I раздел

**Основные виды деятельности и состояние производств**

**РАО « Норильский никель ».**

В период структурной перестройки промышленности страны в 1989 году на основе добровольного объединения пяти предприятий, входящих ранее в объединение «Союзникель» Министерства цветной металлургии был создан Российский государственный концерн по производству металлов.

В состав его вошли следующие предприятия:

1. Норильский горно-металлургический комбинат;
2. комбинат «Североникель»;
3. горно-металлургический комбинат «Печенганикель»;
4. Красноярский завод цветных металлов;
5. Оленегорский механический завод;
6. институт «Гипроникель», присоединившийся позже.

В апреле 1994 года концерн был преобразован в Российское акционерное общество (РАО) по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель», а входящие в него предприятия стали дочерними АО (акционерными обществами). (Подробнее см. раздел II).

Основой такого объединения явилась общая технологическая схема переработки сульфидных медно-никелевых руд. Предприятия являются единым производственным комплексом и связаны кооперацией, обеспечивающей наиболее полное использование производственных мощностей, максимальное извлечение цветных компонентов из перерабатываемого сырья и получение максимальной прибыли.

Среди 200 крупнейших компаний России РАО «Норильский никель» является бесспорным лидером в сырьевом секторе и занимает 4-е место по объему прибыли, 6-е -- по объему продаж и 7-е по рыночной стоимости.

РАО «Норильский никель» обеспечивает пятую часть потребности мирового рынка в никеле, кобальте, а также 40% мирового производства металлов платиновой группы. Производя в России более 70% меди, предприятия РАО попутно извлекают из сырья золото и серебро.

Помимо цветных и драгоценных металлов, РАО «Норильский никель» выпускает теллур, селен, серу техническую и серную кислоту, строительные материалы (в том числе теплоизоляционные), изделия из природного камня.

Технологическая связь между предприятиями РАО «Норильский никель» осуществляется по следующей схеме: АО «Комбинат Печенганикель» железной дорогой поставляет АО «Комбинат Североникель» медно-никелевый файнштейн. АО «Норильский горно-металлургический комбинат» поставляет Северным морским путем кольским предприятиям богатую сульфидную медно-никелевую руду и файнштейн. На АО «Красноярский завод цветных металлов» поступают с АО «Комбинат Североникель» и АО «Норильский горно-металлургический комбинат» концентраты драгоценных металлов для производства золота, серебра, платины и металлов платиновой группы. Отходы производства снова возвращаются на эти предприятия и вовлекаются в производство.

АО   
«Норильский никель»

концентраты

благородных

металлов

файнштейн

руда

руда

АО ГМК

«Печенганикель»

файнштейн

концентраты

благородных

металлов

АО «Красноярский

завод цветных металлов»

АО Комбинат

«Североникель»

промышленные

продукты

платина иридий

серебро палладий

золото рутений

радий

медь медь

кобальт кобальт

никель кобальт

Отношения между предприятиями строятся на договорной основе . Являясь одним структурным звеном технологической схемы, каждое предприятие представляет собой мощный хозяйственно-промышленный комплекс с разветвленной инфраструктурой.

Основу РАО «Норильский никель» составляет АО «Норильский горно-металлургический комбинат» -- ведущее в России предприятие по производству цветных металлов.

**АО « Норильский горно-металлургический комбинат»** – это многоотраслевой комплекс, крупнейший в Сибири, представляющий собой интеграцию основного и вспомогательного производства, расположен на полуострове Таймыр в Долгано-Ненецком округе Красноярского края, основан в 1935 году.

Высокую рентабельность всем предприятиям РАО «Норильский никель» обеспечивает уникальная минерально-сырьевая база Норильского комбината, которая определяется в первую очередь запасами сульфидных медно-никелевых руд в Норильском промышленном районе. По запасам в недрах платиновых металлов, никеля, меди и кобальта норильские месторождения являются уникальными. Они содержат сопоставимые с Бушвельдом количества металлов платиновой группы и не имеют равных в мире по запасам никеля.

Добычу медно-никелевых руд ведут пятью подземными рудниками: Заполярный, Маяк, Комсомольский, Октябрьский, Таймырский.

Обеспеченность горных предприятий запасами высокая. При сохранении современного уровня производства и внедрения более прогрессивных технологий переработки сырья прогнозировать можно стабильную работу АО «Норильский горно-металлургический комбинат» в течение 100 лет.

Обогащение руды ведется на двух обогатительных фабриках. В результате обогащения получают никелевые, медные и пирротиновые концентраты. Полученные концентраты перерабатывают на трех металлургических заводах: Никелевом, Медном, Надежденском.

Товарной продукцией комбината являются: металлический никель, медь, кобальт, никелевый и кобальтовый порошки, элементарная сера, концентраты благородных металлов, селен и теллур технические, файнштейн, медно-никелевая руда.

Связь комбината с другими промышленными районами страны осуществляется воздушным и водным транспортом. Порт Дудинка обеспечивает снабжение всего Норильского промышленного района, а также вывоз готовой продукции рекой Енисей и Северным морским путем. Внутри комбината перевозки осуществляются автомобильным и железнодорожным транспортом.

АО «Норильский горно-металлургический комбинат» имеет свои конторы в Москве, Красноярске, Мурманске, Санкт-Петербурге, Архангельске, Кандалакше и других городах. Они занимаются вопросами снабжения, отгрузки готовой продукции, координацией производственной деятельности.

Норильский промышленный район автономно обеспечивается местным углем, газом и электроэнергией. В него входят города: Норильск, Талнах, Кайеркан, Оганер, Дудинка, поселки газовиков, авиаторов, гидростроителей, рыбаков. Общее население более 300 тысяч человек. В системе комбината работает около 120 тысяч человек.

АО **«Горно-металлургический комбинат Печенганикель**» расположен в северо-западной части Кольского полуострова у границы с Норвегией, размещен на двух промышленных площадках в городе Заполярном и поселке Никель. В 1946 году после возвращения советскими войсками древней печенежской земли были восстановлены рудник и плавильный цех, построенные в 1940 году компанией ИАКО, и выдан первый файнштейн.

В состав комбината входят четыре рудника, одна обогатительная фабрика, цех обжига, плавильный и сернокислые цеха, автотранспортный, железнодорожный и другие цеха, обеспечивающие производство. На комбинате трудятся 10 тысяч человек.

АО «Комбинат Печенганикель» производит добычу сульфидной медно- никелевой руды, ее обогащение и переработку до файнштейна.

Основу сырьевой базы составляет Печенежский никеленосный район, который по количеству запасов сульфидных медно-никелевых руд является третьим после Норильска и Садбери (Канада).

Рудная база представлена двумя рудниками и двумя открытыми карьерами. Обеспеченность разведанными запасами руды составляет более

20 лет. Ежегодно добывается около 7 миллионов тонн руды. Основу запасов составляют рядовые вкрапленные руды с содержанием никеля

0,5-0,6% ( 95,9% всех запасов), на долю богатых руд приходится 4,1% запаса руд и 12,4% запаса металлов.

Руда с низким содержанием металлов подвергается переработке на обогатительной фабрике № 7, расположенной в городе Заполярном (по экономическим соображениям фабрика № 2 была законсервирована в 1994 году). Далее получаемый медно-никелевый сульфидный концентрат поступает в цех обжига, расположенный в городе Заполярном. Всего в год перерабатывается 450--500 тысяч тонн концентрата. Полученные обожженные окатыши поступают на рудную электроплавку в плавильный цех комбината, расположенный в поселке Никель. Плавильный цех перерабатывает в год в среднем 1,2 миллиона тонн никель и медьсодержащего сырья, в том числе около 300 тысяч тонн привозной норильской руды.

Сернокислотное производство комбината перерабатывает газы конверторного передела, содержащие в среднем 2,9% SO . Производительность цеха составляет 120—160 тысяч тонн кислоты в год.

АО **«Комбинат Североникель**» был основан в 1938 году и распложен на Кольском полуострове в городе Мончегорске Мурманской области и является одним из крупных производителей никеля и кобальта. Комбинат работает на привозном сырье. Предприятие перерабатывает богатую медно-никелевую руду и файнштейн АО «Норильский горно-металлургический комбинат», файнштейн АО «Горно-металлургическийкомбинат Печенганикель», а также лом, отходы и сырье как отечественных, так и зарубежных поставщиков.

Основными цехами комбината, на котором трудится около 13 тысяч человек, являются: плавильный цех, цех разделения файнштейна, рафинировочный и плавильный цех анодного никеля, два цеха электролиза никеля, цеха электролиза меди и карбонильного никеля, а также металлургический, медный и сернокислотный цеха.

Комбинат выпускает 12 видов продукции. Это никель электролитный, никелевый карбонильный порошок и никелевая карбонильная дробь, медь электролитная, концентраты драгоценных металлов, серная кислота и другие.

АО «**Оленегорский механический завод»** основан в 1971 году на Кольском полуострове в городе Оленегорске Мурманской области. Его местонахождение и необходимость обусловлены интересами развития горнорудной и металлургической промышленности Северо-запада России. На заводе работает около одной тысячи человек.

Завод имеет следующие основные цеха: литейный (производит крупное и мелкое литье), механосборочный, цех металлоконструкций.

К вспомогательным цехам относятся: ремонтно-механический, инструментальный, цех материально-технического снабжения и энергоцех.

Основными видами продукции завода являются: трубопроводы титановые, грейферы, погружные и песковые насосы, водо-охлаждаемые элементы металлургических печей, запасные части и нестандартное оборудование для металлургических и горнодобывающих предприятий, а также литье стальное, чугунное и цветное. Завод является единственным изготовителем в России литых титановых насосов и первым в России освоил производство инерционных дробилок КИД—300.

АО **«Красноярский завод цветных металлов»** основан в 1947 году и расположен в городе Красноярске. Завод перерабатывает товарные платиносодержащие концентраты АО «Норильский горно-металлургический комбинат» и АО «Комбинат Североникель», вторичное платиносодержащее сырье, поставляемое многими предприятиями России и странами СНГ, черное золото, поступающее от золотодобывающих артелей, а также платиносодержащие материалы зарубежных фирм. В свою очередь, бедные по платиновым металлам отходы завода, обогащенные цветными металлами, возвращаются в переработку предприятиям РАО «Норильский никель».

В сентябре 1994 года была введена в эксплуатацию ювелирная фабрика. На заводе трудится около трех тысяч человек.

Товарной продукцией АО **«**Красноярский завод цветных металлов» являются: платина и палладий в слитках и порошке, золото и техническое серебро в слитках, радий, иридий и рубидий в порошке, платиновая, палладиевая и платинопалладиевая чернь.

АО **«Институт Гипроникель»** создан в 1934 году, расположен в Санкт-Петербурге и является проектной и научно-технической базой РАО «Норильский никель». В институте работает около одной тысячи человек.

По проектам и научно-техническим разработкам института в России и странах СНГ построено более 80 предприятий и объектов цветной металлургии: все предприятия никель-кобальтовой промышленности, горные предприятия алюминиевой промышленности, ряд предприятий вольфрамово-молибденовой и ртутно-сурьмяной промышленности. Построены и успешно эксплуатируются по проектам института предприятия в Югославии, Гвинее, Республике Куба и других странах.

Совместно с предприятиями цветной металлургии разработаны и внедрены автогенная плавка сульфидной медно-никелевой руды в агрегате с верхним кислородным дутьем. кислородно-конверторная технология получения черновой меди из медных концентратов разделения файнштейна, технологическая схема и оборудование для переработки окисленных бедных руд на товарный ферроникель.

На основе разработок института созданы производства карбонильных никелевых порошков и дроби, используемых для создания жаростойких, износостойких покрытий на деталях машин и механизмов.

В производстве олова институтом разработан и осуществлен в промышленном масштабе процесс, позволивший резко увеличить извлечение олова и вовлечь в переработку бедные оловянные руды.

Итак, объединение выше перечисленных предприятий в единое целое (РАО «Норильский никель») представляет собой сегодня многопрофильный производственно-экономический комплекс, включающий в себя:

* геологоразведочные предприятия;
* самые большие рудники отрасли;
* горно-обогатительные фабрики;
* металлургические заводы;
* грузовой и железнодорожный транспорт, порты;
* независимая энергосистема;
* научно-исследовательские институты;
* предприятия соцкультбыта, питания, санаторные комплексы, в том числе Подмосковье, Сочи.

РАО «Норильский никель» сегодня это стабильная внешняя торговля со странами Западной и Восточной Европы, Северной и Южной Америки, Австралии и Южной Африки.

РАО «Норильский никель» это весомый вклад в поступление валюты в бюджет России.

II раздел

**Акционирование РАО «Норильский никель»**

За период с 1989 года по сегодняшнее время в управлении РАО «Норильский никель» происходили внутренние и внешние структурные изменения. Как было указано выше, в 1989 году на основании постановления Совета Министров СССР № 947 от 04.11.89 года был образован концерн по производству цветных металлов «Норильский никель», в который вошли шесть предприятий, связанных одной технологической цепочкой.

В правительственной директиве говорилось, что предприятия, вошедшие в состав концерна, выводятся из подчинения Министерства металлургии. Отныне РАО «Норильский никель» -- самостоятельный производственный комплекс, действующий на принципах хозяйственного расчета, самофинансирования и самоуправления.

Концерн и каждая его «единица» в отдельности несут ответственность за удовлетворение потребностей народного хозяйства в выпускаемой продукции, за развитие сырьевой базы, полное комплексное использование полезных ископаемых, а также попутных материалов и отходов, образующихся в процессе их добычи и переработки, и так далее.

Согласно этого постановления концерн «Норильский никель» самостоятельно разрабатывает планы своей деятельности, руководствуясь контрольными цифрами, государственным заказом и другими данными планирования и заключенными договорами, и реализует их.

Концерну выделена отдельная строка в народнохозяйственных планах и предусматриваются меры, препятствующие развитию монопольных тенденций в его деятельности.

Госснабу и Госплану СССР было поручено в соответствующих планах отдельной строкой выделять концерну материально-технические ресурсы и товары народного потребления.

Правительство распространило на концерн «Норильский никель» права и функции центральных органов отраслевого управления в области внешнеэкономической деятельности. Внешним органом управления концерна «Норильский никель» стало собрание представителей трудовых коллективов.

02 октября 1991 года заместителем председателя Совета Министров РСФСР О.Лобовым было подписано распоряжение № 1057, в соответствие с которым Госкомимуществу России поручено организовать работу по проведению разгосударствления и акционирования государственной собственности Российского концерна «Норильский никель». Руководством концерна была разработана концепция о возможности акционирования всего объединения, как единого целого комплекса, с входящими в его состав предприятиями. Это было отражено в Указе Президента России № 1017 от 30.06.93 года «Об особенностях акционирования и приватизации Российского государственного концерна по производству цветных металлов «Норильский никель».

06.04.94 года во исполнение выше приведенного Указа Президента России Председателем Госкомимущества Российской Федерации А.Б.Чубайсом подписано распоряжение № 727р, на основании которого концерн «Норильский никель» был преобразован в Российское Акционерное Общество открытого типа – РАО «Норильский никель»; с одновременным преобразованием его предприятий в дочерние АО.

Этим же документом утвержден Устав РАО «Норильский никель» и определена принадлежность акций на момент учреждения. В соответствие с утвержденным планом приватизации размещение акций произведено следующим образом:

Уставной капитал РАО «Норильский никель» на момент регистрации составил – 31449979 тысяч рублей. Всего выпущено 125999916 акций номиналом 250 тысяч рублей каждая, в том числе:

25% -- безвозмездно среди членов трудовых коллективов предприятий, бывших работников и пенсионеров, имеющих право на приватизацию;

12% -- к продаже на Всероссийских чековых аукционах;

10% -- среди работников и лиц, имеющих право на льготы при покупке акций РАО по закрытой подписке;

5% -- проданы в фонд акционирования работников предприятий (подлежат продаже после завершения денежных аукционов);

38% -- закреплены в Федеральной собственности на срок до трех лет;

этот «пакет» обеспечивает контроль государства за деятельностью РАО, так как составляет 51% от голосующих акций.

Итак, обыкновенные акции составили 75% уставного капитала, привилегированные – 25% уставного капитала.

Цена акций комбината в 1994 году от 2,5 доллара США до 12 долларов США зафиксировалась на уровне 5 долларов США.

Динамика курса акций РАО «Норильский никель» в 1995—96 годах видна на диаграмме:

Динамика курса акций РАО «Норильский никель»



**Характеристики акций РАО «Норильский никель»**

Количество обыкновенных акций в 1996 г. 94 499 936

Рыночная цена обыкновенных акций,

тысяч рублей

1. г. 39,79
2. г. 23,76
3. г. 41,60

EPS, тысяч рублей

1994 г. 16,34

1995 г. 35,91

P/E

1. г. 2,44
2. г. 0,66
3. г. 1,16

Капитализация (30.08.96 г.), миллионов долларов 734,26

Капитализация (30.08.96 г.), миллиардов рублей 3931,25

Капитализация/объем продаж (30.08.96 г.) 0,31

Акции предприятий цветной металлургии всегда были привлекательны для инвесторов. Поэтому появление на рынке акций РАО «Норильский никель» не могло не привлечь огромного интереса как отечественных так и иностранных инвесторов. В настоящее время в реестр внесены 305 тысяч акционеров РАО. К примеру, в числе зарубежных акционеров АО «КС Фёрст Бостон» (4,112% от общего пакета), АООТ «БК Брансвик» (1,024% от общего пакета).

1995 год стал первым в истории РАО годом, когда «Норильский никель» подвел итоги работы в качестве акционерного общества. Совет директоров рекомендовал общему собранию акционеров следующий размер дивидендов:

* по привилегированным акциям – 3314 рублей на одну акцию;
* по обыкновенным акциям – 1000 рублей на одну акцию.

Общая сумма дивидендов составила более 50 миллиардов рублей.

Несмотря на то, что РАО считается одним из самых привлекательных для инвесторов, а мировые цены на никель и медь растут, курсовая стоимость акции не отражает ее действительной цены. Эксперты считают, что это связано не столько с финансовыми положением РАО, сколько с политическими событиями, происходящими в

стране и в РАО: в частности сменой руководства РАО.

Особый аспект современных преобразований в РАО «Норильский никель» -- это передача контрольного пакета акций (38%) в залог.

Прелюдией к этим событиям можно считать создание в стране одной из крупнейших финансово-промышленных групп (ФПГ) – «Интеррос». Указом Президента № 2096 «О создании финансово-промышленных групп в Российской Федерации», а затем Указом № 2023 от 21.10.94 года «О выработке мер государственной поддержки создания и деятельности ФПГ на базе ФПГ «Интеррос» Президент поручил соответствующим федеральным органам исполнительной власти оказать необходимое содействие в формировании и регистрации ФПГ «Интеррос». Правительству РФ поручено принять программу мер государственной поддержки этой ФПГ, предусмотреть возможность: передачи в коммерческое или доверительное управление предприятию --представителю ФПГ временно закрепленных за государством пакетов акций предприятий – участников группы; создать межотраслевой фонд развития экспорта, образуемый за счет товарных ресурсов и финансовых средств участников группы; предоставлять гарантии отечественным и иностранным инвесторам по инвестиционным проектам; регистрации специализированной внешнеэкономической организации «Интерросимпекс»(в рамках данной ФПГ) – спецэкспортера стратегически важных сырьевых товаров по всей номенклатуре, закрепленной за участниками ФПГ «Интеррос».

Новая финансово-промышленная группа зарегистрирована в Государственном комитете по промышленной группе. В октябре 1994 года РАО «Норильский никель» дало согласие войти в состав.

31.08.95 года Президентом Российской Федерации подписан Указ №889 «О порядке передачи в залог акций, находящихся в федеральной собственности». На основании этого указа правительством определен перечень «залоговых» предприятий, в список которых вошло РАО «Норильский никель».

Предпринимаемые представительными органами РАО меры по исключению из списка их предприятий, как стратегически важных объектов России, оказались безуспешными.

Итак, 17.11.95 года состоялся залоговый аукцион под 38% акций РАО «Норильский никель». Стартовая цена кредита 170 миллионов долларов США (реальная цена определялась в 2-3 миллиарда долларов США). Победил в конкурсе ОНЭКСИМ банк (официальный представитель ФПГ «Интеррос») предложивший кредит 170,1 миллионов долларов США.

После аукциона на совместном совещании руководителей РАО «Норильский никель» и ОНЭКСИМ банка 28.11.95 года представители банка предложили передать им в управление финансы объединения. Правление РАО отказало банку; 5 декабря РАО высказало по официальным каналам свое негативное отношение к итогам аукциона. В результате возникший конфликт нашел свое разрешение только в апреле – мае 1996 года, после того как распоряжением правительства был распущен прежний совет директоров. А представители ОНЭКСИМ банка получили места в новом составе совета директоров. Генеральным директором РАО «Норильский никель» назначен А.Хлопонин.

По условиям залогового аукциона после одного года залогодержатель имеет право продать акции, полученные в залог, если правительство не вернет кредит. В июле 1997 года истек срок закрепления в госсобственности 38% акций РАО «Норильский никель», и залогодержатель ОНЭКСИМ банк выставил госпакет на коммерческий конкурс.

По условиям конкурса победитель должен не только предложить максимальную цену за акции РАО «Норильский никель», но и инвестировать:

1. 200 миллиардов рублей в РАО «Норильский никель» на погашение задолженности перед Пенсионным фондом;
2. 200 миллиардов рублей направить на финансирование объектов соцкультбыта города Норильска;
3. 300 миллионов долларов – на исполнение обязательств РАО «Норильский никель» по освоению и вводу в эксплуатацию Пеляткинского месторождения.

Стартовая цена 38% пакета акций РАО «Норильский никель» составила 139 миллионов 504 тысячи 396 долларов США.

5 августа 1997 года состоялся аукцион. Победителем конкурса была признана компания «Свифт», интересы которой представлял директор финансово-промышленной группы «Интеррос», в состав которой входит ОНЭКСИМ банк.

«СВИФТ» предложив за контрольный пакет акций РАО «Норильский никель» 250 миллионов долларов, что на 79% больше стартовой цены, стал собственником указанных акций. Так произошла смена статуса: гигант Российской индустрии перестал быть государственным.

III раздел

**Финансовый анализ производственной деятельности РАО «Норильский никель».**

Происходящие в России экономические преобразования, переход к рыночным отношениям оказали значительное воздействие на производственно-экономическую деятельность РАО «Норильский никель».

Начало становления «Норильского никеля» (1989—91г.) совпало с процессом деградации союзной экономики и это сказывалось на показателях работы концерна. В 1990 году проявились черты спада производства: существенно снизились объемы по сравнению с 1989 годом, сократилась прибыль на 2,4%, возросли затраты на рубль товарной продукции, понизилась фондоотдача. Среди главных причин отмечается – систематические недопоставки материалов, производственно-технические сбои, высокая аварийность агрегатов. Усложнились проблемы снабжения: распад СССР повлек разрыв экономических связей между бывшими республиками (возникли таможенные барьеры), централизованная система распределения перестала существовать. Освобожденные цены взмыли вверх; дефицит кредитов задерживал расчеты с поставщиками и транспортниками, непременным условием расчетов стала предоплата и для этого пришлось отвлекать значительную часть оборотных средств.

Вместе с тем специалисты склонны были рассматривать экономическое положение концерна, как устойчивое – за счет роста цен на металл. Снижая объемы производства, он все же оставался ведущим по «цветником», выпуская почти 86% никеля, более 60% меди, свыше 48% кобальта.

Итоги работы 1992—93 годах не радовали своими показателями. На 16% сократился выпуск продукции. Финансовое положение концерна характеризовалось как сложное, росли долги в бюджет.

Из-за несвоевременной оплаты потребителями, высокой инфляции в России, все предприятия концерна вынуждены брать кредиты для накопления собственных оборотных средств под высокие процентные ставки. что предопределило накопление значительных сумм кредиторской задолженности (проценты, которые выплатил банкам комбинат, составили почти 16-ую часть стоимости товарной продукции).

Итоги за 1993 год (год наибольшего спада) показывают, что объем выпуска продукции по отношению к 1992 году снизился на 14%, по электролитному никелю – на 21,4%, меди –21,4%, по металлам платиновой группы – 37,7%, прирост затрат на рубль товарной продукции составил – 14%.

1994 год можно назвать переломным, годом выживания в условиях продолжающегося спада экономики России и снижения жизненного уровня населения. Прекратился спад производства и заметен небольшой рост по сравнению с 1993 годом. Выпуск никеля увеличился на 1%, меди – на 2,6%. Балансовая прибыль составила 2107,8 миллиардов рублей. Все предприятия сработали с прибылью, кроме Оленегорского механического завода. Чистая прибыль составила 1558 миллиардов рублей. Но этой прибыли не хватает, чтобы обеспечить все статьи расходов. В целом, 1994 год для предприятий РАО «Норильский никель» оказался благоприятным.

Были отменены квоты на экспорт цветных металлов, цены на никель и медь повышались. Хотя наряду с этим можно отметить немало негативного: авария в энергоснабжении в зимнее время на Норильском НГМК, изношенное оборудование. Из-за недостатка финансовых средств на капитальное строительство не выполнены объемы работ по восстановлению выбывающих горных мощностей и строительству объектов охраны окружающей среды. Лишь к концу 1994 года удалось погасить задолженность перед бюджетом и полностью ликвидировать отставание по выплате заработной платы, благодаря решению правительства о направлении 30% средств, находящихся на расчетных счетах предприятий, на налоговые платежи с использованием остальных средств на поддержание производства никеля и металлов платиновой группы.

В 1995 году рост товарной продукции в сопоставимых ценах к уровню предыдущего года составил 6%.

Показатели по РАО «Норильский никель», в миллионах

рублей.

Показатели 1994 г. 1995 г.

Итого:

балансовая прибыль 2 107 865 4 999 132

чистая прибыль 1 542 960 3 393 877

прибыль на акцию 0,02 0,04

чистый оборотный капитал 1 827 806 3 866 771

основные средства 5 774 288 27 414 859

Показатели деятельности предприятий, входящих в

РАО «Норильский никель»

Показатели Год НГМК Печенга Северо Красцвет

никель никель мет

Объем реализации 1994 3699,03 489,39 983,89 656.94

продукции в дейст-

вующих ценах, 1995 11042,2 2066,6 2277,8 723,4

в млрд. руб.

Прибыль по балансу, 1994 1679,97 108,02 185,04 273,64

в млрд. руб. 1995 4030,00 360,10 346,7 269,5

Прибыль остающая- 1994 77,3 55,6 69,4 72,9

ся в распоряжении

предприятия, в % 1995 66,5 69,3 66,3 90,5

Отношение прибыли

по балансу к обеъму 1994 45,4 22,1 18,8 41,7

реализованной

продукции, в % 1995 36,5 17,4 15,2 37,3

Такая же тенденция отмечается и в 1996 году.

Финансовые показатели работы РАО «Норильский никель» за I полугодие 1997 года отмечают увеличение объемов производства: никеля

на 12,6%, меди – на 8,6%, кобальта – на 13,4%. Выручка от реализации продукции составила 9,1 триллионов рублей (за аналогичный период прошлого года – 7,9 триллионов рублей). В настоящий момент предприятия РАО платят в среднем 87% от начисленных налогов. По сравнению с прошлым годом объединение увеличило перечисление текущих налоговых платежей в бюджеты и внебюджетные фонды на 39%. В общей сложности перечислено 1,8 триллионов рублей. Не смотря на то, что в настоящее время отмечается улучшение производственных показателей РАО «Норильский никель», правление РАО «Норильский никель» сталкивается с огромным комплексом проблем, затрагивающих практически все аспекты деятельности РАО и его дочерних обществ:

1. Формирование огромной кредитной задолженности (свыше 12 триллионов рублей) в бюджеты всех уровней, в Пенсионный фонд, задолженность по заработной плате.
2. Значительные финансовые средства предприятий РАО «Норильский никель» отвлекаются на содержание социальной инфраструктуры. Это только по Норильскому комбинату составляет около 1,5 триллионов рублей. На балансе дочерних обществ находится около 3-ех тысяч объектов социально-культурного и коммунально-бытового назначения стоимостью около 30 триллионов рублей. Кроме того Норильский комбинат несет всю тяжесть расходов по содержанию Таймырского (Долгано-Ненецкого) автономного округа.
3. На финансовом положении РАО заметно отражаются затраты связанные с содержанием людей не занятых на основных предприятиях с технологическим процессом. Так население Норильского промышленного района – 262 тысячи человек, на предприятиях РАО работает 150 тысяч человек, а непосредственно в технологическом процессе занято около 40 тысяч человек. Кроме того, 36 тысяч пенсионеров, из которых почти половина не работает, но выехать за пределы Норильска они не в состоянии из-за отсутствия жилья на «материке».

Для решения вышеуказанных проблем, с целью улучшения финансового положения принимаются следующие меры:

1.На основании постановления № 254 произведена реструктуризация долгов:

* В конце сентября РАО «Норильский никель» достигло принципиальной договоренности с администрацией Красноярского края о списании долга АО «Норильский комбинат»(1,7 триллионов рублей) за счет передачи в собственность края 100% акций Красноярского завода цветных металлов, входящих в структуру РАО.
* Долг НГМК перед федеральным бюджетом погашен путем взаимозачета с долгом государства перед НГМК за поставленные Гохрану драгоценные металлы (долг за каждой из сторон составил 621 миллиард рублей). Остальная сумма задолженности НГМК перед федеральным бюджетом (860 миллиардов рублей) реструктуризована в соответствие с мартовским постановлением правительства № 254. Эти деньги будут выплачиваться в течение 10 лет.
* В октябре 1997 года подготовлено постановление премьер-министра В.Черномырдина о механизме погашения долгов комбината перед Пенсионным фондом, где указано, что основной долг 1,6 триллионов рублей НГМК будет выплачивать фонду ежемесячно равными долями в течение пяти лет, а в течение десяти лет комбинат будет погашать долг по пеням и штрафам (2,1 триллионов рублей).
* Готовиться подписание соглашения о реструктуризации долгов РАО перед бюджетом Таймырского автономного округа и города Норильска.

2.Для уменьшения затрат по содержанию социальной сферы заключены соглашения с администрациями Мурманской области и Красноярского края и города Норильска по передаче в муниципальную собственность городов Норильска и Мончегорска объектов социально- культурного и коммунального назначения.

3.Подготовлена программа переселения пенсионеров, неработающего населения и работников, высвобождаемых в процессе структурных преобразований (в ближайшее время численность работающих на комбинате планируется довести до 89 тысяч человек).

4.В условиях дефицита средств, учитывая, что доходной является только основная деятельность по добыче и переработке металлов, РАО приступило к поэтапному сворачиванию отдельных направлений деятельности. В первую очередь это коснулось строительного сектора, социальной сферы и других нерентабельных производств. Планируется выделение инвестиций на технологическое перевооружение и развитие рудной базы. (Пресс-конференция с В.Потаниным).

Придерживаясь изложенных стратегических направлений, располагая богатым многообразием полезных ископаемых Таймыра, и опытом их использования, РАО «Норильский никель» еще длительное время сможет определять уровень производства цветных и благородных металлов в России и активно влиять на международной рынок этих металлов.

IV раздел

**Сбыт и экспорт продукции РАО «Норильский никель».**

С переходом к рыночным отношениям изменились структура сбыта и стратегия реализации продукции РАО «Норильский никель».

Динамика сбыта в 1992 – 96 годах характеризуется главным образом увеличением объемов экспорта (прежде всего меди и кобальта), а также ростом поставок коммерческим структурам на внутреннем рынке и резким сокращением поставок внутренним прямым потребителям, в связи с малой платежеспособностью последних.

Стратегия внешней торговли характеризуется устойчивой тенденцией к торговле с прямыми потребителями продукции (в первую очередь никеля, меди, кобальта), причем здесь РАО занимает значительное место на рынке.

Основным торговым агентом РАО на внешнем рынке является фирма «Нормако» (Лондон).

РАО «Норильский никель» является одним из 25 российских поставщиков никеля, и похоже, дела его на мировом рынке идут успешно. Так, в 1995 году цена одной тонны российского никеля составила в среднем 8030 долларов, тогда как норильского никеля – 8480 долларов. Среди 48 поставщиков меди, реализовавших металл в среднем за 2770 долларов за тонну, РАО «Норильский никель» продавал медь по 2940 долларов за тонну.

Концерн имеет брокерское место на Лондонской бирже металлов (LME). Что касается географии поставок, то РАО «Норильский никель» работает в основном с Западной Европой. Однако руководство РАО намеренно и постепенно выходит на рынки Юго-Восточной Азии, Канады, США, Японии. Руководство РАО также занялось формированием собственной клиентуры. В этой связи предпочтение отдается конечным потребителям (идут поставки продукции в Нидерланды, Финляндию, Польшу, Швейцарию).

Экспорт цветных металлов в целом по России и РАО «Норильский никель», тысяч тонн.

Продукция В целом РАО «НН» Доля РАО

по России %

медь 404, 7 115,5 28,5

никель 139,4 88,0 63,1

Надо отметить, что РАО «Норильский никель» входит в тройку мировых лидеров по производству никеля. К трем лидирующим компаниям принадлежат также «Инко» и «Фалконбридге».

Кроме продажи никеля и меди на мировом рынке, РАО «Норильский никель» оказывает значительное влияние и на рынок платины. Вместе с ЮАР Россия удовлетворяет до 90% мировых потребностей в этом металле.

**Список, используемой литературы :**

1. «Цветные металлы» № 5, 1996 год, журнал.
2. «Финансовый рынок» № 42, 1996 год, журнал.
3. Указ Президента Российской Федерации № 1017 от 30.06.93 года.
4. Распоряжение Комитета Госкомимущества № 727-р от 06.04.94 г.
5. «Заполярная правда» № 152, № 144, № 167, за 1997 год, газета.
6. «Коммерсантъ Дэйли» от 08.06.97 года, газета.