ВСЕРОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ВНЕШНЕЙ ТОРГОВЛИ

#### Реферат

На тему:

«Особенности работы

иностранного предприятия в России»

Выполнил:

Слушатель

факультета МКФ в/о

Гаврилов Л.Г.

**Москва, 1999 г.**

# СОДЕРЖАНИЕ

1. Введение.

2. История развития иностранного предпринимательства в России.

3. Начало работы и регистрация иностранного предприятия:

4. Факторы - условия особенностей работы предприятия:

4.1 Организационно-правовые условия.

4.1.1 Правовое положение и статус иностранных предпринимателей в России.

4.2 Действия государства в отношении иностранного предпринимательства.

4.2.1. Гарантии государства.

4.2.2. Налоги и налогообложение иностранных предпринимателей в России

4.3. Субъективный фактор или разница менталитета-психологии работы.

4.3.1. Из практики: «Правила работы в иностранной компании».

5. Немного статистики.

6. Заключение.

7. Список использованной литературы.

**1.Введение.**

Переход к рыночной экономике в России неразрывно связан с развитием предпринимательства как профессионально осуществляемой хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли. В условиях интенсивно развивающейся предпринимательской деятельности, в частности, иностранного предпринимательства, хотелось бы рассмотреть весь спектр российских особенностей данной деятельности, этому, и посвящена данная работа.

2. История развития регулирования иностранного предпринимательства в России.

Становление иностранного предпринимательства потребовало существенного изменения правового регулирования хозяйственной деятельности. За последние годы были изданы многие законы и нормативные акты, создающие юридические условия для развития предпринимательства. Современное законодательство в области иностранного предпринимательства прошло несколько этапов в своем развитии. На первом этапе законодательство допускало инвестирование капитала только из стран - членов СЭВ и только лишь путем создания так называемых совместных хозяйственных организаций (СХО).

На втором этапе развития законодательства об иностранных инвестициях стало возможным привлечение иностранного капитала не только из социалистических стран, но также и из капиталистических и развивающихся стран. Единственно возможной формой инвестирования капитала из-за рубежа являлось учреждение совместного предприятия (СП). При этом сохранялся различный правовой режим для СП с участием организаций из социалистических государств и для СП с участием капитала фирм из капиталистических и развивающихся государств. В соответствии с Постановлением Совета Министров СССР N 48 под совместными предприятиями понимались исключительно право субъектные организации, учреждаемые на основании договора, заключаемого между участниками СП, и действующие в соответствии с уставом. Такое понимание категории "совместное предприятие" не вполне соответствует западному пониманию категории "joint venture". В частности, в американской практике под совместным предприятием понимается не создание новой компании - самостоятельного юридического лица, а совместная деятельность в виде осуществления координационных мероприятий на рынке. Столь своеобразное понимание категории "совместное предприятие", отличное от принятого за рубежом, являлось прямым следствием необходимости интегрирования предприятия с участием иностранного капитала в командно - административную систему.

Третий этап характеризуется дальнейшим развитием законодательства СССР. На этом этапе регулирование пошло уже не по пути регламентации деятельности СП, а по пути расширения сферы применения законодательства. Отметим, что расширение сферы регулирования было скорее декларативным и носило в значительной степени нормальный характер. Речь идет об Указе Президента СССР от 26 октября 1990 г., согласно которому иностранные предприниматели могли осуществлять инвестиции путем долевого участия в предприятиях, организуемых совместно с советскими юридическими лицами и гражданами. Разрешалось также приобретение имущества, акций и других ценных бумаг, прав пользования землей и других имущественных прав. Формальность расширения сферы регулирования в рассматриваемой области проявилась, в частности, в том, что единственным нововведением Указа, имевшим некоторое практическое значение было декларирование возможности учреждения не только "предприятий с иностранными инвестициями", но и "предприятий, в которых иностранные инвестиции составляют 100% имущества". После принятия Указа Президента СССР последовали разработка и принятие Основ законодательства об иностранных инвестициях в СССР.

Основы являлись последним актом, принятым в рамках СССР, регулировавшим вопросы, касающиеся иностранных предпринимателей. В число задач, принимаемого правового акта входило:

1. Разграничение компетенции Союза ССР и республик в регулируемой области;

2. Обеспечение элемента единообразия в регулировании вопросов иностранных инвестиций.

Ни первая, ни вторая задача не были выполнены, вследствие неопределенности многих положений.

Российский Закон об иностранных инвестициях в РФ, принятый 4 июля 1991 г., т.е. днем раньше союзных Основ, разрабатывался и принимался с большой поспешностью и содержит большое число заимствований из союзных Основ.

По оценкам экспертов Мирового банка реконструкции и развития, многие средства привлечения иностранных предпринимателей, предусмотренные в законах об иностранных инвестициях стран - членов СНГ, повторяют обычный набор средств привлечения иностранного капитала, характерный для развивающихся стран, с той лишь разницей, что в качестве привлечения иностранного капитала законодатель из стран СНГ пытается использовать политические и экономические изменения, связанные с переходом от жестко планируемой системы регулирования экономикой к рыночной системе.

Однако на сегодняшний день, претерпев изменения и дополнения 19 июня 1995 г., Закон "Об иностранных инвестициях в РФ" является основой законодательства об иностранном предпринимательстве в России. Рассматривая современное состояние правового регулирования данного вопроса можно отметить Указ Президента РФ "Об основных принципах осуществления внешнеторговой деятельности в Российской Федерации", Закон "О предприятиях и предпринимательской деятельности в РФ", а также Закон "О валютном регулировании и валютном контроле", который установил право собственности на валютные ценности как резидентов, так и нерезидентов с местонахождением вне России.

**2.Начало работы и регистрация иностранного предприятия.**

Предприятие с иностранными инвестициями может быть создано различными способами. Во-первых, путем его учреждения, во-вторых, в результате приобретения иностранным инвестором доли участия (пая, акции) в ранее учрежденном предприятии без иностранных инвестиций, в-третьих, путем приобретения такого предприятия полностью.

В принципе в России для иностранных инвестиций не установлен разрешительный порядок. Поэтому для предприятий с иностранными инвестициями предусмотрена нормативно - явочная система для создания предприятий такого типа. Так, в Законе "Об иностранных инвестициях в РФ" сказано, что предприятие с иностранными инвестициями нуждается в порядке, который предусмотрен действующим законодательством о предприятиях и предпринимательской деятельности, хозяйственных обществах и товариществах с учетом дополнений, установленных Законом об инвестициях.

Что значит практически для иностранного предпринимателя выполнить требования законов? Необходимо получить разрешение Правительства по всем крупным инвестиционным проектам, а для этого нужно согласовать вопрос с 5-6 ведомствами, получить согласие местных органов власти. Если учитывать опыт других стран, то разумнее установить такой порядок, когда решение принимает один орган, который самостоятельно осуществляет все необходимые согласования. И тогда бы на вопрос зарубежного предпринимателя, желающего развернуть свой бизнес в России, куда ему обращаться, можно было дать однозначный ответ: одобрение на инвестиции нужно получить в высшем государственном органе, который занимается иностранными инвестициями.

В России общий процесс децентрализации затронул и государственную регистрацию предприятий с иностранными инвестициями. Первоначально эта функция возлагалась на Министерство финансов. Затем была введена регистрация предприятий, объем иностранных инвестиций, в которых не превышает 100 млн. рублей, правительствами республик в составе Российской Федерации, администрациями краев и областей, автономных областей, автономных округов, мэриями городов Москвы и Санкт-Петербурга. Предприятия с объемом иностранных инвестиций от 100 млн. руб. до 1 млрд. руб. регистрировались в Министерстве финансов или в уполномоченном им органе, Комитете по иностранным инвестициям при Министерстве финансов Российской Федерации. На основании постановления Правительства то 28 мая 1992 г. N 357 этот Комитет был обязан вести часть Государственного реестра предприятий в отношении предприятий с иностранными инвестициями, которые создавались на территории России. Был также установлен особый порядок регистрации предприятий с иностранными инвестициями нефтегазодобывающей, нефтегазоперерабатывающей и угледобывающей отраслей независимо от величины их уставного капитала.

В 1993 году два вида предприятий - с особо крупным объемом иностранных инвестиций и предприятия в области добычи и переработки нефти и газа, а также добычи угля - регистрировались в Российском агентстве международного сотрудничества и развития, поскольку Комитет по иностранным инвестициям вошел в состав этого агентства. Все остальные предприятия с иностранными инвестициями регистрировались в правительствах республик, в администрациях областей и т.д. .

Затем регистрация предприятий с иностранными инвестициями, которую раньше осуществляло Российское агентство международного сотрудничества и развития, в соответствии с п.3 постановления Правительства РФ от 6 июня 1994 г. N 655 было возложено на Государственную регистрационную палату при Министерстве экономики Российской Федерации. Эта палата обязана также вести государственный реестр предприятий с иностранными инвестициями, сводный государственный реестр аккредитованных на территории Российской Федерации представительств иностранных компаний и регистрацию российских инвестиций за рубежом. Сама же регистрация предприятий в России независимо от его вида осуществляется в соответствии с Положением "О порядке государственной регистрации субъектов предпринимательской деятельности", которое утверждено Указом Президента РФ от 8 июля 1994 г. N 1482 с соблюдением особенностей, оговоренных в Законе об иностранных инвестициях.

Необходимо подчеркнуть, что размер уставного капитала (фонда) предприятия с долевым участием иностранных инвестиций, независимо от организационно-правовой формы, не может быть менее 1000 - кратного размера минимальной оплаты труда в месяц, который установлен законодательством РФ на дату представления учредительных документов для регистрации.

Есть и децентрализованная система регистрации. В Санкт - Петербурге регистрация предприятий с иностранными инвестициями проводится в соответствии с правилами, утвержденными мэром города.

Следует остановиться и на некоторых других правилах, которые установлены законодательством в отношении государственной регистрации иностранных предпринимателей. Во-первых, обычно лицам,

ходатайствующим о регистрации, предоставляются определенные гарантии. Отказать в государственной регистрации предприятия с иностранными инвестициями можно только в случае, если нарушен установленный действующим законодательством порядок образования такого предприятия либо если необходимые для регистрации документы не соответствуют этому законодательству. Отказ от регистрации обжалуется в судебном порядке. Следовательно, для этой категории споров установлен особый порядок, поскольку жалобы на отказ в государственной регистрации всех других организаций и граждан рассматриваются как хозяйственные споры в арбитражных судах.

Во-вторых, государственной регистрации подлежат также все дополнения и изменения в учредительных документах уже зарегистрированных предприятий с иностранными инвестициями и филиалов, сведения об их ликвидации.

В-третьих, возможен отзыв свидетельств о государственной регистрации. Согласно ст.19 Закона "Об иностранных инвестициях в РФ", если по истечении года после регистрации предприятие, объем иностранных инвестиций в которое не превышает 100 млн. рублей, документально не подтвердит факт внесения каждым из участников не менее 50%, а предприятие, объем иностранных инвестиций в которое превышает 1 млрд. рублей, - 25% указанных в учредительных документах вкладов в уставной фонд, орган, который зарегистрировал данное предприятие, отзывает свидетельство о государственной регистрации и обращается в суд с заявлением о его ликвидации.

**4.1 Организационно-правовые вопросы**

**4.1.1. Правовое положение и статус иностранных предпринимателей в России**

Определение круга лиц, которые признаются иностранными инвесторами, имеет существенное практическое значение. Во-первых, от признания лица иностранным инвестором зависит предоставление соответствующих льгот, которые устанавливаются внутренним законодательством и международными договорами.

Во-вторых, статус иностранного предпринимателя имеет значение при регистрации, допуске к осуществлению хозяйственной деятельности.

В-третьих, если лицо признано инвестором в определенном государстве, на него могут распространяться гарантии и другие условия, предусмотренные международным договором с соответствующей страной, а также дипломатическая защита со стороны государства - страны инвестора.

К числу иностранных инвесторов в России относят следующие категории субъектов:

1. Иностранные юридические лица;

2. Иностранные физические лица:

2.1. Иностранные граждане;

2.2. Лица без гражданства;

3.Отечественные граждане, проживающие за рубежом;

Остановимся подробнее лишь на второй группе. Итак:

Иностранные граждане, постоянно проживающие в РФ, могут работать в качестве рабочих и служащих на предприятиях, в учреждениях и организациях или заниматься иной трудовой деятельностью на основаниях и в порядке, установленных для граждан России.

А временно пребывающие могут заниматься трудовой деятельностью в РФ, если это совместимо с целями их пребывания в России.

Иностранные граждане не могут назначаться на отдельные должности или заниматься определенной трудовой деятельностью, если в соответствии с российским законодательством назначение на эти должности или занятие такой деятельностью связаны с принадлежностью к гражданству РФ.

Иностранные граждане и лица без гражданства пользуются правами и несут обязанности в трудовых отношениях наравне с гражданами РФ, а так же, имеют право на отдых на общих основаниях с гражданами РФ.

Иностранные граждане и лица без гражданства, находящиеся в РФ, имеют право на охрану здоровья.

Иностранные граждане, постоянно проживающие в РФ, пользуются медицинской помощью наравне с гражданами России.

А временно пребывающим в РФ иностранным гражданам медицинская помощь оказывается в порядке, устанавливаемом Министерством здравоохранения РФ.

В социальном обеспечении иностранные граждане, постоянно проживающие в РФ, имеют право на получение пособий, пенсий и на другие формы социального обеспечения на общих основаниях с гражданами РФ; а временно пребывающие имеют право на получение пособий, пенсий и на другие формы социального обеспечения на основаниях и в порядке, установленных законодательством РФ.

В тех случаях, когда для назначения пенсий требуется определенный стаж работы, иностранным гражданам на основаниях и в порядке, установленных законодательством РФ, может засчитываться в этот стаж их работы за границей.

В жилищной сфере иностранные граждане и лица без гражданства, постоянно проживающие в РФ, имеют право на основаниях и в порядке, установленных для граждан РФ, получить в пользование жилое помещение в домах государственного и общественного жилищного фонда, жилищно-строительных кооперативов. Они должны бережно относиться к предоставленному им жилищу, соблюдать правила пользования жилыми помещениями.

Иностранные граждане и лица без гражданства могут в соответствии с российским законодательством иметь в РФ жилой дом и иное имущество в личной собственности, наследовать и завещать имущество, иметь права автора произведения науки, литературы и искусства, открытия, изобретения, рационализаторского предложения, промышленного образца, а также иные имущественные и личные неимущественные права.

Иностранные граждане и лица без гражданства имеют право на получение образования наравне с гражданами РФ в соответствии с порядком, установленным законодательством РФ. И если они приняты в российские учебные заведения, то они имеют права и несут обязанности учащихся и студентов в соответствии с российским законодательством.

Право на пользование достижениями культуры иностранные граждане и лица без гражданства имеют наравне с гражданами РФ. Они обязаны бережно относиться к памятникам истории и культуры, другим культурным ценностям.

Наравне с гражданами России им гарантируется свобода совести, а возбуждение вражды и ненависти в связи с религиозными верованиями запрещается.

В брачно-семейной сфере иностранные граждане и лица без гражданства могут заключать и расторгать браки с гражданами РФ и другими лицами в соответствии с российским законодательством. Они пользуются правами и несут обязанности в брачных и семейных отношениях наравне с гражданами РФ.

Иностранным гражданам и лица без гражданства в соответствии с российским законодательством гарантируются в РФ неприкосновенность личности и неприкосновенность жилища, другие личные права.

Передвижение по территории РФ и место жительства иностранных граждан и лиц без гражданства осуществляется в соответствии с порядком, установленным законодательством Российской Федерации. Ограничения в передвижении и выборе места жительства допускаются, когда это необходимо для обеспечения государственной безопасности, охраны общественного порядка, здоровья и нравственности населения, защиты прав и законных интересов граждан РФ и других лиц.

Налоги и сборы иностранные граждане и лица без гражданства платят на общих основаниях с гражданами РФ, если иное не предусмотрено законодательством РФ.

Иностранные граждане и лица без гражданства в РФ имеют право на обращение в суд и иные государственные органы для защиты принадлежащих им личных, имущественных, семейных и иных прав. Процессуальные права применяются такие же, как и к гражданам России.

Избирательного права иностранные граждане и лица без гражданства не имеют, они не могут избирать и быть избранными в Федеральное Собрание и другие выборные государственные органы, а также принимать участие во всенародных голосованиях (референдумах).

Так же они не несут обязанности воинской службы в рядах Вооруженных Сил РФ.

Иностранным гражданам и лицам без гражданства в России гарантируются предусмотренные законом права и свободы. Они пользуются теми же правами и свободами и несут те же обязанности, что и граждане РФ, если иное не вытекает из Конституции РФ, и других актов Российского законодательства.

**4.2 Действия государства в отношении иностранного предпринимательства.**

Давно стало истиной: предпринимательство нельзя сдерживать в каких-либо узких границах. Оно стремится расширить свои сферы, и в этом смысле внешнеэкономическая деятельность предприятия, акционерного общества, фирмы вполне объяснима. Вопрос в том, как ее осуществлять? Ответ не однозначен, поскольку именно в данной сфере требуется строго сочетать предпринимательский интерес с национально-экономическим интересом. Законодательство обеспечивает это сочетание. Зарубежным предпринимателям надо гарантировать выгодные условия инвестирования, передачи передовой технологии и управленческого опыта.

Нужно иметь в виду три *основных* государственных регулятора деятельности иностранных предпринимателей:

а) установление органами федерации и ее субъектов квот на экспорт определенных видов продукции;

б) регулирование таможенного режима перемещения товаров в соответствии с Таможенным кодексом, Законом "О таможенном тарифе" и соответствующими актами Правительства Российской Федерации и Государственного таможенного комитета;

в) валютное регулирование.

Юридическим лицам с иностранным участием предоставляется право самостоятельно решать вопросы, связанные с условиями найма, увольнения, режима труда, а также представления льгот, гарантий и компенсаций всем работникам предприятия.

**4.2.1. Гарантии государства.**

Осуществление инвестиций связано с определенным риском для иностранного предпринимателя. Возможность таких рисков, часто именуемых "некоммерческими", увеличивается при политической и экономической нестабильности в принимающей стране, при возникновении вооруженных конфликтов, введении чрезвычайного положения и т.п.

Особо опасна для любого инвестора национализация, т.е. возможность отчуждения его собственности и переход его в собственность государства, применение иных принудительных мер. К сожалению, нужно отметить, что многие из западных фирм в свое время лишились капиталов в нашей стране.

Все это обостряет вопрос о гарантиях и делает необходимым установление определенных гарантий как во внутреннем законодательстве, так и в международных договорах. Во внутреннем законодательстве положения о гарантиях формулируются в законах об инвестиционной деятельности, в законах и декретах об иностранных инвестициях, других законодательных актах.

Общее представление о гарантиях дает следующий перечень предусмотренных российским законодательством гарантий иностранных инвестиций:

- гарантии от изменения законодательства;

- гарантии от национализации и реквизиции;

- гарантии при прекращении инвестиционной деятельности;

- гарантии перевода платежей в иностранной валюте, доходов;

- сумм, полученных при исполнении договорных обязательств;

- сумм, полученных в связи с ликвидацией или продажей;

- компенсаций при национализации или ревизии;

- компенсаций при возмещении убытков;

- гарантии использования прибылей в национально валюте каждого государства.

В отношении иностранных предпринимателей из стран, с которыми заключены двусторонние договоры о взаимной защите инвестиций, будут применяться положения о режиме инвестиций, установленные этими соглашениями.

Гарантируя предоставление иностранным инвесторам благоприятного режима, государство обязуется обеспечивать в отношении их капиталовложений и связанной с ними деятельности справедливый и равноправный режим. Соответствующая норма соглашений имеет во многом декларативный характер. В ней выражено стремление государства поощрять иностранные инвестиции, а также благожелательно и не дискриминационно относиться к иностранным предпринимателям в части их прав на владение, управление, распоряжение и ликвидацию капиталовложений. Данное обязательство содержится в тех положениях соглашений, где речь идет о представлении иностранным инвесторам режима наибольшего благоприятствования или национального режима. О режиме наибольшего благоприятствования говорится в соглашениях с Великобританией, ФРГ, Швейцарией, Испанией, Канадой, Францией, Бельгией, Нидерландами, Италией, Австрией, Турцией, Кореей, Китаем, Финляндией и других государств.

Например, статья 3 Договора с ФРГ предусматривает обеспечение на территории каждой из стран режима не менее благоприятного, чем в отношении капиталовложений инвесторов третьих государств. Национальный режим не исключает создание в определенных случаях льготного режима, установление отраслей и видов производства, приоритетных для привлечения иностранного капитала. В этих областях иностранные предприниматели могут получать дополнительные льготы.

**4.2.2. Налогообложение иностранных предпринимателей.**

Переход к политики рыночной экономики затронул, прежде всего сферу налогового законодательства. В России именно законодательство о налогах, а не об иностранных инвестициях стало доминировать в области инвестиционного налогообложения. Был принят целый пакет налоговых законов: 27 декабря 1991 г. - Закон "Об основах налоговой системы в РФ" (последнее изменение 1 июля 1994 г.) и Закон "О налоге на прибыль предприятий и организаций" (посл. изм. 31 декабря 1995 г.). До этого 13 декабря 1991 г. был принят Закон "О налоге на имущество предприятий" (посл. изм. 22 августа 1995 г.) и 7 декабря - Закон "О подоходном налоге с физических лиц" (действующая редакция - 21 июня 1996 г.).

Для российского законодательства характерна непоследовательность в предоставлении льгот иностранным инвесторам. Так, в области налогового законодательства первоначально предусматривалось освобождение предприятий с иностранными инвестициями в течение двух лет от уплаты налога на прибыль с момента получения объявленной прибыли ("налоговые каникулы") и некоторые другие налоговые льготы. Эти льготы были отменены, а затем "налоговые каникулы" были восстановлены, но только для предприятий, действующих в сфере материального производства и зарегистрированных до 1 января 1992 г.

Наряду с лишением налоговых льгот в последние годы увеличилось как число налогов, так и размер налогообложения. Об этом могут свидетельствовать следующие данные, касающиеся предприятий с иностранными инвестициями в нефтяной отрасли в России. Количество налогов с 1989 г. по 1993 г. увеличилось с 3 до 9, размер подоходного налога увеличился с 25 до 32%. Был введен налог на добавленную стоимость (28% на инвестиции и кредиты), налог на экспорт (не менее 15%).

Применительно к нефти на смену незначительного налога на экспорт пришел весьма высокий экспортный тариф в 30 ЭКЮ с тонны нефти, были введены такие новые налоги и сборы, как налог на пользование недрами, сборы на услуги порта, дорожный налог и другие. В Москве подоходный налог с предприятий возрос до 38%.

Следует отметить, что в области налогообложения иностранных инвестиций существенную роль играют двусторонние международные договоры об избежании двойного налогообложения.

Рассмотрим подробнее начисление налога на прибыль, а также понятие "налоговые каникулы". В настоящее время действует общая налоговая ставка - 32%, по прибыли от посреднических операций - 45%.

"Налоговые каникулы" действуют два года с даты регистрации для предприятий следующих профилей: производство сельскохозяйственной продукции, товаров народного потребления, стройматериалов,

строительные и ремонтно-строительные предприятия. Льгота применяется, если выручка от перечисленных видов деятельности превышала 70% выручки от реализации всей продукции (работ, услуг).

Принятое в 1991 году новое налоговое законодательство отменило эту льготу. Верховный Совет постановлением от 10 июля 1992 г. Кроме того, льгота распространялась на предприятия, в уставном капитале которых доля иностранных инвестиций составляет более 30%, и на полностью принадлежащие иностранным инвесторам предприятия, которые действуют в сфере материального производства.

В Законе "Об иностранных инвестициях в РФ" предусмотрено, что для предприятий с иностранными инвестициями, которые действуют в приоритетных отраслях экономики и в отдельных регионах, может устанавливаться льготный порядок налогообложения. Но эта возможность пока не реализована. Указом от 23 мая 1994 г. N 2004 "О некоторых вопросах налоговой политики" было установлено, что предприятия с иностранными инвестициями, занимающиеся производственной деятельностью, при условии, что их оплаченная доля в уставном фонде составляет не менее 30% и эквивалентна сумме не менее 10 млн. долларов и что они были зарегистрированы после 1 января 1994 г., уплачивают налог на прибыль в федеральный бюджет в порядке, предусмотренном для малых предприятий. Пунктом 9 Указа Президента РФ от 22 декабря 1993 г. N 2270 для таких предприятий устанавливаются налоговые "каникулы" в 2 года, в третий год работы - 25%, в четвертый год - 50% от основной ставки, если выручка от установленных в Указе видов деятельности составляет свыше 90% общей суммы выручки от реализации ими продукции.

**4.3. Субъективный фактор или разница менталитета-психологии работы.**

Данный аспект не является решающим, в конечном итоге, но без понимания этой разницы, на мой взгляд, нельзя работать в другой стране. Вернее, сказать нельзя работать по своим правилам. В конце концов, пересмотрев правила и той и другой стороны необходимо найти золотую середину. Хотя кому-то эту середину искать хочется, а кому очень даже и нет.

Представленный ниже документ написан знакомым моего друга, после совместных обсуждений данной проблемы. Согласившись с данным документом на 70%, исключив отсюда эмоции и прибавив сюда мой двухлетний опыт работы в иностранном представительстве я могу сказать что не все ниже перечисленное – честная правда,

**4.3.1. Из практики: «Правила работы в иностранной компании».**

….« Be succesful in a foreign firm in Russia.

(пособие для тех, кто хочет добиться успеха на инофирме).

Если Вы решили ознакомиться с настоящим документом, значит Вы уже работаете или намереваетесь устроиться на работу в представительство солидной иностранной компании в России. Полагаем, что наблюдения, сделанные Вашими соотечественниками, имеющими такой ценный опыт, и склонными к обобщениям, могут весьма пригодиться Вам в этом специфическом деле.

1. Прежде всего, Вам нужно избавиться от некоторых предубеждений и предрассудков, по большей части, искусственно культивируемых западными руководителями для оправдания своих более высоких заработков, а именно:

а) что западные фирмы, а, следовательно, - и их российские представительства, - более разумно организованы, в них нет лишних людей и ненужной работы;

Обычно это не так, поскольку структура и организация представительств крупных компаний дублируют их центральные офисы, давно напоминающие нечто среднее, между НИИ времен позднего социализма и учреждение для социальной реабилитации умственно отсталых людей. В итоге реально работают не более 25-30% сотрудников (т.е. столько, сколько держал бы у себя в аналогичной фирме любой эффективный российский хозяйственник), остальные мучают этих работающих требованиями об отчетах и выполнении иной лишней работы, чтобы загрузить ее обработкой самих себя. Опыт такой "работы", который Вы приобретете на инофирме, бесполезен для Вашего дальнейшего становления, как российского предпринимателя, однако бесценен для дальнейшего трудоустройства в инофирмах.

б) что западные специалисты более опытны, прекрасно образованы и лучше знают, как делать бизнес, в том числе - в России;

В реальности они обучены правилам т.н. "цивилизованного бизнеса", где целью многолетних усилий может быть прибыль в 0,1%, а общение с партнерами зиждется на беспрекословной уверенности в том, что те надлежащим образом зарегистрированы, находятся по своим юридическим адресам, дорожат своей деловой репутацией и будут смертельно напуганы жалобой куда-нибудь в торгово-промышленную палату или "гильдию добросовестных свинозаводчиков". Не забывайте при этом, что в "российскую ссылку" отправляют обычно далеко не самых лучших спецов, и, ужасаясь условиям, в которых тем предстоит работать (морозы, мафия, пьяные медведи и т.п.), дают всевозможные льготы и доплаты. Убедившись, что с деньгами в Москве просто рай для бездельников, спец всячески поощряет инфернальные представления о России у своего начальства, чтобы, не дай бог, никому не захотелось его сменить на этом рискованном посту. Что касается образования, попробуйте на досуге расшевелить спеца разговором о чем-нибудь из советской школьной программы, не препарированной "парт минимумом" МВА.

в) что, если Вы будете работать, как от Вас требуют, Вы сделаете головокружительную карьеру и вырастете до "топ-менеджера";

Этого не произойдет, поскольку национальность и место рождения поменять нельзя, а это - основные и единственные предпосылки для карьеры. Поэтому не удивляйтесь и не расстраивайтесь, если какая-нибудь секретарша, имеющая за спиной двухгодичные курсы вечерней школы где-нибудь в бельгийском захолустье и пишущая с ошибками на родном языке, будет поучать Вас на каждом шагу и, отворачиваясь от телефонной трубки, громко удивляться Вашей тупости в присутствии своего начальства.

2. Если Вам удалось избавиться от вышеуказанных комплексов (может быть, с помощью этого наставления), то Вы смело можете обратиться к нижеследующим правилам, которые должен помнить российский сотрудник инофирмы:

\* Не воспринимайте очень серьезно все поручения, которые даются Вам (особенно - в присутствии посторонних), поскольку большая часть из них является демонстрацией своей руководящей роли. Не пытайтесь вникнуть в суть поручения, найти увязку с другими поставленными задачами или общей стратегией фирмы и понять, почему это поручается именно Вам ("хотя Вы не бухгалтер, не юрист, не инженер и т.п.", - нужное подчеркнуть). Процесс выработки поручений у Вашего начальства сродни гениальным озарениям, которые затем вываливают на первого встречного. Мотивация обычно такова:

а) "за всем приходится следить самому!" (забилась пепельница, отклеился ковролин, нет копии документа и т.п.);

б) "у нас нет никакого порядка!" (начальство утеряло документ, неожиданно сломался ксерокс, сотрудник занят своей обычной работой, вместо того, чтобы: очистить пепельницу, подклеить ковролин, сделать копию и.т.п - см. п. а);

в) "нужно бросить все и немедленно сделать следующее (нужное выбрать): продавать валюту, покупать валюту, уволить уборщицу, принять уборщицу на работу, встретиться с Лужковым или Ельциным, всем ехать в таможню, жаловаться послу или лететь в Стерлитамак" (обычно инспирируется только что пролистанным адаптированным чтивом типа "Moscow Times", разговором с приятелем-экспатом, вчерашней попойкой с клиентом-"новым русским" и.т.п. и не имеет серьезных последствий).

\* Берите во всем, что касается поведения на работе, пример с Вашего начальства и визитеров из головного офиса: передвигайтесь по офису быстро, с крайне озабоченным видом, лучше рассеянно глядя при этом в документ (следите, чтобы он при этом не был перевернут вверх ногами!); врывайтесь в кабинеты решительно, всячески демонстрируйте целеустремленность и крайнюю спланированность рабочего времени на ближайший год, при этом попутно сверяйтесь с Вашим календарем; пишите телеграфным стилем со многими сокращениями (приветствуется, как свидетельство нехватки времени); при беседе с начальством часто записывайте что-нибудь в блокнот (рекомендуются стихи Маяковского и иные обрывистые вещи с массой восклицательных знаков); подольше сидите на работе, если это видит начальство, но не слишком долго, чтобы оно не ушло раньше Вас (оно само ждало, пока Вы уйдете, чтобы тут же покинуть рабочее место, а Вы мешали); побольше жалуйтесь на экономический бардак в России и вообще - подкидывайте начальству побольше фактов, оправдывающих неудачи фирмы на российском направлении.

\* Всячески демонстрируйте Ваше стремление сэкономить для фирмы лишнюю копейку (не те сотни тысяч, которые можно сэкономить на отказе от услуг бесполезных западных консультантов и аудиторов, на сокращении персонала для приглашения хороших специалистов на более высокие зарплаты, благодаря проведению разумной налоговой политики, - нет! экономить надо настоящие копейки, поэтому Вы должны смелее предлагать решительные меры, типа: угощать гостей представительства в соседней пельменной, ввести дежурство по кабинетам с целью увольнения уборщиц, использовать туалетную бумагу с обеих сторон, пересадить всех на "жигули" (иностранцев легко убедить, что это - замечательная машина, если им не надо ездить на ней самим).

\* В разговоре о политике говорите со вздохом: о России - какая богатая страна и умные люди, но реформы идут недостаточно решительно, русская мафия во главе с главным русским мафиози Березовски по дешевке скупает ядерное оружие в странах СНГ, а Горби - это здорово; о мире - только ковровые бомбардировки точечного действия смогли удержать сербских тиранов от прямой агрессии против НАТО, и вообще, по мере развития капитализма классовая борьба за демократию усиливается.

\* В поведении также старайтесь во всем подражать "старшим товарищам", ибо за ними - многовековая культура: в солидном ресторане под звуки арфы надо громко хохотать и орать что-то вроде футбольных кричалок ("оле-оле!), громко сморкаться на деловых переговорах, носить калькулятор в ресторан, демонстрировать свою демократичность (с подчеркнутым радушием позволять уборщицам подтирать за Вами и т.п.), и в целом показывать, что Вы почти не русский и, значит - ступили ногой на следующую ступень эволюции. В то же время Вы всегда должны быть готовы продемонстрировать (в особенности - перед иностранными гостями или друзьями Вашего начальства) все то, что ожидают от русского: пить стаканами водку (не вздумайте говорить, что Вы любите кальвадос или текилу!), запихивать галстук в штаны и говорить с жутким акцентом на иностранных языках (если не получается - порепетируйте). Не забывайте, они приехали увидеть не Россию, а свое представление о ней, и очень расстроятся, не увидев его. Вам это надо?

Если Вы все это прочитали, значит ко встрече с неведомым Вы готовы, осталось только составить, как говорят new-кадровики (по ихнему - "рекрутеры"), "резюме" (сиречь - анкету) и готовиться к "интервью" (собеседованию). Хотя, может быть, Вас ожидают иные впечатления, а это, наверное, значит, что Вы уже более цивилизованный человек, чем автор данного трактата.» …

**5. Немного статистики.**

**ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РОССИИ (млрд.$)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Всего | Прямые | Портфельные | Прочие |
| Накоплено на 01.01.94г | 2,9 | 2,6 | 0,07 | 0,3 |
| Поступило в: 1994г | 1,1 | 0,5 | 0,00 | 0,5 |
| 1995г | 2,8 | 1,9 | 0,03 | 0,9 |
| 1996г | 6,5 | 2,1 | 0,05 | 4,4 |
| 1997г | 14,4 |  |  |  |
| 1998г | 10 | 3,36 |  |  |
| Ожидается в 1999г | 3,5-4,5 |  |  |  |

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОСТУПИВШИХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ**

**ПО ОТРАСЛЯМ ЭКОНОМИКИ (в % к соответствующему периоду предыдущего года)**

**Таблица 2**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1995 | | 1996 | | 1997 | |
| Всего | прямые | всего | прямые | всего | прямые |
| **РФ – всего** | **266** | **342** | **233** | **111** | **333** | **392** |
| Производственные отрасли | 266 | 319 | 198 | 112 | 161 | 186 |
| Из них: промышленность всего | 161 | 243 | 180 | 176 | 185 | 210 |
| Из неё: топливная промышл. | 50 | 111 | 191 | 169 | 386 | 334 |
| Металлургия | 172 | 174 | 348 | 146 | 137 | 356 |
| Машиностроение | 383 | 223 | 106 | 72 | 40 | 89 |
| Хим. и нефтехим. пром-ть | 1067 | 402 | 61 | 98 | 81 | 69 |
| Пром-ть стой. материалов | 175 | 3031 | 169 | 169 | 96 | 96 |
| Деревообрабатывающая пром-ть. | 322 | 144 | 181 | 230 | 70 | 65 |
| Легкая пром-ть | 159 | 173 | 360 | 425 | 12 | 12 |
| Пищевая пром-ть | 1132 | 1714 | 264 | 239 | 254 | 408 |
| Сельское хоз-во | 28 | 29 | 109 | 121 | 158 | 186 |
| Строительство | 193 | 276 | 27 | 17 | 181 | 211 |
| Транспорт и связь | 240 | 168 | 240 | 207 | 71 | 36 |
| Торговля и общепит | 800 | 1132 | 64 | 58 | 157 | 96 |
| Общая коммерческая деят-ть по обеспечению функционирования рынка | 9047 | 8899 | 1121 | 38 | 168 | 940 |
| Непроизводственные отрасли | 915 | 561 | 374 | 109 | 742 | 1226 |
| Жилищно-коммунальное хоз-во | 42 | 50 | 453 | 473 | 60 | 234 |
| Здравоохранение и соц. обеспечение | 10 | 11 | 89 | 147 | 1008 | 501 |
| Финансы, кредит, страхование, пенсионное обеспечение | 2135 | 847 | 483 | 173 | 795 | 1632 |

**РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПОСТУПИВШИХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ПО ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЙОНАМ  
(в % к соответствующему периоду предыдущего года)**

Таблица 3

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1995 | | 1996 | | 1997 | |
| Всего | прямые | всего | прямые | всего | прямые |
| **РФ – всего** | **266** | **342** | **233** | **111** | **333** | **392** |
| Северный р-н | 17 | 45 | 106 | 114 | 67 | 143 |
| Северо-западный р-н | 473 | 509 | 177 | 92 | 155 | 137 |
| Центральный р-н | 775 | 675 | 294 | 110 | 426 | 754 |
| Волго-Вятский р-н | 656 | 155 | 227 | 547 | 68 | 53 |
| Центрально-Чернозёмный р-н | 29 | 24 | 580 | 629 | 49 | 3 |
| Поволжский р-н | 793 | 649 | 71 | 51 | 170 | 185 |
| Северо-Кавказский р-н | 177 | 210 | 139 | 164 | 110 | 93 |
| Уральский р-н | 313 | 303 | 120 | 121 | 157 | 129 |
| Западно-Сибирский р-н | 166 | 76 | 172 | 89 | 292 | 60 |
| Восточно-Сибирский р-н | 58 | 58 | 66 | 38 | 159 | 89 |
| Дальневосточный р-н | 489 | 333 | 188 | 162 | 83 | 95 |
| Калининградская обл. | 213 | 209 | 192 | 250 | 62 | 64 |

**СТРУКТУРА ОБЩЕГО ОБЪЁМА ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ,**

**НАКОПЛЕННЫХ В РОССИИ (в % к итогу)**

**Диаграмма 1**

**СТРУКТУРА ПОСТУПИВШИХ ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РОССИЮ(млн.долларов)**

**ДИНАМИКА ИНОСТРАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В РОССИИ**

**(в % к соответствующему периоду предыдущего года)**

**СТРАНЫ, ВНЕСШИЕ НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ**

**В ЭКОНОМИКУ РОССИИ**

**(общий объём накопленных инвестиций на 01.01.98г)**

**6. Заключение.**

Рассмотрев основные факторы, влияющие на работу иностранного предприятия в Российской Федерации можно предположить следующие выводы:

Работать в российских условиях сможет лишь преприятие которое сочетает в своей работе свои внутренние правила, нормативные документы и законы данной страны, а также неформальные действия, окоторых предпочитаю молчать. Но без примениния,которых невозможно работать в стране, которая не отличается стабильность.

«Строгость российских законов компенсируется необязательностью их исполнения» Данная фраза является большинства самой собой разумеющейся, также как такие термины, как Бел

1. Введение.

2. История развития иностранного предпринимательства в России.

3. Начало работы и регистрация иностранного предприятия:

4. Факторы - условия особенностей работы предприятия:

4.1 Организационно-правовые условия.

4.1.1 Правовое положение и статус иностранных предпринимателей в России.

4.2 Действия государства в отношении иностранного предпринимательства.

4.2.1. Гарантии государства.

4.2.2. Налоги и налогообложение иностранных предпринимателей в России

4.3. Субъективный фактор или разница менталитета-психологии работы.

4.3.1. Из практики: «Правила работы в иностранной компании».

5. Немного статистики.

6. Заключение.

7. Список использованной литературы.

**1.Введение.**

Переход к рыночной экономике в России неразрывно связан с развитием предпринимательства как профессионально осуществляемой хозяйственной деятельности, направленной на получение прибыли. В условиях интенсивно развивающейся предпринимательской деятельности, в частности, иностранного предпринимательства, хотелось бы рассмотреть весь спектр российских особенностей данной деятельности, этому, и посвящена данная работа.

**7. Список использованной литературы.**

1. КОНСТИТУЦИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.
2. ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН “О ПОРЯДКЕ ВЫЕЗДА ИЗ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ВЪЕЗДА В РОССИЙСКУЮ ФЕДЕРАЦИЮ”.
3. ЗАКОН СОЮЗА СОВЕТСКИХ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИХ РЕСПУБЛИК “ О ПРАВОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ИНОСТРАННЫХ ГРАЖДАН В СССР (с изменениями на 19 мая 1995 года).
4. ЗАКОН О ГРАЖДАНСТВЕ РФ.
5. Правовой словарь предпринимателя. - М.: Большая Российская Энциклопедия, 1993 - 207 с.
6. Постановление Правительства РФ от 06.03.96 N 262 " О признании утратившими силу решений правительства РФ в связи с Федеральным законом "Об акционерных обществах" // Собрание законодательства РФ. - 18 марта 1996. - N 12. - ст. 1137
7. Тихомиров Ю.А. Предприниматель и закон: Практическое пособие. - М.: Экономика, 1996 - 286 с.
8. Общая характеристика российского законодательства о предпринимательстве. Правовые основы регулирования предпринимательства в РФ // Общество и экономика. - 1995. - N 6. - с.67-83
9. Предпринимательское право: Курс лекций / Н.И. Клейн - М.: Юридическая литература, 1993 - 478 с.
10. Черников Г.П. Предприниматель - кто он? - М.: Международные отношения, 1992 - 210 с.
11. Гражданское и предпринимательское право: Общая часть. Сборник документов / Сост. Богачева Т.В. - М.: Манускрипт, 1996 - 879 с.
12. Марышева Н.И. Вопросы правового статуса иностранных инвесторов // Советский журнал международного права. - 1991. - N 3-4. - с.40
13. Совместные предприятия в практике международных экономических отношений. - М.: Внешторгиздат, 1989 - 120 с.
14. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности в условиях рыночной экономики / Министерство торговых и материальных ресурсов РФ, Московский коммерческий институт, кафедра права. - М.: 1992 - 86 с.
15. Доронина Н.Г., Семелютина Н.Г. Правовое регулирование иностранных инвестиций в России и за рубежом. - М.: Финстатинформ, 1993 - 124 с.
16. Богуславский М.М. Иностранные инвестиции. Правовое регулирование. - М.: БЕК, 1996 - 445 с.
17. Международно - правовые основы иностранных инвестиций в России / Сборник нормативных актов и докуменов. - М., 1995. - с.278-283
18. Еще один способ привлечения иностранных инвестиций // Коммерсантъ. 24 октября 1995.
19. Красавина Л. Н. Международные валютно-кредитные и финансовые отношения. М. 1994. Гл. 9.
20. Москва наиболее привлекательна для инвесторов // Коммерсантъ-daily. 6 октября 1995.
21. Поткина И. Правовой статус иностранного предпринимателя в России. Страницы истории // Бизнес и банки. - 1994. - N 24. - с.8
22. Куранов Г., Михайлов А. Социально-экономическое развитие страны в 1999г // Экономист 1999г, №4