных удобрений пригодны для выращивания всех сельскохозяйственных культур.

Природные условия удовлетворяют требованиям развития животноводства и растениеводства, несмотря на неустойчивые погодные условия и отдельные периоды года СПК «Племзавод «Детскосельский» успешно справляется с решением своих производственных задач и обеспечивает высокие показатели в результате хозяйственной деятельности.

**2.2 Размеры производства, специализация и организационная структура СПК «Племзавод «Детскосельский»**

Размеры сельскохозяйственного предприятия влияют на внедрение современной техники и технологии производства, научной организации труда и повышение его производительности, на уровень себестоимости продукции.

Прямыми показателями размеров сельскохозяйственного предприятия считаются объемы производства валовой и товарной продукции, которые зависят от размера и качества сельскохозяйственных угодий, поголовья скота, объема основных фондов, трудовых ресурсов. Косвенными показателями считаются среднегодовая численность работников, площадь сельскохозяйственных угодий, поголовье скота и другие.

*Таблица 1*

# Размеры СПК «Племзавод «Детскосельский»

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1996г. | 1997г. | 1998г. | 1999г. | 2000г. |
| Валовая продукция (по сопоставимым ценам 1994 года), тыс. руб. | 13251 | 13148 | 12802 | 13355 | 13600 |
| Товарная продукция (по ценам реализации), тыс. руб.В т.ч. растениеводство, тыс. руб. животноводство, тыс. руб. | 332021316220130 | 332901257220718 | 469292112125808 | 853223470250630 | 969783792459054 |
| Среднесписочная численность работников, чел. | 1402 | 1307 | 1199 | 1293 | 1241 |
| Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб. | 281752 | 231976 | 203721 | 209943 | 218371 |
| в т.ч. основных средств сельскохозяйственного назначения, тыс. руб. | 147862 | 135798 | 146807 | 149608 | 163110 |
| Земельная площадь, га | 3567 | 3567 | 3567 | 3567 | 3567 |
|  |
| Продолжение таблицы 1Размеры СПК «Племзавод Детскосельский» |
| в т.ч. сельскохозяйственных угодий | 3057 | 3057 | 3129 | 3129 | 3129 |
| из них пашни | 2232 | 2232 | 2304 | 2304 | 2304 |
| Поголовье скота (условное), гол. | 6518 | 4868 | 3772 | 3945 | 3189 |
| Оборотные средства, тыс.руб | 20984 | 23712 | 29282 | 45988 | 50243 |
| Энергетическая мощность, кВТ | 30861 | 27311 | 27544 | 27305 | 26917 |

Как мы видим, из таблицы 1, один из основных показателей размеров предприятия – стоимость товарной продукции в СПК «Племзавод «Детскосельский» возрастает с каждым годом в результате увеличения реализационных цен. В течение нескольких лет стоимость валовой продукции в сопоставимых ценах 1994 года находится на одном уровне.

По численности работников прослеживается тенденция к уменьшению. Основной причиной увольнения является небольшая заработная плата и желание иметь перспективу повышения в должности.

Стоимость основных фондов уменьшилась главным образом за счет износа и списания с баланса основных средств непроизводственного назначения - объектов жилого фонда, которые были переданы в оперативное управление МУ «Пригородное» Пушкинского района. В связи с приобретением в 1998 году немецкой доильной установки на молочную ферму «Центральная» стоимость основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения увеличилась, и соответственно изменилась структура фондов в целом.

Данные таблицы 1 свидетельствуют о том, что до 1998 года их среднегодовая стоимость снижалась значительными темпами, а к 2000 году произошло постепенное возрастание их стоимости за счет приобретения нового производственного оборудования. Последнее подтверждает увеличение среднегодовой стоимости производственных средств сельскохозяйственного назначения, которое составило в 2000 году по сравнению с 1996 годом + 10,5 процента. При этом среднегодовая стоимость всех основных средств снижалась более быстрыми темпами, чем затем увеличивалась, в результате чего в 2000 году она составила 77,5% от уровня 1996 года.

За последние, анализируемые, пять лет в СПК «Племзавод «Детскосельский» значительно уменьшилось условного скота. Так, в 2000 году его численность составила 58,13% от уровня 1996 года. Вплоть до 1999 года снижение численности поголовья происходило за счет ликвидации поголовья свиней.

Оборотные средства СПК «Племзавод «Детскосельский» увеличиваются под влиянием инфляционных явлений. Результаты хозяйственной деятельности предприятия во многом зависят от уровня специализации и концентрации производства.

Специализацию производства в СПК «Племзавод Детскосельский» отражает соотношение отраслей растениеводства и животноводства в структуре товарной продукции. По удельному весу товарной продукции той или иной отрасли в общей стоимости реализованной продукции определены значение отрасли для хозяйства и ее место в общественном производстве. В структуре товарной продукции существенных изменений не произошло. Удельный вес товарной продукции растениеводства составляет в среднем 39,1% от общей стоимости товарной продукции, а удельный вес товарной продукции животноводства – 60,9 процентов.

Для того, чтобы определить сложившуюся специализацию, необходимо использовать определенные показатели и критерии. Специализацию характеризует структура товарной продукции, которая может исчисляться в текущих или сопоставимых ценах. В таблице 2 объем товарной продукции СПК «Племзавод «Детскосельский» приведен в среднем за пять лет и произведена его оценка в сопоставимых ценах.

Из таблицы видно, что хозяйство имеет овоще-молочное направление. Для оценки уровня специализации нужно рассчитать коэффициент специализации. Рассчитывают коэффициент специализации по формуле:

 100

Кс=--------------

 Уm(2xi-1)

Где Уm – доля отдельных отраслей в товарной продукции; i- порядковый номер отрасли по доле каждого вида продукции в ранжированном ряду (Шакиров).

 100 100

Кс=---------------------------------- = ---------= 0,39

 55х1+24х3+13х5+5х7+3х9 254

Так как полученный коэффициент равен 0,39, от СПК «Племзавод «Детскосельский» имеет среднюю степень специализации.

**2.3 Ресурсы СПК «»Племзавод «Детскосельский»» и их использование**

Одним из важнейших показателей, который характеризующим современное состояние предприятия и эффективность его деятельности является размер и структура земельных площадей.

Для хозяйства важно не только иметь хорошие плодородные почвы, но и проводить ряд мероприятий по правильному использованию земель, восстановлению и повышению плодородия почвы.

Как видно из таблицы 3, с 1997 года общая земельная площадь не изменилась. Площадь сельскохозяйственных угодий 2000 года в сравнении с 1996 годом увеличилась на 2,4 процента, в том числе пашни на 2,3 процента. Увеличение пашни произошло за счет распашки прочих угодий. Резко сократилась площадь орошаемых угодий (на 300 га).

Обеспеченность сельскохозяйственных предприятий основными фондами производства и эффективность их использования являются важными факторами, от которых зависят результаты хозяйственной деятельности, в том числе количество, полнота и своевременность выполнения сельскохозяйственных работ, а, следовательно, и объем производства продукции, ее себестоимость, финансовое состояние предприятия.

##### Таблица 4

**Состав и структура основных фондов в СПК «Племзавод «Детскосельский»**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Группа средств | 1996 г. | 1997 г. | 1998 г. | 1999 г. | 2000 г. | 2000 г. к 1996 г. ,% |
| Тыс.руб | % | Тыс.руб | % | Тыс.руб | % | Тыс.руб | % | Тыс.руб | % |
| Основные производственные фонды | 166606 | 59 | 163563 | 71 | 165979 | 81 | 171825 | 82 | 179911 | 82 | 23 |
| с/х назначения | 147862 | 52 | 135798 | 59 | 146807 | 72 | 149668 | 71 | 163110 | 75 | 23 |
| не с/х назначения | 18744 | 7 | 27765 | 12 | 19172 | 9 | 22157 | 11 | 16801 | 7 | - |
| Основные непроизводствен-ные фонды | 115146 | 41 | 68413 | 29 | 37742 | 19 | 38118 | 18 | 38460 | 18 | 23 |
| ИТОГО | 281752 | 100 | 231976 | 100 | 203721 | 100 | 209943 | 100 | 218371 | 100 | - |

Данные таблицы 3 свидетельствуют о том, что за последние 5 лет на предприятии происходили значительные изменения в структуре основных фондов. Постепенно увеличивался удельный вес основных производственных средств, причем сельскохозяйственного назначения, за счет уменьшения удельного веса основных непроизводственных средств. Таким образом, структура основных фондов хозяйства постепенно приближается к оптимальной для сельскохозяйственных предприятий, при которой на долю фондов сельскохозяйственного назначения должно приходиться около 75%, а несельскохозяйственного назначения – пять процентов.

*Таблица 5*

**Эффективность использования основных фондов в СПК «Племзавод «Детскосельский»**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1996 г. | 1997 г. | 1998 г. | 1999 г. | 2000 г. |
| Товарная продукция, тыс.руб | 33292 | 33290 | 46929 | 85332 | 96978 |
| Среднегодовая стоимость основных средств с/х назначения, тыс.руб. | 147862 | 135798 | 146807 | 149668 | 163110 |
| Прибыль (+), убыток (-) от реализации с/х продукции, тыс.руб | -2464 | -2629 | +7884 | +25657 | +563 |
| Фондоотдача на 100 руб основных средств с/х назначения | 22,5 | 24,5 | 32,0 | 57,0 | 59,5 |
| Фондорентабельность, % | -1,7 | -1,9 | +5,3 | +17,1 | +0,3 |

Рассмотрим показатели эффективности использования основных средств в таблице 4.

Проанализировав таблицу видим, что стоимость товарной продукции увеличивается с каждым годом более быстрыми темпами, чем возрастает стоимость основных производственных средств сельскохозяйственного назначения, поэтому увеличивается показатель фондоотдачи. В хозяйстве только в последние три года использование основных производственных средств сельскохозяйственного назначения было рентабельно.

Достаточная обеспеченность сельскохозяйственных предприятий необходимыми трудовыми ресурсами, их рациональное использование, высокий уровень производительности труда имеют большое значение для увеличения объема производства продукции и повышения эффективности производства. Данные о численности работников за последние пять лет представлены в таблице 6.

#### Таблица 6

**Среднегодовая численность работников в СПК «Племзавод «Детскосельский», чел.**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1996 г. | 1997 г. | 1998 г. | 1999 г. | 2000 г. | 2000 г. к 1996 г., % |
| По предприятию, всего | 1402 | 1307 | 1199 | 1295 | 1241 | 88,5 |
| Работники, занятые с/х производством, всего | 908 | 827 | 707 | 832 | 802 | 88 |
| В т.ч. рабочие постоянные | 747 | 688 | 639 | 686 | 652 | 87 |
| трактористы-машинисты | 73 | 68 | 62 | 63 | 65 | 89 |
| операторы машинного доения | 64 | 59 | 54 | 58 | 61 | 95 |
| скотники КРС | 46 | 42 | 39 | 50 | 25 | 54 |
| работники свиноводства | 41 | 26 | 23 | 22 | 26 | 63 |
| прочие сезонные и временные | 29 | 30 | 33 | 32 | 35 | 121 |
| служащие | 120 | 123 | 107 | 114 | 115 | 96 |
| Работники подсобных предприятий | 189 | 173 | 190 | 175 | 141 | 74 |
| Прочие работники | 305 | 307 | 302 | 288 | 298 | 99 |

Общая численность работников СПК «Племзавод «Детскосельский» уменьшается с каждым годом в основном за счет сокращения численности работников занятых сельскохозяйственным производством. При этом происходит текучесть кадров постоянного состава. Для восполнения штата предприятие осуществляет набор сезонных работников. В 2000 году сезонных работников было привлечено на 21% больше, чем в 1996 году.

Все молочное стадо коров содержится на трех молочнотоварных фермах: Центральная, Пушкинская, Колпинская. Молодняк крупного рогатого скота с десятимечячного возраста и до нетелей двух месячной стельности выращивается на ферме Пахарь. Все поголовье свиней содержится на ферме «Дружба».

В состав механического цеха входят следующие бригады: ремонтная мастерская, бригада механизации животноводческих ферм, электроцех, бригада теплотехники, машинный двор, котельная, тракторный парк, автопарк.

На территории предприятия расположен также Дом культуры и санаторий «Пушкинский».

**2.4 Управление предприятием**

Структура управления в СПК «Племзавод «Детскосельский» - цеховая с максимальной специализацией структурных подразделений. В состав предприятия входит пять растениеводческих бригад, из которых две бригады по выращиванию овощей отрытого грунта и две бригады по выращиванию овощей закрытого грунта. Создана также отдельная бригада кормпроизводства.

Органами управления СПК «Племзавод «Детскосельский» являются: общее собрание, наблюдательный совет, правление Кооператива, Председатель Кооператива (Приложение 1,2).

Высшим органом управления кооператива является общее собрание кооператива, состоящее из членов кооператива. Председателем общего собрания является председатель

Правление является исполнительным органом кооператива. Правление осуществляет текущее руководство деятельностью кооператива в период между общими собраниями членов кооператива и представляет кооператив в хозяйственных и иных отношениях (Приложение 3).

Методы управления в СПК осуществляются, в основном, путем создания экономических условий, побуждающих работников действовать в нужном направлении. Материальное стимулирование является одним из важнейших средств воздействия на работника.

Оплата труда зависит от полученного результат (количества, качества продукции и сроков ее поступления). Работникам СПК «Племзавод «Детскосельский» выплачивают премии по двум показателям;

за сохранение достигнутого уровня в размере 1-2 окладов;

за превышение достигнутого уровня, за каждый процент в размере два процента.

Также применяется натуральное премирование, при выполнении плановых заданий.

**2.5 Экономическая эффективность производства**

Показатели, характеризующие экономическую эффективность производства приведены в таблице 7.

#### Таблица 7

**Экономическая эффективность производства в СПК «Племзавод «Детскосельский»**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1996 г. | 1997 г. | 1998 г. | 1999 г. | 2000 г. | 2000 г. к 1996г., % | В среднем по области1999г |
| Урожайность ц/га, зерновые | 20,0 | 26,7 | 18,1 | 20,4 | 20,4 | 102,0 | - |
| картофель | 293,2 | 239,7 | 188,1 | 239,5 | 212,0 | 72,3 | 168,0 |
| овощи ОГ | 318,7 | 355,5 | 410,9 | 420,1 | 407,7 | 127,9 | 295,8 |
| овощи ЗГ | 11,3 | 12,3 | 11,5 | 15,2 | 15,5 | 137,7 | - |
| Среднегодовой надой на 1 корову, кг | 5316 | 5729 | 6619 | 6877 | 7321 | 137,7 | 4271 |
| Среднесуточный прирост живой массы КРС, г  | 574 | 590 | 637 | 650 | 637 | 110.9 | 486 |
| Среднесуточный прирост живой массы свиней, г  | 149 | 233 | 350 | 332 | 365 | 244,9 | 289 |
| Валовая продукция (в сопост. ценах) тыс.руб. на: -100 га с/х угодий,  | 433,5 | 430,0 | 409,1 | 426,8 | 434,6 | 100,2 | х |
| -1 работника, занятого в с/х производстве | 14,6 | 16,0 | 18,1 | 16,0 | 16,9 | 115,8 | х |
| Уровень рентабельности, % | - | +0,3 | +14,7 | +28,8 | +1,3 | х | х |
| в т.ч. растен-ва | +17,5 | -2,8 | +42,8 | +99,9 | +13,2 | х | х |
| животноводства | -18 | -12,6 | +6,4 | +19,7 | -6,2 | х | х |
| Прибыль (+), убыток (-) ,тыс.руб.растениеводство | -132+1657 | +616-368 | +8059+6332 | +29036+17340 | +3864+4427 | х | х |
| животноводство | -4418 | -2997 | +1552 | +8317 | -3864 | х | х |

Экономическая эффективность выражается в том, что рост продукции происходит более быстрыми темпами, чем рост затрат на ее производство.

По сравнению с данными области, как видно из таблицы, в СПК «Племзавод «Детскосельский» уровень урожайности сельскохозяйственных культур и продуктивности животных выше, что говорит об эффективности производства. При этом из года в год увеличивается урожайность овощей. В динамике продуктивности животных за последние 5 лет прослеживается тенденция к ее увеличению. В 2000 году, по сравнению с 1996 годом, среднегодовой надой на 1 корову увеличился на 37,7 процента. Для расчета экономической эффективности интенсификации в таблице 6 оценка валовой продукции произведена в сопоставимых ценах, что позволяет рассмотреть этот показатель в динамике.

Производительность труда также возрастает, в 2000 году произошло увеличение на 15,8% по сравнению с 1999 годом.

СПК «Племзавод «Детскосельский» является рентабельным предприятием, при этом наиболее рентабельная отрасль - это растениеводство. Уровень рентабельности растениеводства в 1999 году составил 99,9%, а в 2000 году - 13,2 процента

Рентабельность производства обеспечивается высоким уровнем технологии в растениеводстве и животноводстве.

Среди новых технологий, которые используются в хозяйстве, следует выделить финскую кассетную технологию выращивания белокочанной капусты в растениеводстве и немецкую технологию по доению коров, охлаждению и первичной обработке молока в животноводстве. Внедрение последней позволило увеличить количество и улучшить качество реализуемого молока.

1. **Организация предпринимательской деятельности СПК «Племзавод «Детскосельский»**

**3.1 Организация производства и реализации продукции в хозяйстве**

 Производственное предпринимательство является ведущим видом предпринимательства. Здесь осуществляется производство продукции, товаров, работ, оказываются услуги.

Основным предметом деятельности СПК «Племзавод «Детскосельский» является производство продуктов питания, продукции растениеводства и животноводства. Продукция животноводства представлена мясом КРС, мясом свиней, молоком. Продукция растениеводства представлена овощами открытого и защищенного грунта, картофелем. Овощи открытого грунта: капуста белокочанная, морковь, свекла, репа, редис, укроп, петрушка. В защищенном грунте выращивают: лук зеленый, огурцы, салат, кабачки, помидоры. Валовое производство овощей в хозяйстве в среднем за 1997-2000 г.г. составило 14466 тонн. За счет увеличения посевных площадей на 72 га в 1998 году наблюдается повышение производства на 418 тонн. В 2000 году произведено овощей на 102% больше по сравнению с 1998 годом. Картофель хозяйство выращивает как на реализацию, так и для расчетов натуроплатой и для собственного потребления. Снижение урожайности картофеля в 2000 году на 27.5 ц/га по сравнению с предыдущем 1999 годом привела к сокращению валового сбора картофеля.

*Таблица 8*

**Валовое производство продукции, ц**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1998-2000г.г. в среднем по хозяйству | Годы | 2000г. в % к 1998 г. |
| 1998г. | 1999 г. | 2000 г. |
| Молоко | 91180 | 93670 | 97580 | 101910 | 108 |
| Мясо, всего | 9890 | 11640 | 9450 | 8580 | 73 |
| Овощи, всего | 144660 | 143090 | 143630 | 147270 | 102,9 |
| Картофель | 17610 | 14480 | 20120 | 18230 | 125,8 |

Валовое производство молока в СПК «Племзавод «Детскосельский» увеличиваетсяс каждым годом. Валовой надой в 2000 году превысил валовой надой 1998 года на 108 процентов. Надой на фуражную корову в 2000 году составил 7321 кг при фактическом надое в 1999 году 6877 кг, что в свою очередь превысило показатели 1996 года на 129 процента.

Показатель производства мяса в хозяйстве снижается за счет сокращения поголовья свиней.

Данные таблицы 9 отражают динамику себестоимости основной продукции сельского хозяйства за период с 1998 года по 2000 год.

*Таблица 9*

**Себестоимость 1 центнера сельскохозяйственной продукции СПК «Племзавод Детскосельское», руб.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | 2000 г. в% к 1998 г. |
| 1998 г. | 1999 г. | 2000 г. |
| Молоко |  141,04 |  254,67 |  340,35 | 241,3 |
| *Продолжение таблица 9***Себестоимость 1 центнера сельскохозяйственной продукции СПК «Племзавод Детскосельское», руб.** |
| Мясо | 1514,18 | 2767,42 | 3738,29 | 246,9 |
| Овощи  |  44,17 |  68,80 |  86,87 | 196,7 |
| Картофель |  65,63 |  98,13 |  212,35 | 323,6 |

Себестоимость всех видов продукции за рассматриваемый период значительно возросла. Так, себестоимость молока к 2000 году увеличилась в 2,4 раза по сравнению с 1998 годом и составила 340,35 рублей за 1 центнер.

Себестоимость мяса в 2000 году превысила ее величину в 1998 году на 2224, 11 руб. или на 146,9 процента.

Себестоимость овощей открытого грунта увеличилась на 42,7 руб. за 1 центнер и составила 196,7% от ее размера в 1998 году.

Себестоимость картофеля так же изменилась в большую сторону, в 1998 году она составляла 65,63 руб. за 1 центнер, а в 2000 году – 212,35 руб., что больше на 323,6 процента или в 3,2 раза.

Наиболее значительный скачок себестоимости мяса, молоко и овощей пришелся на 1999 год, картофеля - на 2000 год.

Одной из объективных причин повышения себестоимости продукции является рост цен в связи с инфляцией на промышленную продукцию: технику, запасные части, электроэнергию, удобрения. Помимо объективных причин немаловажную роль в повышении себестоимости продукции играют и субъективные причины. К ним можно отнести:

* продуктивность животных и размер затрат на их содержание, на которые, в свою очередь, оказывают влияние уровень кормления, условия содержания животных, породный состав, возраст;
* уровень механизации производственных процессов, организация труда. При низком уровне организации труда хуже используются трудовые ресурсы, техника, корма. Как следствие этого – перерасход их на единицу продукции, что приводит к увеличению себестоимости;
* технология производства. Внедрение более интенсивных технологий позволяет увеличить объем производства сельскохозяйственной продукции при одновременном сокращении затрат труда и материальных ресурсов на единицу продукции.

Маркетинговая служба в СПК «Племзавод Детскосельский» отсутствует. Поиском новых покупателей, расширением рынка сбыта и реализацией продукции занимаются коммерческий директор СПК Григорьев В.М. и один реализатор.

Сельскохозяйственная продукция СПК реализуется через продовольственные магазины и рынки города Пушкина и Ленинградской области.

Для реализации молочной продукции заключены договора с шестью магазинами (№№ 28, 30, 4, 44, 3, 5). Излишки сдаются на «Петмол». Также реализация молока производится через бочки (12 штук).

Готовые овощи поставляются на склад и реализуются согласно заявкам по всем торговым точкам по предоплате или за наличный расчет. У СПК «Племзавод Детскосельский» имеются свои овощные магазины, организуется выездная торговля с машин.

Мясо КРС и свиней реализуется через торговую сеть магазинов.

В таблице 10 приведены данные, отражающие объемы реализации сельскохозяйственной продукции.

*Таблица 10*

**Объемы реализации продукции, ц**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Годы | 2000 г. в % к 1998 г. |
| 1998 г. | 1999 г. | 2000 г. |
| Молоко |  87939 | 91702 | 96374 | 109,6 |
| Мясо КРС |  4670 |  4730 |  5250 | 112,4 |
| Мясо свиней |  4590 |  4870 |  5800 | 126,4 |
| Овощи ОГ | 108859 | 66932 | 89160 |  81,9 |
| Овощи ЗГ |  8811 | 10466 | 10667 | 121,1 |
| Картофель |  10854  | 13283 |  9915 |  91,3 |

Количество молока, мяса КРС, мяса свиней, овощей ЗГ, идущих на реализацию за рассматриваемый период увеличилось.

 Объем реализации молока в 2000 году составил 109,6% к его величине в 1998 году.

Объем реализации мяса КРС возрос на 580 ц, что составляет 12,4 процента.

Количество реализуемого мяса свиней возросло до 5800ц, что на 1210 ц или 26,4% больше, чем 1998году.

Реализация овощей закрытого грунта увеличилась на 21,1% по сравнению с ее величиной в 1998 году и составила 10667 центнера.

Количество овощей открытого грунта и картофеля идущих на реализацию наоборот сократилось. Объем реализации овощей открытого грунта уменьшился на 18,1% и в 2000 году равнялся 89160 центнера.

Количество картофеля, реализованного в 2000 году, составило 74,6% от его количества в предыдущем 1999 году и 91,3% от 1998 года.

Для хозяйства важно не только кому и в каких объемах реализовывать свою продукцию, но и по каким ценам. Цены реализации сельскохозяйственной продукции СПК «Племзавод Детскосельский» рассмотрены в таблице 11.

По данным таблицы можно проследить повышение цен на всю сельскохозяйственную продукцию примерно в 2 раза. Например, цена на картофель изменилась в 1,7 раз; на молоко – в 2,1 раза; на мясо свиней - в 1,8 раза; на мясо КРС также увеличилась в 1,8 раза.

Наибольшие изменения претерпели цены на укроп (в 3,7 раза); на редис (в 5 раз); на салат (в 3,8 раза). Менее всего изменилась цена на капусту белокочанную, которая в 2000 году составила 120,3% от его стоимости 1998 года.

*Таблица 11*

**Цена на продукцию СПК « Детскосельский», руб. за 1 кг**

|  |  |
| --- | --- |
| Продукция | Годы |
| 1998 г. | 1999 г. | 2000 г. |
| Картофель | 2,58 | 3,53 | 4,47 |
| Овощи открытого грунта: Капуста б/к | 1,58 | 1,74 | 1,90 |
|  Капуста цветная | 5,59 | 8,25 | 10,91 |
|  Свекла | 2,33 | 3,21 | 4,09 |
|  Морковь | 2,33 | 3,50 | 4,67 |
|  Репа | 2,60 | 3,97 | 5,34 |
| Редька | 2,52 | 3,81 | 5,11 |
| Брюква | 2,40 | 3,47 | 4,53 |
| Укроп | 4,14 | 9,80 | 15,46 |
| Редис | 0,90 | 2,71 | 4,52 |
| Щавель | 4,59 | 7,13 | 9,67 |
| Петрушка | 7,75 | 8,36 | 8,97 |
| Овощи защищенного грунта |
| Патисоны | - | - | 4,83 |
| *Продолжение таблицы* |
| Огурцы | - | - | 8,99 |
| Лук зеленый | 8,38 | 12,97 | 17,55 |
| Салат | 4,46 | 10,69 | 16,92 |
| Тыква | 2,63 | 2,58 | 2,53 |
|  Кабачки | 1,64 | 2,51 | 3,38 |
|  Петрушка | 30,08 | 36,66 | 43,23 |
|  Помидоры | 7,21 | 12,35 | 17,48 |
| Животноводство: Молоко  | 2,33 | 3,59 | 4,86 |
|  Мясо КРС | 15,72 | 22,03 | 28,33 |
|  Мясо свиней | 17,19 | 24,49 | 31,18 |

Финансовые результаты, полученные хозяйством, от реализации продукции растениеводства и животноводства отражены в таблице 6. За последние три года производство продукции растениеводства приносило хозяйству прибыль, однако в 2000 году наметилась тенденция к ее снижению – от предыдущего 1999 года она составила всего 25,5 процента. В 1999 году был получен максимальный размер прибыли, который на 173,8% превысил размер прибыли в 1998 году и в 8,9 раза – ее величину в 1996 году.

На финансовый результат влияют такие факторы, как: изменение объема реализованной продукции; структурные сдвиги в составе и ассортименте реализованной продукции; изменение производственной себестоимости и внепроизводственных расходов; изменение цен на реализуемую продукцию, в то числе в результате изменения в качестве продукции (3).

Помимо основной продукции, СПК «Племзавод Детскосельский» производит и реализует продукцию переработки отраслей животноводства и растениеводства.

Продукция переработки растениеводства представлена квашеной капустой. В 2000 году было реализовано 1078,5 ц квашеной капусты по цене 5,52 руб. за один килограмм при себестоимости 3,71 руб. за один килограмм. В результате чего СПК «Племзавод Детскосельский» была получена прибыль в размере 195,21 тыс. руб.

К продукции переработки животноводства относится молоко нормализованное, сливки пастеризованные, масло сливочное.

В таблице 12 отражена себестоимость одного килограмма продукции переработки животноводства в динамике за три года.

*Таблица 12*

**Себестоимость одного килограмма**

**продукции переработки животноводства, руб.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Продукция | Годы | 2000г. в % к 1998г. |
| 1998  | 1999 | 2000 |
| Молоко нормализованное |  1,57 |  1,44 |  1,31 |  83,4 |
| Сливки | 14,82 | 24,80 | 34,78 | 234,7 |
| Масло сливочное | 23,68 | 60,15 | 96,62 | 408,0 |

Данные этой таблицы отражают ежегодное увеличение затрат на переработку такой продукции животноводства, как сливки и масло сливочное; снижение себестоимости молока нормализованного.

Продукция перерабатываемая хозяйством также реализуется через торговую сеть магазинов г. Пушкина, Санкт-Петербурга и Ленинградской области. Цены реализации продукции переработки животноводства представлены в таблице 13.

Из данных этой таблицы видно, что наибольшие изменения претерпела цена на сливки, к 2000 году она возросла в 1,9 раза.

*Таблица 13*

**Цены на продукцию переработки**

 **животноводства за один килограмм, руб.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Продукция | Годы | 2000г. в % к 1998г. |
| 1998 | 1999 | 2000 |
| Молоко нормализованное  |  1,79 |  1,79 |  1,78  |  99,4 |
| Сливки | 19,66 | 28,13 | 36,60 | 186,2 |
| Масло сливочное | 31,29 | 41,82 | 52,36 | 167,3 |

Цена на молоко нормализованное, наоборот, уменьшилась и 2000 году составила от ее размера в 1998 году 99,4 процента.

СПК «Племзавод Детскосельский» наращивает объемы реализации продукции переработки животноводства такой, как молоко нормализованное и масло сливочное. С 1999 года наблюдается незначительное сокращение количества сливок, идущих на реализацию. Так объем реализации сливок в 2000 году меньше объема их реализации в 1998 году на пять центнеров. Причиной чему могло служить уменьшение объема производства сливок.

Изменения объемов реализации продукции переработки животноводства СПК «Племзавод Детскосельский» отражены в таблице 14.

*Таблица 14*

**Реализации продукции переработки животноводства, ц**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Продукция | Годы | 2000г. в % к 1998г. |
| 1998 | 1999 | 2000 |
| Молоко нормализованное | 42840 | 48982 | 55125 | 128,7 |
| *Продолжение таблицы 14***Реализации продукции переработки животноводства, ц** |
| Сливки |  311 |  308 |  306 |  98,4 |
| Масло сливочное |  359 |  363 |  367 | 102,2 |

В итоге хозяйство получило следующие финансовые результаты от производства и реализации продукции переработки животноводства.

*Таблица 15*

**Финансовые результаты от реализации**

**продукции переработки животноводства, тыс. руб.**

|  |  |
| --- | --- |
| Продукция | Годы |
| 1998 | 1999 | 2000 |
| Молоко нормализованное  | + 9,4 | + 17,1  | + 25,9 |
| Сливки | + 1,5  | + 1,0 | + 0,6 |
| Масло сливочное | + 2,7 | - 6,7 | - 16,2 |
| Итого | + 13,6 | + 11,4  | + 10,3 |

Из данных таблицы видно, что наиболее прибыльным за все три рассматриваемые года являются производство и реализация молока нормализованного. Самым убыточным – производство и реализация масла сливочного. На данный момент финансовый результат от производства сливок не является отрицательным, но постепенно снижается: за три года он сократился в 2,5 раза.

Прибыль от реализации всей продукции переработки животноводства сокращается, в 2000 году она составила 75,7% от ее величины в 1998 году.

Следовательно, можно сделать вывод, что данному хозяйству выгоднее перерабатывать и реализовывать продукцию растениеводства.

**3.2 Оценка предпринимательской деятельности СПК «Племзавод Детскосельский»**

Основным критерием оценки предпринимательской деятельности хозяйства является анализ его финансового состояния.

Финансовое состояние предприятия характеризуется совокупностью показателей, отражающих процесс формирования и использования его финансовых средств. В рыночной экономике оно по сути дела отражает конечные результаты деятельности предприятия, которые интересуют не только работников самого предприятия, но и партнеров по экономической деятельности, государственные, финансовые, налоговые органы и др. Все это предопределяет важность проведения анализа финансового состояния предприятия и повышает роль его анализа в экономическом процессе (21).

Финансовый анализ направлен на выявление резервов повышения эффективности использования основных и оборотных средств, собственных и привлеченных ресурсов (24).

Анализ финансового состояния включает последовательное проведение следующих видов анализа: платежеспособности и финансовой устойчивости, кредитоспособности и ликвидности баланса предприятия, анализ финансовых результатов.

**3.2.1 Определение платежеспособности предприятия**

Внешним проявлением финансовой устойчивости предприятия является его платежеспособность. Предприятие считается платежеспособным, если имеющиеся у него денежные средства, краткосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, временное финансовая помощь другим предприятия) и активные расчеты (расчеты с дебиторами) покрывают его краткосрочные обязательства. Платежеспособность предприятия можно выразить в виде следующего неравенства:

Д М+Н,

Где Д- денежные средства плюс краткосрочные финансовые вложения плюс активные расчеты;

М- краткосрочные кредиты и займы;

Н- кредиторская задолженность.

Платежеспособность предприятия на 01.01.1999 году составила:

Д=411+0+151680=152091

М=211

Н=13299

152091 13510

Платежеспособность предприятия на начало 2000 года составила:

Д=1224+0+172870=174094

М=216

Н=12610

174094 12826

Платежеспособность предприятия на начало 2001 года составила:

Д=575+0+181167=181742

М=0

Н=25433

181742 25433

**3.2.2 Определение финансовой устойчивости предприятия.**

Экономической сущностью финансовой устойчивости предприятия является обеспеченность его запасов и затрат источниками их формирования. Для анализа финансовой устойчивости необходимо рассчитывать такой показатель, как излишек или недостаток средств для формирования запасов и затрат, который рассчитывается как разница между величиной источников средств и величиной запасов и затрат. Поэтому для анализа прежде всего надо определять размеры источников, имеющихся у предприятия для формирования его запасов и затрат.

А. Расчет источников средств. Для характеристики источников средств, формирования запасов и затрат необходимо определить следующие показатели, отражающие различную степень охвата видов источников (Приложение 1):

1.Наличие собственных оборотных средств рассчитывается по следующей формуле:

Ес=К+Пд-Ав,

Где К –капитал и резервы;

Пд- долгосрочные займы;

Ав- внеоборотные активы.

Наличие собственных оборотных средств на начало 1999 года:

Ес=132544+646-122398=10792.

Наличие собственных оборотных средств в на начало 2000 года:

Ес=144266+674-126882=18058.

Наличие собственных оборотных средств в на начало 2001 года:

Ес=139695+1716-130924=10487.

2. Общая величина основных источников формирования запасов и затрат:

Ео=Ес+М.

По состоянию на начало 1999 года эта величина составила:

Ео=10792+211=11003.

На начало 2000 года общая величина основных источников формирования запасов и затрат:

Ео=18058+216=18274.

В на начало 2001 года:

Ео=10487+0=10487.

Б. Расчет обеспеченности запасов и затрат средствами.

 1. Излишек (+) или недостаток (-) собственных оборотных средств:

+ Ес=Ес-З,

Где З- запасы.

По состоянию на начало 1999 года наблюдается недостаток собственных оборотных средств:

+ Ес=10792-22160=-11368.

В последующие два года также наблюдается их недостаток:

на начало 2000 года:

 + Ес=18058-35110=-17052.

2001 год:

+ Ес=10487-44303=-33816.

 2. Излишек(+) или недостаток(-) общей величины основных источников для формирования запасов и затрат:

+ Ео=Ео-З.

На начало 1999 года:

+ Ео=11003-22160=-11157.

На начало 2000 года:

+ Ео=18274-35110=-16836.

На начало 2001 года:

+ Ео=10487-44303=-33816.

В. Определение степени финансовой устойчивости предприятия.

Расчет показателей наличия источников средств для формирования запасов и затрат позволяет определить, в какой финансовой ситуации находится предприятие.

По степени финансовой устойчивости предприятия возможны четыре типа ситуации:

1. Абсолютная устойчивость. Эта ситуация возможна, если:

З Ес+М.

1. Нормальная устойчивость, гарантирующая платежеспособность предприятия. Она возможна при условии:

З=Ес+М.

1. Неустойчивое финансовое состояние. Оно связано с нарушением платежеспособности и возникает при условии:

З=Ес+М+Ио,

Где Ио- источники, ослабляющие финансовую напряженность.

 4.Кризисное финансовое состояние.

З Ес+М.

На начало 1999 года:

22160 10792+211.

На 01.01.2000 года:

35110 18058+216.

На начало 2001 года:

44303 10487+0.

Расчет указанных показателей определил кризисное финансовое состояние СПК «Племзавод Детскосельский», так как ему не хватает источников собственных оборотных средств.

Для характеристики финансовой устойчивости используется так же ряд финансовых коэффициентов.

Коэффициент автономии рассчитывается как отношение величины источника собственных средств (капитала) к итогу (валюте) баланса:

 К

Ка=---,

 Б

Где К - капитал;

 Б- итог баланса.

На начало 1999 года коэффициент автономии был равен 0,87; в 2000 году- 0,83; в 2001 году – 0,77.

Коэффициент автономии показывает долю собственных средств в общем объеме ресурсов предприятия. Чем выше эта доля, тем выше финансовая независимость (автономия) предприятия. Нормальное ограничение (оптимальное значение) этого коэффициента оценивается на уровне 0,5, т.е. Ка 0,5.

Уровень Ка за все три рассматриваемых года свидетельствует о финансовой независимости СПК «Племзавод Детскосельский» и его возможности выполнить все принятые на себя обязательства.

Коэффициент соотношения заемных и собственных средств рассчитывается как отношение заемных и собственных средств:

 Пд+М

Кз/с=-------- ,

 К

Где Пд- долгосрочные кредиты и займы.

Нормальное ограничение Кз/с 1. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств показывает какая часть деятельности предприятия финансируется за счет заемных источников средств.

На начало 1999 года:

 646+211

Кз/с=----------- =0,0065.

 132544

На начало 2000 года:

 674+216

Кз/с=------------- =0,0062.

 144266

На начало 2001 год:

 1716+0

Кз/с=---------- =0,0122.

 139695

Коэффициент обеспеченности собственными средствами рассчитывается как отношение величины собственных оборотных средств к величине запасов и затрат:

 Ес

Ко=-------- .

 З

Нормальное ограничение Ко 0,1. Коэффициент показывает наличие собственных оборотных средств, необходимых для финансовой устойчивости.

На начало 1999 года:

 10792

Ко=--------- = 0,49.

 22160

 На начало 2000 года:

 18058

Ко=---------- = 0,51 .

 35110

На начало 2001 года:

 10487

Ко=----------= 0,24 .

 44303

Из расчетов видно сокращение обеспеченности собственными оборотными средствами, что соответственно ухудшает финансовую устойчивость.

Коэффициент маневренности рассчитывается как отношение собственных оборотных средств к общей величине капитала:

 Ес

Км=-------.

 К

Нормальное ограничение Км 0,5. Коэффициент показывает, какая часть собственных средств вложена в наиболее мобильные активы. Чем выше доля этих средств, тем больше у предприятия возможность для маневрирования своими средствами.

На начало 1999 года:

 10792

Км=----------= 0,081.

 132544

На 01.01 2000 года:

 18058

Км=----------= 0,124.

 145189

На начало 2001 года:

 10487

Км=----------= 0,074.

 141238

Рассчитанный коэффициент отражает недостаточную мобильность средств.

Коэффициент финансирования рассчитывается как отношение собственных источников к заемным:

 К

Кф=--------- .

 Пд+М

Нормальное ограничение Кф 1. Коэффициент показывает какая часть деятельности предприятия финансируется за счет источников собственных средств.

На 01.01. 1999 года:

 132544

Кф=------------ = 154,7.

 646+211

На начало 2000 года:

 144266

Кф=------------ = 162,1.

 674+216

На начало 2001 года:

 139695

Кф=------------ = 81,4.

 1716+0

Результаты расчета финансовых коэффициентов для удобства можно выразить в виде таблица.

*Таблица 17*

**Значения коэффициентов, рассчитанные по финансовым показателям СПК «Племзавод Детскосельский»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Коэффициенты | 1999 г. | 2000 г. | 2001 г. | Норматив |
| Коэффициент автономии | 0,87 | 0,83 | 0,77 |  0,5 |
| Коэффициент соотношения заемных и собственных средств | 0,0065 | 0,0062 | 0,0122 |  1 |
| Коэффициент обеспеченности собственными средствами | 0,49 | 0,51 | 0,24 |  0,1 |
| *Продолжение таблицы 17***Значения коэффициентов, рассчитанные по финансовым показателям СПК «Племзавод Детскосельский»** |
| Коэффициент маневренности | 0,081 | 0,125 | 0,075 |  0,5 |
| Коэффициент финансирования | 154,7 | 162,1 | 81,4 |  1 |

На основе рассчитанных показателей, внесенных в таблицу 17, можно сделать следующее заключение о финансовом состоянии предприятия. В начале рассматриваемого периода наблюдается высокая финансовая независимость предприятия, однако в последующие годы она сокращается.

Увеличение коэффициента соотношения заемных и собственных средств показывает, что к началу 2001 года увеличилась та часть деятельности предприятия, которая финансируется за счет заемных источников средств.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами показывает достаточное наличие источников собственных средств необходимых для финансовой устойчивости. Но на 01.01.2001 года этот коэффициент снизился.

Наибольшая маневренность собственными средствами наблюдалась на конец 2000 года.

В процессе взаимоотношений предприятий с кредитной системой и другими организациями постоянно возникает необходимость в проведении анализа его кредитоспособности. В ходе анализа кредитоспособности проводятся расчеты по определению ликвидности активов предприятия и ликвидности его баланса.

Ликвидность активов - это величина, обратная времени, необходимого для превращения активов в деньги (т.е., чем меньше время затрачиваемое на превращение активов в деньги, тем активы ликвиднее).

Ликвидность баланса выражается в степени покрытия обязательств предприятия его активами, срок превращения которых в деньги соответствует сроку погашения обязательств. Ликвидность баланса достигается путем установления равенства между обязательствами предприятия и его активами.

Техническая сторона анализа ликвидности баланса заключается в сопоставлении средств по активу с обязательствами по пассиву. Активы в зависимости от скорости превращения их в деньги делятся на четыре группы:

1. наиболее ликвидные активы (А1);
2. быстро реализуемый активы (А2);
3. медленно реализуемые активы (А3);
4. трудно реализуемые активы (А4).

 Используя коды строк полной формы баланса, можно записать алгоритм расчета этих групп (21):

А1=стр.250+стр.260

А2=стр.230+стр.240+стр.270

А3=стр.210+стр.140-стр.217

А4=стр.190-стр.140.

Рассчитаем активы на примере (Приложение 3).

|  |  |
| --- | --- |
| На начало 2000 года:А1=0+1224=1224 тыс. руб.А2=0+8394+0=8394 тыс. руб.А3=35110+121-0=35231тыс. руб.А4=126882-121=126761тыс.руб. | На начало 2001 года:А1=0+575=575 тыс. руб.А2=0+4227+0=4227 тыс. руб.А3=44303+121-0=44424тыс.руб.А4=130924-121=130803тыс. руб. |

Обязательства предприятия также группируются в четыре группы:

1. наиболее срочные обязательства (П1);
2. краткосрочные пассивы (П2);
3. долгосрочные пассивы (П3);
4. постоянные пассивы (П4).

П1=стр.620

П2=стр.610+стр.660

П3=стр.590

П4=стр.490+стр.630+стр.640+стр.650+стр.660-стр. 217

Рассчитаем перечисленные пассивы:

|  |  |
| --- | --- |
| На начало 2000 года:П1=12610 тыс. руб.П2=216+45=261 тыс. руб.П3=674 тыс. руб.П4=144266+0+0+923+45--0=145234тыс. руб. | На начало 2001 года:П1=25433 тыс. руб.П1=0+91=91 тыс. руб.П3=1716 тыс. руб.П4=139695+0+0+1543+91-0==141329 тыс. руб. |

Чтобы определить ликвидность баланса, необходимо сопоставить произведенные расчеты групп активов и групп обязательств.

Баланс считается ликвидным при условии следующих соотношений групп активов и обязательств:

А1 П1;

А2 П2;

А3 П3;

А4 П4.

Соотношение групп активов и обязательств в СПК «Племзавод Детскосельский» в 2000 году:

|  |  |
| --- | --- |
| А1 П1А2 П2А3 П3А4 П4  | А1 П1А2 П2 А3 П3 А4 П4  |

Сравнение первой и второй групп активов с первыми двумя группами пассивов показывает текущую ликвидность, т.е. платежеспособность или неплатежеспособность в ближайшее к моменту проведения анализа время. В данном хозяйстве прослеживается относительная платежеспособность.

Сравнение же третьей группы активов и пассивов показывает перспективную ликвидность, т.е. прогноз платежеспособности предприятия. Прогноз платежеспособности СПК «Племзавод Детскосельский» положительный.

Характеристика ликвидности предприятия дополняется с помощью следующих финансовых коэффициентов.

Коэффициент абсолютной ликвидности рассчитывается как отношение наиболее ликвидных активов к сумме наиболее срочных обязательств и краткосрочных пассивов (сумма кредиторской задолженности и краткосрочных кредитов):

 В

Каб.л.=-------,

 Н+М

Где В - денежные средства плюс краткосрочные финансовые вложения. Нормальное ограничение Каб.л. (0,2-0,5). Коэффициент показывает, какая часть текущей задолженности может быть погашена в ближайшее, к моменту составления баланса, время.

На начало 1999 года:

 411

Каб. л.=-------------- = 0,03.

 13299+211

На 01.01. 2000 года:

 1224

Каб. л.=-------------- = 0,095.

 12610+216

На начало 2001 года:

 575

Каб. л.=-------------- = 0,023.

 25433+0

Коэффициент покрытия или текущей ликвидности рассчитывается как отношение всех оборотных средств (за вычетом расходов будущих периодов). К сумме срочных обязательств (сумма кредиторской задолженности и краткосрочных кредитов):

 Ао

Кт.л.=---------,

 Н+М

Где Ао – оборотные активы.

Нормальное ограничение Кт.л. 2. Коэффициент показывает, в какой степени текущие активы покрывают краткосрочны обязательства.

Н начало 1999 года:

 29282

Кт.л.=---------- =2,17.

 13299+211

На 01.01. 2000 года:

 45988

Кт.л.=---------- = 3,59.

 12610+216

На начало 2001 года:

 50243

Кт.л.=---------- = 1,98.

 25433+0

Проанализировав ликвидность предприятия, можно сделать следующее заключение. На момент составления баланса предприятие нельзя признать ликвидным, так как коэффициент абсолютной ликвидности за все три рассматриваемых года не соответствует нормативу. То есть СПК «Племзавод Детскосельский» не способно погасить свои обязательства в установленные сроки в случае одновременного предъявления требований о платежах со стороны всех кредиторов.

До начала 2001 года текущие активы хозяйства покрывали краткосрочные обязательства, что подтверждает высокий коэффициент текущей ликвидности. Но на 01.01.2001 года наблюдается понижение размера данного коэффициента, т.е. снижается кредитоспособность предприятия.

В целом же на основе анализа финансовой устойчивости и кредитоспособности предприятия можно сделать вывод, что оно находится в неустойчивом состоянии и кредитоспособность его ниже норматива. Таким образом, к этому предприятию, как деловому партнеру и заемщику, следует относится с осторожностью.

**3.2.3 Определение рентабельности предприятия.**

Важнейшим показателем, отражающим конечные финансовые результаты деятельности предприятия, является рентабельность.

Рентабельность характеризует прибыль, получаемую с каждого рубля средств, вложенных в предприятия или иные финансовые операции.

Существует система показателей рентабельности (21).

Рентабельность имущества (активов) предприятия определяется процентным отношением чистой прибыли к средней величине активов (имущества).

На начало 1999 года:

 28307

Ри=--------- х 100%= 17,74 %.

 162275

На 01.01. 2000 года:

 2795

Ри=--------- х 100%= 1,6 %.

 177019

Данный показатель отражает резкое снижение уровня рентабельности имущества предприятия к 2000 году, т.к. прибыль сократилась в 10 раз.

Рентабельность внеоборотных активов определяется процентным отношением чистой прибыли к средней величине внеоборотных активов.

На начало 1999 года:

 28304

Рв.а.=-----------х100%=22,7%.

 124640

На 01.01. 2000 года:

 2795

Рв.а.=-----------х100%=2,2%.

 128903

Рентабельность оборотных активов определяется процентным отношением чистой прибыли к средней величине оборотных активов.

На начало 1999 года:

 28307

Роб. а.=----------х100%=75,2%.

 37635

На 01.01. 2000 года:

 2795

Роб. а.=----------х100%=5,8%.

 48116

Рентабельность внеоборотных и оборотных активов так же резко снизилась.

Рентабельность реализованной продукции определяется отношением чистой прибыли к выручке от реализации в процентном выражении.

На начало 1999 года:

 28307

Рр.п.=-------- х100% = 33,2%.

 85322

На начало 2000 года:

 2795

Рр.п.=-------- х100% = 2,9%.

 96978

Рентабельность реализованной продукции резко пошла на убыль.

Анализ перечисленных выше показателей рентабельности позволяет сделать выводы:

- увеличение издержек производства себестоимости сельскохозяйственной продукции, недополучение выручки привели в 2000 году к резкому уменьшению прибыли, а значит и рентабельности.

- снижение рентабельности основного производства, вызвано частичным недополучением причитающихся дотаций. При снижении дебиторской задолженности в два раза возросла кредиторская задолженность.

**3.3Совершенствование организации предпринимательской деятельности**

Совершенствование организации предпринимательской деятельности должно быть направлено на создание и внедрение новых форм хозяйствования, существенное сокращение потерь сельскохозяйственной продукции при переработке, реализации и хранении, повышение плодородия почв, увеличение производства продукции животноводства, повышение интереса потенциальных инвесторов и оживление инвестиционных потоков в этой отрасли.

Среди причин неудач при реализации проектов, можно выделить то, что сегодня предприятия нацелены на получение только быстрых выгод, и при принятии различных управленческих решений не всегда учитываются долгосрочные стратегии развития. Экономические ситуации в нашей стране в последние годы во многом способствует созданию относительно легких и быстрых доходов в сфере оптовой и розничной торговли, в свободных ячейках рынка некапитальных производственных проектов.

В животноводстве в качестве перспективных направлений определяют следующие:

* формирование стад животных с высокой продуктивностью и низким уровнем генетического сдвига по ее уровню;
* создание и освоение новых экологически чистых технологий и систем производства продукции животноводства для различных типов хозяйств;
* разработка и применение новых типов кормления, адекватных фактическим потребностям различных генотипов животных и с учетом складывающий в формировании кормовой базы животноводства.

Рост урожайности – основной источник увеличения валовой продукции растениеводства. Он достигается за счет:

* доведения средней урожайности по хозяйству до уровня, достигнутого передовой бригадой;
* выявления неиспользованных площадей пахотных земель;
* предпосевной обработки семян;
* сортообновления;
* наиболее полного использования современных технологий.

При разработке перспективного плана развития хозяйства учитываются природные и экономические условия, передовой опыт и рекомендации научных учреждений, необходимость обеспечения безусловного выполнения договоров на продажу сельскохозяйственной продукции и удовлетворение внутрихозяйственных нужд.

Данные таблицы 18 отражают планируемые на 2005 год стоимость и распределение валовой продукции растениеводства и животноводства.

*Таблица 18*

**Стоимость и распределение валовой продукции растениеводства и животноводства на 2005 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Виды продукции | Валовая продукция, т | Стоимость в сопоставимых ценах 1994 г. | Реализовано продукции, т |
| 1 т, тыс. руб. | всего, тыс.руб. |
| Картофель | 2098,4 |  315,20 |  661,42 | 1657,7 |
| Овощи ОГ | 15711,5 |  488,6 |  767,6 | 8169,9 |
| Овощи ЗГ | 356,4 |  1953,3 |  696,2 | 356,0 |
| Молоко |  105,3 |  296,33 |  31,2 |  36,8 |
| Мясо КРС |  329,8 | 1138,28 |  375,4 |  300,0 |
| Мясо свиней |  642,6 | 1905,00 |  1224,2 |  592,6 |
| Итого | Х | Х | 10665,02 | Х |

Предположим, что поголовье скота останется без изменений.

*Таблица 19*

**Поголовье скота на 2005 год**

|  |  |
| --- | --- |
| Виды и группы скота | Проектируется на 1 января 2005 г. |
| Крупный рогатый скот, всего | 3119 |
| В т.ч. коровы | 1423 |
|  нетели и телки старше 1 года | 306 |
|  телки до 1 года и бычки | 1390 |
| Свиньи, всего | 4633 |
| В т.ч. свиноматки | 258 |
|  поросята всех возрастов | 4375 |

К 2005 году планируется увеличить величину удоя на одну корову до 7400 кг. За счет этого возрастет объем валового надоя.

Так же планируется увеличение выхода продукции животноводства за счет повышения величины среднесуточного прироста молодняка КРС и свиней.

*Таблица 20*

**Выход продукции животноводства**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование продуктов | Показатели | 2000 г. | 2005 г. |
| Молоко | Удой на 1 гол., кг | 7321 | 7400 |
| Валовый надой, т | 104,1 | 105,3 |
| Среднесуточный прирост, г | Молодняка КРС | 637 | 650 |
| Свиней | 365 | 380 |
| Валовой прирост, т | КРС | 323 | 329,8 |
| Свиней | 617,2 | 642,6 |

Кроме внедрения новых технологий, перечисленных выше, на темпы роста продуктивности скота влияет расширение кормовой базы.

Для расчета количества кормов для всего КРС необходимо сначала получить общее количество кормов в кормовых единицах, для чего норма кормления в к.ед. на 1 голову умножаем на поголовье. Затем полученный результат распределяется по видам кормов согласно структуре рациона. После чего к. ед. каждого вида кормов переводятся в физический вес путем деления на коэффициент питательности.

*Таблица 21*

**Потребность в кормах для КРС на 2005 год**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды кормов | Коэф. питательности | Коровы | Молодняк КРС | Общая потребность |
| структура, % | К. ед., ц | Физ. вес, ц | структура, % | К. ед., ц | Физ. вес, ц | Физ. вес, ц |
| Конц. корма | 1 | 33 | 34750 | 34750 | 28 | 8095 | 8095 | 42845 |
| Сено | 0,46 | 12 | 12640 | 27480 | 17 | 4910 | 10670 | 38150 |
| Сенаж | 0,35 | 7 | 7370 | 21060 | 7 | 2020 | 5770 | 26830 |
| Солома | 0,31 | - | - | - | - | - | - | - |
| Силос | 0,18 | 13 | 13690 | 76060 | 17 | 4910 | 27270 | 103330 |
| Корнеплоды | 0,12 | 6 | 6320 | 52670 | 1 | 290 | 2420 | 55090 |
| Зел. корма | 0,18 | 29 | 30540 | 169670 | 24 | 6940 | 38550 | 208220 |
| Молоко | 0,34 | - | - | - | 6 | 1730 | 5088 | 5088 |
| Итого | - | 100 | 105310 | - | 100 | 28895 | - | - |

Данная таблица составлена с учетом того, что поголовье коров равно 1423 головы, а молодняка КРС - 1390 голов.

*Таблица 22*

**Потребность в кормах для свиней на 2005 год**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды кормов | Коэф. питательности | Свиньи |
| структура, % | К. ед., ц | Физ. вес, ц |
| Конц. корма | 1 | 80 | 348400 | 34800 |
| Сочные корма | 0,18 | 12 | 52260 | 290333 |
| Картофель | 0,12 | 6 | 26130 | 217750 |
| Молоко | 0,34 | 2,0 | 8710 | 25618 |
| Итого | - | 100 | 435500 | - |

Потребность кормов составлена на поголовье свиней равное 4633 головы.

В следующей таблице рассматривается обеспеченность хозяйства кормами собственного производства.

*Таблица 23*

**Кормовой баланс**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды кормов | Потребность, ц | Обеспеченность, % |
| Концентрированные | 4284,5 | покупка |
| Сено | 3815 | 100 |
| Сенаж | 2683 | 100 |
| Силос | 10333 | 50 |
| Кормовые корнеплоды | 5509 | 100 |
| Зеленые корма | 20822 | 100 |
| Молоко | 50,8 | 100 |

В хозяйстве планируется по-прежнему закупать концентрированные корма.

Сеном, сенажом, кормовыми корнеплодами, зелеными кормами и молоком хозяйство по плану обеспечит себя самостоятельно.

*Таблица 24*

**Кормовой баланс**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Виды кормов | Потребность, ц | Обеспеченность, % |
| Конц. корма | 34800 | покупка |
| Сочные корма | 290333 | 100 |
| Картофель | 217750 | 100 |
| Молоко | 25618 | 100 |

Для составления плана обеспечения животных зеленым кормом по источникам его поступления нужно иметь данные о его выходе по календарным срокам.(Таблица 25).

В начале планируют использование естественных и улучшенных пастбищ. Сравнивая месячную потребность в зеленом корме с покрытием этой потребности, устанавливают избыток или недостаток пастбищного корма за каждый месяц. Излишек массы, полученной в мае, июне, июле используется на силос.

Увеличение посевных площадей и урожайности сельскохозяйственных культур приведет к росту их валового сбора.

*Таблица 26*

**Посевные площади, урожайность и валовый сельскохозяйтсвенных культур на 2005 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Культуры | Площадь, га | Урожайность ц | Валовый сбор,т |
| Зерновые культуры | 26 | 24 | 62,4 |
| Картофель | 86 | 244 | 2098,4 |
| Овощи ЗГ | 198 | 18 | 356,4 |
| Овощи ОГ | 335 | 469 | 15711,5 |

При условии, что реализационные цены и себестоимость вырастут по сравнению с 2000 годом, планируется получение следующих результатов от реализации продукции.

Планируется получение прибыли от реализации всех видов сельскохозяйственной продукции. Большая доля прибыли будет получена от реализации овощей открытого грунта и картофеля.

Наибольший уровень рентабельности будет, соответственно, получен по этим же видам продукции.

*Таблица 27*

**Расчет поступления денежных средств**

**и результатов от реализации продукции**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Виды продукции | Реализация продукции | Себестоимость | Результат (+), (-), руб. | Рентабельность, % |
| Кол-во, ц | Цена 1 ц, руб. | Сумма, тыс. руб. | 1 ц, руб. | Всей продукции, тыс. руб. |
| Картофель | 16577 | 491,7 | 8150,91 | 244,2 | 4048,1 | +4102,81 | 101,4 |
| Овощи ОГ | 81699 | 230,5 | 18831,62 | 114,3 | 9338,19 | +9493,43 | 101,6 |
| Овощи ЗГ | 3560 | 551 | 1958,36 | 502,7 | 1789,61 | +168,75 | 9,43 |
| Молоко | 368 | 534,6 | 196,73 | 374,4 | 137,78 | +58,95 | 45,8 |
| Мясо свиней | 5926 | 3373,9 | 1999,37 | 3308,27 | 1960,48 | +38,89 | 1,9 |
| Мясо КРС | 3000 | 3201,7 | 9605,1 | 3186,8 | 9560,4 | +44,7 | 0,5 |

Данные следующей таблицы отражают финансовый результат, планируемый на 2005 год.

*Таблица 28*

**Основные показатели плана**

|  |  |
| --- | --- |
| Показатели | 2005 год |
| Валовая продукция растениеводства и животноводства в сопоставимых ценах 1994 года, тыс. руб. | 10665 |
| Товарная продукция в реализационных ценах, тыс. руб. | 40742 |
| Прибыль, тыс. руб. | 13907,53 |
| Уровень рентабельности, % | 51,8 |

**3.4 Риски**

Предпринимательский риск можно определить как потенциальная возможность потери ресурсов или недополучения доходов. В условиях рыночной экономики риск - ключевой, важнейший элемент предпринимательства. Рискованной является любая хозяйственная деятельность и риск может быть вызван:

* неопределенностью будущего;
* организационно-экономическими сбоями;
* сознательным нарушением законов.

Предпринимательские риски в аграрном секторе в меньшей степени обусловлены субъективными факторами (ошибочностью решений, неэффективное хозяйствование и т.п.) и в большей – объективными (природно-климатические условия, диспаритет цен на продукцию промышленности и сельского хозяйства, ошибки в осуществлении государством деятельности по поддержке отечественных производителей и др.). Это обуславливает повышенную, по сравнению с другими отраслями, степень участия государства в организации и управлении сельским хозяйством, следовательно, обеспечения части рисков государственными обязательствами.

Классификация рисков зависит от видов деятельности, осуществляемых организацией. Так как производственная деятельность может быть разделена на две автономных составляющих - процесс производства продукции и процесс ее реализации, то целесообразно выделить в отдельные группы производственные и коммерческие риски.

К числу производственных рисков принято относить следующие:

* снижение намеченных объемов производства и реализации продукции вследствие уменьшения производительности труда, простоя оборудования или недоиспользования производственных мощностей, потерь рабочего времени, отсутствия необходимого количества исходных материалов, повышенного процента брака ведет к недополучению запланированной выручки;
* снижение цен, по которым намечается реализовать продукцию, в связи с недостаточным качеством, неблагоприятным изменением рыночной конъюктуры, падением спроса, ценовой инфляцией приводит к вероятным потерям;
* повышенные материальные затраты, обусловленные перерасходом материалов, сырья, топлива, энергии также ведут к потерям;
* другие повышенные издержки, которые могут быть вследствие высоких транспортных расходов, торговых издержек, накладных и других побочных расходов;
* перерасход намеченной величины фонда оплаты труда вследствие превышения расчетной численности либо вследствии выплаты более высокого, чем запланировано, уровня заработной платы отдельным работникам;
* уплата повышенных отчислений и налогов, если в процессе осуществления бизнес-плана ставки отчислений и налогов изменяется в неблагоприятную для предпринимателя сторону;
* потери в виде штрафов, естественной убыли, а также обусловленных стихийными бедствиями.

Рассмотрим пример производственного риска.

На 2005 год планировалось посадить картофелем 86 га, урожайность при этом должна была составить 244 ц/га, валовый сбор – 2098,4 тонн.

Предположим, что из-за недостатка посадочного материала было фактически посажено 80 га, а урожайность составила 220ц/га, причиной чему послужили плохие погодные условия. В результате фактический валовый сбор картофеля в 2005 году составил 1760 тонн. Абсолютные потери при этом составили 338,4 тонны.

Плановый объем реализации должен был составить 79% от величины валового сбора картофеля. Фактически было реализовано 78 процентов. Цены реализации увеличились на 15 % по сравнению с ценами 2000 года.

Планируемая выручка: 16577ц х 491,7руб.=8150,9 тыс. руб.

Фактическая выручка: 13728 ц х 491,7 руб.=6750 тыс. руб.

Себестоимость планируемая: 16577ц х 244,2руб.=4048,1тыс.руб.

Себестоимость фактическая: 13728 ц х 244,2руб.=3352,4 тыс.руб.

При этом планировалась следующая прибыль:

8150,9-4048,1=4102,8тыс.руб.

Фактически она составила : 6750-3352,4=3397,6 тыс. руб.

Вероятные потери от сокращения посевной площади и урожайности и, как следствие, валового сбора картофеля будут равны 705,2 тыс. руб. (4102,8 тыс. руб. – 3397,6 тыс. руб.).

**4 Безопасность и экология**

**4.1 Анализ условий и безопасности труда в хозяйстве**

В СПК «Племзавод Детскосельский» со дня его создания и до сих пор действует служба безопасности жизнедеятельности, которую возглавляет инженер по охране труда. Ответственность за проведение инструктажей и безопасности труда на рабочем месте несут бригадиры, однако самая большая ответственность возлагается на председателя хозяйства.

Инженер по охране труда отвечает за координацию и организацию всей работы по охране труда, осуществляет контроль за созданием и обеспечением безопасности условий труда и прав работников на социальную защиту.

В хозяйстве проводятся все виды инструктажей: вводный - со всеми вновь прибывшими на работу, обучение или производственную практику; инструктаж на рабочем месте - со всеми вновь прибывшими и переведенными на другую работу; повторный - не реже одного раза в полгода, а на особо опасных работах – в три месяца; внеплановый - после каждого несчастного случая, при изменении технологии производства и при больших перерывах в работе; целевой – при выполнении разовых работ.

В хозяйстве разработаны инструкции по охране труда. Проводится аттестация рабочих мест на соответствие требованиям охраны труда (шумность, освещенность, микроклимат).

При протравлении семян, посадке и уходе за растениями для безопасности и безвредности работы персонала его обеспечивают спецодеждой, а так же постоянно ведется контроль за исправностью техники и инвентаря.

При возделывании и уборке овощей открытого грунта к механизированным работам допускаются лица не моложе 17 лет, имеющие удостоверение на право управления техникой.

Все действия, связанные с химической защитой, относятся к работам повышенной опасности. Работать с химическими консервантами, пестицидами, амиаком могут лица не моложе 18 лет, прошедшие медицинское освидетельствование, проверку технических знаний и практических навыков по безопасности труда. Ежегодно работники проходят медицинский осмотр.

На производствах, цехах, участках ведутся журналы, в которых фиксируются все распоряжения, касающиеся допуска к самостоятельной работе, а так же закрепления ответственных лиц. В каждом цехе имеется журнал учета и содержания защитных средств.

Состояние охраны труда, наличие документации, инструкций по охране труда на рабочих местах в овощеводстве можно считать удовлетворительным.

**4.2 Рекомендации по улучшению условий и безопасности труда**

До 1999 года в хозяйстве наблюдалось сокращение несчастных случаев (с 19 случаев в 1997 году до 13 случаев в 1999 году), но в 2000 году количество несчастных случаев составило 17. Из них падений, два из которых с высоты. Сведения о несчастных случаях за последние 5 лет представлены в таблице 29

Например, при посадке картофеля рабочий упал с сажалки. Причинами несчастного случая послужили отсутствие должной организации использования техники, несоблюдение требований инструкции по эксплуатации сажалки и несоблюдение необходимой техники безопасности при посадке картофеля.

*Таблица 29*

**Травматизм, пожары, ДТП в СПК «Племзавод «Детскосельский» за последние пять лет**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 1996 г. | 1997 г. | 1998 г. | 1999 г. | 2000 г. |
| Численность работников, чел. | 1402 | 1307 | 1199 | 1326 | 1151 |
| Количество несчастных случаев | 15 | 19 | 10 | 13 | 17 |
| Коэффициент частоты, КЧ | 10,7 | 13,6 | 7,6 | 10 | 14 |
| Коэффициент тяжести, КТ | 15,3 | 21 | 32 | 39 | 27,5 |
| В т.ч.: растениеводство | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 |
| животноводство | 9 | 8 | 5 | 6 | 9 |
| механизация | 1 | 5 | 1 | 3 | 5 |
| строительство | 1 | - | - | - | - |
| ДТП | 1 | 1 | 4 | - | - |
| Пожары | - | - | - | 3 | - |

Показатель производственного травматизма рассчитывается по формуле:

 N

Кч=------х1000

 P , где N- число несчастных случаев на производстве; Р- среднесписочный состав работающих.

Показатель тяжести производственных травм рассчитывается:

 Д

Кт=------

 N ,

где Д – число дней невыхода на работу по причинам производственного травматизма.

Показатель потерь из-за производственного травматизма рассчитывается:

 Д

Кп= ----- х 1000

 Р

Из таблицы видно, что 2000 году не произошло ни одного ДТП и пожара. Коэффициент тяжести свидетельствует, что наиболее тяжелые несчастные случаи происходят в животноводстве (Кт=9).

В 2000 году в СПК «Племзавод Детскосельский» израсходовано на мероприятия по охране труда 52 тыс. руб., что в расчете на одного работника составляет порядка 40 рублей.

Для улучшения работы по обеспечению безопасности труда в овощеводстве необходимо выполнять следующие мероприятия:

1. Соблюдать инструкции по охране труда при производстве овощей;
2. Добиваться безусловного выполнения мероприятий по охране труда;
3. При несовершенстве инструкций - пересматривать их;
4. Организовать для работников овощеводства укрытия от дождя на полях, передвижные туалеты;
5. Проводить ежегодное обучение водителей – трактористов правилам дорожного движения;
6. Не допускать просрочек при оформлении актов больничных листов и других служебных документов;
7. Не допускать рабочих к эксплуатации неисправной техники;
8. Внедрять и использовать автоматические системы защиты при работе с подвижными механизмами

Выполнение вышеперечисленных мероприятий поможет в будущем свести до минимума количество несчастных случаев, а возможно, и исключить их.

Определение экономического ущерба предприятия из-за травматизма, профессиональной и общей зависимости вычисляют так:

М=Мтр+Мпа+Моз, где М- экономический ущерб предприятия

Мтр – материальный ущерб от производственного травматизма; Мпз – материальный ущерб от профессиональной заболеваемости; Моз- материальный ущерб предприятия от общей заболеваемости.

**4.3 Безопасность в чрезвычайных ситуациях**

В СПК «Племзавод Детскосельский» детально разработан план гражданской обороны предприятия на мирное время при угрозе возникновения аварий, катастроф, стихийных бедствий.

При аварии на Ленинградской атомной станции, которая находится на расстоянии около 100 км от хозяйства, разработаны мероприятия по защите населения сельскохозяйственных животных, имущества.

В случае возникновения аварии, согласно плану, приводят в готовность формирования по гражданской обороне: сводная команда, санитарная дружина, спасательная группа, санпост, звено связи, команда защиты животных и растений, отделение пожаротушения, звенья по обслуживанию убежищ и укрытий.

Для данных целей в наличии имеются противогазы ГП-5, распираторы, ватно-марлевые повязки. Все формирования обеспечены средствами защиты на 100%.

Меры по защите животных заключаются в герметизации животноводческих помещений, ферм, укрытии кормов, а также герметизации артскважин и всех видов продукции, находящейся на хранении. На случай эвакуации приводится в готовность весь автотранспорт.

В плане гражданской обороны определены медицинские учреждения, где может быть оказана помощь пострадавшим при ожогах, отравлениях и радиационных облучениях. К тому же в хозяйстве имеются укомплектованные наборы медикаментов для оказания первой медицинской помощи.

При возникновении бедствия начальник штаба гражданской обороны должен организовать работу по обеспечению производственной деятельности в условиях прекращения подачи энергии, воды, топлива и работу по розыску, если есть пропавшие. Он же разрабатывает план эвакуации и медицинского обеспечения, схему организации гражданской обороны, схему оповещения в рабочее и нерабочее время, радиосвязи и другие документы.

Для снижения потерь в чрезвычайных ситуациях должна быть отработана четкая организация эвакуации и готовность всех дружин и постов.

**4.4 Экология**

Интенсификация сельскохозяйственного производства и внедрения новых промышленных технологий предопределили возникновение проблем, связанных с охраной окружающей среды.

Одной из важнейших проблем является утилизация животноводческих отходов. Актуальность ее велика еще и потому, что хозяйство находится вблизи города.

Проблема рациональной и эффективной утилизации навоза и его стоков особо остро стоит в области с учетом влияния на окружающую среду.

Использование в хозяйстве навоза, который благоприятно влияет на почву и урожай в течение 5-6 лет и более, является к тому же хорошим решением возникших экологических проблем. Одна тонна навоза при правильной агротехнике обеспечивает прибавку урожая на 0,5 центнеров с 1 гектара.

В СПК «Племзавод Детскосельский» пока очень сложно отказаться от внесения минеральных удобрений, но из-за высоких цен на них в хозяйстве стараются максимизировать использование естественных факторов среды, применяя рациональные севообороты, своевременную и правильную обработку почв.

В хозяйстве ведется контроль за выбросом газов в атмосферу и канализационными сбросами.

Агрохимическая и зоотехническая службы ведут учет затрат по охране окружающей среды.

Система канализационных сбросов проходит через городской коллектор. По выбросу газов и сбросов отдельно составляется экологический паспорт, разработанный экологической службой.

Система водоснабжения – централизованная. На полив теплиц производится водозабор из реки Славянки, имеется система прудов – отстойников.

Ежегодно на мероприятия по охране окружающей среды хозяйство тратит около 40 тыс. рублей.

Ущерб народного хозяйства от загрязнения окружающей среды определяется по формуле:

Уз=Зпвз+Звзс, где Зпвз – затраты на предупреждение воздействия загрязнения среды; Звзс – затраты вызываемые воздействием загрязненной среды.

Контроль за природопользованием на территории СПК «Племзавод Детскосельский» осуществляет районный комитет по охране природы, а так же администрация Тосненского района.

**Выводы и предложения**

С 1932 года хозяйство существовало как совхоз «Детскосельский». В 1992 году оно было преобразовано в акционерное общество закрытого типа. В 2000 году была проведена реорганизация, в результате которой хозяйство было зарегистрировано как СПК «Племзавод Детскосельский».

Численность работников СПК «Племзавод Детскосельский» за рассматриваемый период сократилась, причиной чему послужили небольшая заработная плата и нерегулярная ее выплата.

СПК «Племзавод Детскосельский» является одним из ведущих сельскохозяйственных предприятий Ленинградской области. Специализируется на производстве овощей и молока.

Основной предмет деятельности хозяйства - производство продукции животноводства и растениеводства. Продукция растениеводства представлена овощами открытого и закрытого грунта, картофелем. Продукция животноводства представлена мясом свиней, мясом КРС и молоком. Часть продукции животноводства идет в переработку.

Продукцию животноводства реализуют через магазины города, а так же поставляют свою продукцию на «Петмол».

В 2000 году СПК «Племзавод Детскосельский» была получена прибыль от реализации сельскохозяйственной продукции в размере 3894 тыс. рублей. Производство мяса КРС, мяса свиней и овощей защищенного грунта было нерентабельно.

СПК «Племзавод Детскосельский» располагает молзаводом и цехом квашения капусты. Доля продукции животноводства, направляемой на переработку, составляет около 50% от всей продукции животноводства, продукции растениеводства - примерно пять процентов.

Хозяйство наращивает объемы реализации продукции переработки животноводства такой, как молоко нормализованное и масло сливочное.

Для того, чтобы выявить эффективность предпринимательской деятельности СПК «Племзавод Детскосельский» в условиях конкуренции, была проведена ее оценка. Основным инструментом оценки является анализ производственно-сбытовой сферы и финансового состояния хозяйствующего субъекта.

Результаты анализа определили нестабильное финансовое состояние СПК «Племзавод Детскосельский», так как ему не хватает источников собственных оборотных средств.

СПК «Племзавод Детскосельский» не способно погасить свои обязательства в установленные сроки в случае одновременного предъявления требований о платежах со стороны всех кредиторов.

До начала 2001 года текущие активы хозяйства покрывали краткосрочные обязательства, что подтверждает высокий коэффициент текущей ликвидности. Но на 01.01.2001 года наблюдается понижение размера данного коэффициента, т.е. снижается кредитоспособность предприятия.

В целом же на основе анализа финансовой устойчивости и кредитоспособности предприятия можно сделать вывод, что оно находится в неустойчивом состоянии и кредитоспособность его ниже норматива.

Для улучшения финансового состояния хозяйства необходимо разработать и внедрить мероприятия, способствующие улучшению финансовых показателей. Добиться этого можно увеличением источников собственных средств, что в конечном итоге сводится к получению и максимизации прибыли. Для того, чтобы получить прибыль, в первую очередь надо повысить эффективность производства.

Эффективность выращивания овощей в защищенном грунте зависит от правильности маркетинговой политики и уровня издержек обращения на единицу продукции.

Увеличение урожайности сельскохозяйственных культур за счет наиболее полного использования современных технологий, предпосевной обработки семян, сортообновления и т.д. приведут к росту валового сбора.

Объем производства продукции животноводства необходимо увеличить за счет повышения продуктивности животных, уделяя при этом особое внимание уровню кормления.

Предполагаемые результаты позволят хозяйству увеличить сумму прибыли до 13907,53тыс.руб., что, в свою очередь, приведет к росту уровня рентабельности до 51,8 процентов.

*Приложение 4*

**1999 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Актив | Код строки | На нач. отчет. периода | На конец отчет. периода |
| I.Внеоборотные активы |  |  |  |
| в т. ч. долгосрочные финансовые вложения | 140 | 121 | 121 |
| Итого по 1 разделу | 190 | 122398 | 126882 |
| II. Оборотные активы |  |  |  |
| Запасы | 210 | 22160 | 35110 |
| в т.ч. прочие запасы и затраты | 217 | - | - |
| Дебиторская задолженность(более 12 мес. после отчетной даты) | 230 | - | - |
| Дебиторская задолженность(в течении) 12 мес. после отчетной даты) | 240 | 8394 | 4227 |
| Краткосрочные финансовые вложения | 250 | - | - |
| Денежные средства | 260 | 411 | 1224 |
| Прочие оборотные активы | 270 | - | - |
| Итого по разделуII | 290 | 29282 | 45988 |
| БАЛАНС | 300 | 151680 | 172870 |

*Приложение 4*

**1999 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Пассив | Код строки | На нач. отчет. периода | На конец отчет. периода |
| III.Капиталы и резервы |  |  |  |
| Уставный капитал | 410 | 61671 | 61671 |
| Добавочный капитал | 420 | 40798 | 41497 |
| Фод соц. сферы | 440 | 2230 | 13253 |
| Нераспределенная прибыль отчетного года (чистая) | 470 | х | х |
| Итого по разделу III | 490 | 132544 | 144266 |
| IV.Долгосрочные обязательства |  |  |  |
| Итого по разделу IV. | 590 | 646 | 674 |
| V.Краткосрочные обязательства. |  |  |  |
| Займы и кредиты | 610 | 211 | 216 |
| Кредиторская задолженность | 620 | 13299 | 12610 |
| Задолженность участникам по выплате доходов | 630 | - | - |
| Доходы будущих периодов | 640 | - | - |
| Резервы предстоящих расходов | 650 |  | 923 |
| Прочие краткосрочные обязательства | 660 |  | 45 |
| Итог по разделу V | 690 | 18490 | 27930 |
| БАЛАНС | 700 | 151680 | 172870 |

*Приложение 4*

**2000 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Актив | Код строки | На нач. отчет. периода | На конец отчет. периода |
| I.Внеоборотные активы |  |  |  |
| в т. ч. долгосрочные финансовые вложения | 140 | 121 | 121 |
| Итого по 1 разделу | 190 | 122398 | 126882 |
| II. Оборотные активы |  |  |  |
| Запасы | 210 | 22160 | 35110 |
| в т.ч. прочие запасы и затраты | 217 | - | - |
| Дебиторская задолженность(более 12 мес. после отчетной даты) | 230 | - | - |
| Дебиторская задолженность(в течении) 12 мес. после отчетной даты) | 240 | 5193 | 8394 |
| Краткосрочные финансовые вложения | 250 | - | - |
| Денежные средства | 260 | 411 | 1224 |
| Прочие оборотные активы | 270 | - | - |
| Итого по разделуII | 290 | 29282 | 45988 |
| БАЛАНС | 300 | 151680 | 172870 |

*Приложение 4*

**2000 год**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Пассив | Код строки | На нач. отчет. периода | На конец отчет. периода |
| III.Капиталы и резервы |  |  |  |
| Уставный капитал | 410 | 61671 | 61671 |
| Добавочный капитал | 420 | 40798 | 41497 |
| Фонд соц. сферы | 440 | 27845 | 27845 |
| Нераспределенная прибыль отчетного года (чистая) | 470 | - | - |
| Итого по разделу III | 490 | 132544 | 144266 |
| IV.Долгосрочные обязательства |  |  |  |
| Итого по разделу IV. | 590 | 646 | 674 |
| V.Краткосрочные обязательства. |  |  |  |
| Займы и кредиты | 610 | 211 | 216 |
| Кредиторская задолженность | 620 | 13299 | 12610 |
| Задолженность участникам по выплате доходов | 630 | - | - |
| Доходы будущих периодов | 640 | - | - |
| Резервы предстоящих расходов | 650 | - | - |
| Прочие краткосрочные обязательства | 660 | - | - |
| Итог по разделу V | 690 | 18490 | 27930 |
| БАЛАНС | 700 | 151680 | 172870 |

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Агеев А.И. Предпринимательство: проблемы собственности и культуры.- М. Наука, 1991
2. Балабанов И.Т./ Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта.- М. Финансы и статистика, 1994.
3. Белобородова В.А. Анализ хозяйственной деятельности.- М. Финансы и статистика, 19985г.
4. Бизнес-план./ Под редакцией Р.Г. Маниловского. -М. : Финансы и статистика, 1996г.
5. Буров В.П., Морошкин В.А., Новиков О.К. Бизнес план. –М. Колос, 1995г.
6. Гордеев А. Курсом стабилизации и развития АПК России./ АПК: экономика, управление; №4, 2000г.
7. Гражданский кодекс РФ.- М.: Юридическая литература, 1996г.
8. Дудинов В. Предпринимательство: сущность , психология риска, способы оценки./ Международный сельскохозяйственный журнал,№2. 2000г.
9. Жилинский С.Э. Предпринимательское право./ М., 1999 г.
10. Закон РСФСР от 25.12.90г. О предприятиях и предпринимательской деятельности. - М.: Наука, 1991г.
11. Зарембо Ю.Н. О собственности в современной экономике.// Экономист, 1996г., №7.
12. Козлов М.П. Предпринимательская деятельность сельскохозяйтсвенных товаропроизводителей в современных условиях. / Экономика
13. Котлер Ф. Основы маркетинга.- М. Прогресс, 1990г.
14. Кретов С.И. Предпринимательство сущность, директивы и перспективы. –М.: Знание, 1992г.
15. Крутик А.Б., Пименов А.Л. Введение в предпринимательство. - СПб.: Политехника, 1995г.
16. Курс предпринимательства. / Под редакцией В.Л. Горфинкля, В.А. Швандара. – М.: Финансы, ЮНИТИ, 1997г.
17. Мессенгиссер Л.В., Манаух Д.Г. Экономическая сущность предпринимательства. –М.: Наука, 1998г.
18. Организация сельскохозяйственного производства/ Под редакцией Б.И. Яковлева – М.ВО, Агропромиздат,1989г.
19. Организация сельскохозяйтсвенного производства// Под редакцией Ф.К. Шакирова –М.: Колос, 2000 г.
20. Предпринимательство: Учебник./ Под ред. проф. В.Я. Горфинкеля, проф. Г.Б. Поляка, проф. В.А. Швандара М.: Юнити, 1999г.
21. Райзберг Б.А. Основы экономики и предпринимательства. –М: Просвещение, 1995г.
22. Справочник финансиста предприятия.-2-е изд., доп. и перераб.- М.: ИНФРА-М, 1999г.
23. Соболев А.И. Предпринимательство. /Воронеж, 1998г.
24. Сельское хозяйство России в 2000 году./ АПК: экономика, управление; №3, 2001 г.
25. Серова Е.В. Аграрная экономика./ М., 1999г.
26. Феоктистова Е.М., Краснюк И.Н. Маркетинг: теория и практика. – М.: Высшая школа, 1993г.
27. Финансовый анализ деятельности фирм. – М.: Ист-Сервис, 1994г.
28. Хоскинг А. Курс предпринимательства: Практическое пособие.- М.: Международные отношения, 1993г.
29. Эконмикс: теория и практика- СПб АО Дорваль, АО Лига, 1993г.
30. Фильев В.К. Управление ростом производительности труда //Экономист, 1997, №3.
31. Черкунов Н.Е. Безопасность труда при техническом обслуживании сельскохозяйственной техники. М.: Колос, 1984 г.
32. Шишкин А.Ф. Экономическая теория: Учебник./ Воронеж, 1995г.
33. Экологическая безопасность // Социальная защита, 1997г., №11.
34. Экология и сельскохозяйственная техника: Сборник тезисов, докладов научно-практической конференции // СПб-Павловск, СЗНИИМЭСХ, 1998 г.

**Содержание**

 Введение

1 Обзор литературы.

2 Организационно-экономическая характеристика

 СПК «Племзавод Детскосельский».

 2.1 Общие сведения о хозяйстве.

 2.2 Размеры производства, специализация,

организационная структура предприятия.

 2.3 Ресурсы СПК и их использование.

2.4 Управление предприятием.

ность производства.

3 Организация предпринимательской деятельности

 в СПК «Племзавод Детсклсельский».

* 1. Организация производства и реализация

продукции в хозяйстве.

* 1. Оценка предпринимательской деятельности

 СПК «Племзавод Детскосельский».

3.2.1 Определение платежеспособности предприятия.

3.2.2 Определение финансовой устойчивости.

3.2.3 Определение рентабельности предприятия.

* 1. Совершенствование организации
	2. предпринимательской деятельности.

3.4 Риски.

 4 Безопасность и экология.

 4.1 Анализ условий и безопасности труда в хозяйстве.

 4.2 Рекомендации по улучшению условий и

 безопасности труда

 4.3 Безопасность в чрезвычайных ситуациях.

 4.4 Экология.

Выводы и предложения.

 Список использованной литературы.

 Приложения.