**Особенности управления предприятиями, основанными на различных формах собственности**

***Краткая аннотация***

В данной теме рассматривается сущность предприятия как хозяйствующего субъекта, приводится классификация фирм, рассматриваются особенности управления предприятиями, основанными на различных формах собственности.

***Тематический план***

1. Классификация предприятий.
2. Исторически сложившиеся формы объединения предпринимателей и капиталов.
3. Организационно-правовые формы коммерческих предприятий в РБ

**1. Классификация предприятий**

В хозяйственной деятельности, научной и учебной литера­туре широко используются два схожих понятия - предприятие и фирма. Во многих подходах они рассматриваются как сино­нимы. Однако в русском языке под фирмой, как правило, под­разумевается самое общее название организации, которая про­изводит или продает свою продукцию или услуги на рынке. Это относится, в основном, к крупным многопрофильным орга­низациям со многими входящими в нее обособленными предприятиями, филиалами, дочерними компаниями. Каждая орга­низация, после признания ее юридическим лицом, получает фирменное наименование.

По своей экономической сути фирмы бывают коммерческие и некоммерческие. Основной целью коммерческих фирм является получение прибыли. В то же время некоммерческие фирмы ставят задачу удовлетворения потребностей членов общества в социальных услугах. Такие организации, как органы государ­ственного управления, правоохранительные структуры и т.п., работающие на средства, что поступают из бюджетов, не явля­ются фирмами. В подобного рода организованных хозяйствах и современные принципы менеджмента работают не в полном объеме.

Коммерческие фирмы работают на принципах экономической обособленности принадлежащих ей средств. Затраты на ее функционирование возмещаются из выручки от реализации товаров и услуг. Доход фирмы одновременно служит и источником развития организации и источником материального вознаграждения ее работников.

В то же время вместе с материальной заинтересованностью в этих организациях работает принцип материальной ответственности за результаты своей деятельности, хотя результаты встре­чаются как положительные, так и отрицательные, вплоть до банкротства.

Коммерческие организации находятся под постоянным контролем как со стороны собственных служб, так и финансово-кредитных учреждений, аудиторских служб, налоговой инспек­ции и налоговой полиции.

В основе производственной фирмы находится предприятие, как обособленная специализированная единица производственного процесса в соответствии с действующим законодательством, способная самостоятельно или совместно с другими частями с помощью имеющихся в его распоряжении средств, удовлетворять запросы потребителей.

Современная крупная фирма может иметь десятки и даже сотни самостоятельных предприятий с юридическим лицом. К производственным предприятиям относят заводы, комбинаты, шахты, карьеры, порты, базы и другие хозяйственные органи­зации производственного назначения.

Предприятие является сложной социально-технической сис­темой, интегрирующей в производственном процессе множество вещественных элементов, человеческих ресурсов п информаци­онных технологий, имеет собственную систему управления, которая состоит из управляющей в лице административно-управ­ленческого аппарата и управляемой - коллектив предприятия с его структурными подразделениями.

Основными производственными подразделениями предприятия является цехи, в которых осуществляется в основном производственный процесс. Цехи могут быть заготовительными, обрабатывающими/сборочными. На крупных предприятиях цехи объединяются в производства (корпуса), а малые пред­приятия могут вообще не иметь цехов.

Предприятие характеризуется **производственно-техническим единством** связанных и дополняющих друг друга производств, образующих вместе производственную систему. На базе общнос­ти потребляемого сырья, материалов, технологических процес­сов производится продукт, достигаются поставленные конечные цели.

**Организационно-административная самостоятельность** предприятия выражается в том, что наделенное, как правило, правом юридического лица руководство, в пределах представ­ленных ему полномочий, принимает и реализует решениеподеятельности персонала, определяет механизм его функциони­рования и результатов деятельности.

**Хозяйственная обособленность** предприятия состоит в том, что ему принадлежит определенной величины основной и обо­ротный капитал, имеет расчетный счет в банке и систему бух­галтерского учета и отчетности, имеет право в установленных пределах самостоятельно распоряжаться финансовыми ресурса­ми. В том случае, если сфера деятельности предприятия обо­значается границами фирмы, то его хозяйственная обособлен­ность будет **полной, а частичной** - когда оно входит как состав­ная часть фирмы.

Для успешного функционирования предприятия необходима система **ресурсов,** таких как технические, технологические, кадровые, финансовые. Их состав и структура отражаются про­филем предприятия и товарным ассортиментом.

Предприятия, специализирующиеся на выпуске однородной продукции, образуют соответствующие отрасли материального производства и представляют собой главные элементы, из кото­рых формируются одновременно отраслевые и территориаль­ные комплексы, образуются министерства, ведомства,области**,** города.

В зависимости **от вида и характера производственно-хозяй­ственной деятельности** предприятия подразделяются на промыш­ленные, сельскохозяйственные, транспортные, торговые и т.п.

**Промышленные предприятия** занимаются производством средств производства и предметов потребления. К промышлен­ным фирмам относятся обычно те, у которых более 50% оборо­та приходится на производство промышленной продукции. Все это приводит к тому, что в результате огромной концентрации и интернационализации производства выпуск подавляющей ча­сти продукции и международной торговли сосредоточен в ру­ках крупнейших транснациональных корпорациях (ТНК).

Такие корпорации занимают господствующее положение и в торговле патентами и лицензиями, и представлении техничес­ких услуг. Они являются основными экспортерами производ­ственного капитала, направляемого на создание за рубежом соб­ственной сети филиалов и дочерних компаний, при этом значи­тельную часть продукции они импортируют со своих загранич­ных предприятий.

Многие крупные промышленные компании США, Германии. Японии и других стран пошли на превращение их в сложные многоотраслевые комплексы, объединяющие большое количе­ство промышленных предприятий различных отраслей и раз­личного производственного профиля, в том числе торговые и транспортные компании, научно-исследовательские институты и опытно-конструкторские организации. В результате диверси­фикации процесс производства расширяется.

В зависимости от **размера** выпускаемой продукции или ока­зания услуг, величины производственного потенциала, числен­ности работников предприятия делятся на крупные, средние, мелкие.

По **типу производственных процессов** различают предпри­ятия с массовой (завод "Горизонт"), серийной (БелАЗ) и еди­ничной (судоверфь) продукцией.

В соответствии с **продуктовым признаком,** т.е. отраслевой принадлежностью производимой продукцией все машинострои­тельные предприятия и цехи относятся к машиностроению, транспортные - к транспортной отрасли, строительные - к стро­ительной и т.д.

**По степени специализации** предприятия бывают: **универ­сальные,** выпускающие разнообразную и не обязательно техно­логически связанную продукцию широкого ассортимента и раз­личного назначения; **специализированные,** производящие од­нородные изделия или услуги ограниченного ассортимента массового или крупносерийного производства; **комбинирован­ные,** в которых один вид сырья или готовой продукции на од­ном и том же предприятии превращается в другой, а затем в третий вид (например, производство чугуна, затем переплавка его в стальные слитки, часть из них поступает потребителю, другая часть идет на производство стального проката и т.д.).

С учетом уровня **механизации и автоматизации основных производственных процессов** предприятия могут быть **авто­матизированные,** в которых роль людей сводится к наблюде­нию за технологическими процессами; **комплексно механизи­рованных,** на которых человек непосредственно управляет про­изводственным процессом; **частично механизированных,** работа на которых требует затрат физического труда.

**По правовому положению** фирмы предприятия делят на два вида: единоличные предприятия и объединение предпри­нимателей .

**Единоличное предприятие** является собственностью одного лица или семейства, которые несут ответственностьза его иму­щество. Единоличное владение может реализоваться без образо­вания юридического лица (индивидуальная трудовая деятель­ность).

Весомое значение в современных условиях имеет **объедине­ние предпринимателей.** В зарубежных странах не существует единой классификации объединений, а зависит, в основном, от характера объединений и системы ответственности участников по обязательствам фирмы. Во многих странах объединение пред­принимателей имеет следующую классификацию.

**Полное товарищество** - это объединение участников, зани­мающихся предпринимательской деятельностью в соответствии с заключенным между ними договором, участвуют в делах товарищества и несут субсидиарную ответственность по обязатель­ствам своим имуществом.

**Коммандитное товарищество** - это такое предприятие, ко­торое представляет собой объединение двух и более лиц для осуществления предпринимательской деятельности, при этом одни участники (полные товарищи) несут ответственность по делам товарищества, а другие (коммандисты, или вкладчики) отвечают только своим капиталом. Полные товарищи участвуют в товариществе как своим капиталом, так и в хозяйственной деятельности, а вкладчики - только своим капиталом.

**Общество с ограниченной ответственностью (000)** - это форма партнерства в совместной деятельности, уставной капи­тал делится на доли, размер которых пропорционален взносам учредителей. Участники общества несут ответственность по обя­зательствам общества только своим вкладом и не несут ответ­ственности своим имуществом.

**Акционерное общество (АО)** - субъект хозяйствования, пред­ставляет собой объединение капиталов, разделенным на опреде­ленное число акций, который несет ответственность только сво­им имуществом. АО бывает открытого типа, когда акции рас­пространяются по подписке, и закрытого, когда акции реализу­ются между участниками общества. При большом числе участ­ников акционерного общества контрольный пакет акций может составить не более 10%, хотя теоретически равен 50%+одна акция.

Страны ЕС в целях унификации правового положения при­няли единую классификацию компаний по правовому положе­нию. Согласно этому подходу компании делятся на **компании публичного типа,** которые образуются путем публичной под­писки на акции в акционерных обществах. Их акции могут передаваться другим акционерам или обращаться на фондовой бирже; **компании частного типа** по правовому положению со­ответствуют обществу с ограниченной ответственностью, при осо­бом порядке передачи паев (акций), ограничивают число участников, запрещают выпуск информации и публичную отчетность.

**По форме собственности** субъекты хозяйствования могут быть частными, государственными и кооперативными.

**Частные фирмы** могут существовать в виде самостоятель­ных независимых компаний, либо в виде объединений, созданных как на основе **системы участия,** так и в результате договоренностей между участниками объединения.

Под **государственными предприятиями** понимается как чисто государственные, в которых обычно весь капитал принадле­жит государству, так и смешанные, значительная часть пакета акций (более 50%) принадлежит какому-либо министерству.

Одной из форм государственных и коммерческих предприя­тий могут быть **унитарные предприятия,** которые не допуска­ют деления его имущества.

**Кооперативные фирмы (союзы)** представляют собой паевые объединения потребителей, фермеров пли мелких производи­телей по осуществлению коммерческой деятельности

По признаку **принадлежности капитала и контроля** различают **национальные** фирмы, капи­тал которых принадлежит своей стране; **иностранные** - капи­тал которых принадлежит иностранным предпринимателям пол­ностью или частично, обеспечивающий им контроль; **смешан­ные** - капитал которых принадлежит предпринимателям двух или более стран.

**2. Исторически сложившиеся формы объединения предпринимателей и капиталов**

В мировой практике хозяйствования сложились определен­ные типы объединения, характера хозяйственных отношений между их участниками, степени самостоятельности входящих в объединение предприятий.

Одним из представителей таких объединений является **кар­тель,** который объединяет фирмы одной отрасли для регулиро­вания коммерческой деятельности в области регулирования сбы­та. Участники картеля сохраняют права собственников картеля на свои предприятия, финансовую и юридическую самостоя­тельность.

**Синдикат** - как разновидность картельного соглашения, на правах акционерного общества или общества с ограниченной ответственностью предполагает сбыт продукции через единый сбытовой орган. При этом участники синдиката сохраняют юридическую и коммерческую самостоятельность и зачастую свою сбы­товую сеть.

**Пулы,** как объединения картельного типа, предусматрива­ют особый порядок распределения прибыли его участников. Сначала весь объем прибыли поступает в общий фонд, а затем в заранее установленных пропорциях распределяется между его участниками.

**Трест,** как объединение различного рода предприятий, представляет слияние их в единый производственный комплекс. Теряя юридическую и хозяйственную самостоятельность, входящие в него предприятия подчиняются единому управлению.

**Ассоциация** *—* добровольный союз предприятий на основе объе­динения участниками своих финансовых и материальных ресурсов в целях углубления специализации совместных производств, коорди­нации усилий в инвестировании, изучении рынка и других направ­лений деятельности. В ассоциации отсутствует взаимная ответствен­ность по долгам участников и ассоциации в целом. Управление ею осуществляется как специально созданным органом, так и одним из участников по соглашению между ними.

**Концерн** *—* одна из сложных форм объединений, включающая предприятия промышленности, торговли, транспорта и банковской сферы. Участники концерна согласованно осуществляют всю хозяйственную деятельность и не могут одновременно участвовать в других объединениях без согласия концерна.

**Консорциум** *—* временное соглашение между промышленными предприятиями и банками для совместного решения какого-то капи­талоемкого проекта. Он не является юридическим лицом и при выполнении поставленной цели прекращает свою деятельность или преобразуется в другой вид договорного объединения.

**Корпорация** *—* добровольный союз промышленных предприятий, проектно-конструкторских, строительных, транспортных организаций, научно-исследовательских институтов, вход в который и выход из него осуществляется на добровольной основе по решению органов управления и собственников хозяйствующих субъектов.

**Холдинг** *—* акционерная компания, использующая свой капи­тал для приобретения контрольных пакетов акций других предпри­ятий с целью установления контроля за ними.

**Финансово-промышленные группы** *–* объединения промышленных предприятий, банков, транспортных организаций и других хозяйствующих субъектов различных государств для решения общих производственных и финансовых задач. Их деятельность строится на принципах добровольности и равноправия, свободы выбора организационной формы объединения, самоуправления

**3. Организационно- правовые формы коммерческих предприятий в РБ**

В соответствии с Гражданским кодексом Республики Беларусь предприятия, ведущие коммерческую деятельность, подразделяются на:

— хозяйственные товарищества;

— хозяйственные общества;

— производственные кооперативы;

— унитарные предприятия.

**Хозяйственные товарищества** создаются в форме полного и коммандитного товарищества.

**Полным товариществом** признается организация, участники которой (полные товарищи) занимаются предпринимательской дея­тельностью и солидарно несут субсидиарную ответственность своим имуществом по обязательствам товарищества. Фирменное наимено­вание полного товарищества должно содержать имена всех его участ­ников или, имея одного или нескольких участников, с добавлением слов «и компания» и «полное товарищество». Лицо может быть пол­ным товарищем только в одном полном товариществе.

**Коммандитное товарищество** *-* это товарищество, в котором наряду с участниками, осуществляющими от имени товарищества предпринимательскую деятельность (полными товарищами) имеется один или несколько участников (вкладчиков, коммандитов), которые несут риск убытков, связанных с деятельностью товарищества, в пре­делах сумм внесенных ими вкладов и не принимают участия в осуще­ствлении товариществом предпринимательской деятельности. Лицо может быть участником только одного коммандитного товарищества.

**Хозяйственные общества** создаются в форме акционерного об­щества, общества с ограниченной ответственностью или общества с дополнительной ответственностью.

**Производственный кооператив** или артель создается путем внесения имущественного паевого взноса участников, число которых должно быть не менее трех.

**Унитарные предприятия** *—* новая организационно-правовая форма, действующая с 1999 г. в соответствии с Гражданским кодексом Республики Беларусь. Унитарный — единый, состав­ляющий одно целое. В Гражданском кодексе РБ сказано: «Имущество унитарного предприятия является неделимым и не может быть рас­пределено по вкладам (долям, паям), в том числе между работниками предприятия. Имущество унитарного предприятия находится в госу­дарственной либо частной собственности юридического или физиче­ского лица».

Унитарные предприятия могут создаваться в форме:

— республиканского унитарного предприятия (РУП);

— коммунального унитарного предприятия (КУП);

— казенного предприятия;

— частного унитарного предприятия (ЧУП).

Имущество республиканского унитарного предприятия нахо­дится в собственности РБ и принадлежит такому предприятию на праве хозяйственного ведения или оперативного управления.

Если на базе имущества, находящегося в собственности РБ, ос­новано унитарное предприятие на праве оперативного управления, то такое предприятие называется *казенным.*

Когда унитарное предприятие основано на праве хозяйственного ведения, государство не отвечает по обязательствам предприятия, за исключением случаев, если экономическая несостоятельность пред­приятия вызвана неправильными действиями лиц, уполномоченных государством их совершать. И напротив, по обязательствам казенного предприятия государство несет субсидиарную ответственность.

Собственником имущества коммунального унитарного пред­приятия является административно-территориальная единица, а предприятие пользуется им на праве хозяйственного ведения.

Имущество частного унитарного предприятия находится в ча­стной собственности физического или юридического лица и принад­лежит такому предприятию на правах хозяйственного ведения.

Унитарное предприятие, основанное на праве хозяйственного ведения, может с согласия собственника создать в качестве юридиче­ского лица другое унитарное предприятие путем передачи ему в ус­тановленном порядке части своего имущества в хозяйственное веде­ние. Такое предприятие называется дочерним.

***Литература***

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь.
2. Герчикова И.Н. Менеджмент. М.,1997.: Учебник. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1995. 480 с.
3. Гончаров В.И. Менеджмент. Мн., 2003.
4. Ильин А.И. Управление предприятием. Мн., 1997.
5. Кожекин Г.Я., Синица Л.М. Организация производства. Мн., 1998
6. Справочник директора предприятия / Под ред. М.Г. Лапусты. 5-е изд. М.: ИНФРА-М., 2001. 750 с.
7. Теория системного менеджмента: Учебник / Под общ. ред. В.Г. Янчевского, Р.С. Седегова, В.Н. Кривцова. Мн: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2001. 391 с.
8. Феденя А.К. Основы менеджмента. Мн., 2003.
9. Экономика предприятия: Учебник / Под ред. О.И. Вол­кова. 2-е изд., перераб. и доп. М.: ИНФРА-М, 2000. 520 с