**Работа**

**Гончаренко Виктории**

## Студентки группы ОМ-5

**Факультета кибернетики**

**«Стив Джобс»**

Стив Джобс – легендарная фигура в мировом бизнесе. Человек, благодаря упорству которого мир узнал о том, что такое настоящие персональные компьютеры для простого пользователя. Кроме компьютеров Джобс создал индустрию компьютерных анимационных мультфильмов, подарил миру легендарный iPod, ну и наконец, под его руководством компания Apple представила коммуникатор iPhone, который у нас на глазах меняет основы мобильной индустрии. Наш рассказ сегодня о нем. О его пути, о том, как эта неординарная личность смогла достичь поистине феноменальных высот в бизнесе, несмотря на все удары судьбы, которая не раз заставляла Джобса вставать с колен.

24 февраля 1954 года в городе Сан-Франциско (штат Калифорния) родился Стив Джобс. К сожалению, его мать не знала, кто является отцом ребенка, а в то время это было просто неприемлемо, и потому она отдала ребенка на усыновление молодой паре – Полу и Кларе Джобс. Одним из основных условий данного усыновления было то, что приемные родители должны были обеспечить Стиву получение высшего образования. (хотя ни Пол ни Клара его не имели, надо отметить, что и сам Стив в итоге так и не закончил колледж)Родители Стива жили не богато, но и не бедствовали. Они были так называемыми «синими воротничками», зарабатывая достаточно денег для существования, но понимали, что для большего им не хватает элементарного образования.

Уже с детства Стив Джобс проявлял свою любознательность. Он достаточно часто попадал в неприятности. Чего стоит только его поступок, когда он запихнул в розетку заколку и получил серьезный ожог руки, однажды он украл видеокамеру у своего соседа, а позднее когда уже стал подростком, гонял на своем мотоцикле по округе.

Учеба в школе Стиву давалась нелегко. Точнее, он никогда не хотел там учиться. В младших классах Стив входил в группу отъявленных хулиганов, которые вместо изучения таблицы умножения предпочитали устраивать учителям неприятности. Интересно, что впоследствии Стив рассказывал о своих проделках, явно показывая, что они доставляли ему удовольствие, и он ни о чем не жалеет. Во многом это является одним из ключевых моментов в характере Стива. Да, он любил издеваться над другими людьми. Это было связано с тем, что в глубине души Стив был достаточно слаб и имел характер «истерички». При неудачах в школе он часто пускался в слезы. И даже, когда уже был миллионером, как только что-то шло не так, как он хотел Стив закатывал настоящие истерики. Да, он был настоящим сумасшедшим. Но, как известно, именно они и меняют, этот мир.

Стива исключили из школы после третьего класса. Переход в другую школу стал знаменательным моментом в жизни Джобса, благодаря замечательной учительнице, которая нашла подход к нему. В итоге он взялся за голову и стал учиться! Подход, конечно, был прост: за каждое выполненное задание Стив получал от учительницы деньги. Немного, но для ученика четвертого класса вполне достаточно. В целом, успехи Джобса были достаточно велики, что он даже пропустил пятый класс, перейдя сразу же в среднюю школу.

В 1968 году из университета был исключен Стив Возняк (второй сооснователь Apple) за то что в день выборов установил на университетские компьютеры программы, которые вместо того чтобы подсчитывать голоса выдавали различные антиполитические лозунги. Возняк(обычно его называют «Воз») был настоящим гением инженерии. Он постоянно возился с различными микросхемами, калькуляторами и телефонами, то собирая, то разбирая очередное устройство. Он даже создал свой калькулятор. (а позднее работал и в HP) Возняк представляет собой образ классического компьютерщика 70-х совершенно не заинтересованного в противоположном поле и проводящего все свободное время с «железками». Большинство друзей Возняка, как ни странно, были младше его.

В конце 60-х общий друг Джобса и Возняка свел их вместе. Тогда Воз показал Джобсу компьютер, созданный лично им.(пока еще он был в виде чертежей и документации) Стив Джобс сразу же загорелся идеей. Интересно то, что в это время Возняку было 18 лет, а Джобсу всего 13. К тому времени Джобс уже увлекался техникой, но по сравнению с Возом он был полным «профаном» в этом деле.

Два Стива достаточно быстро стали друзьями. Они были достаточно похожи, вели примерно одинаковый образ жизни, избегая большинства людей, тусовок и девушек. Они были постоянно погружены в свои мысли. При этом надо отметить, что Возняк был достаточно веселым человеком, любившим пошутить, а Джобс наоборот очень редко улыбался, а уж смеялся и того реже.Однажды Стив Джобс решил собрать свой электронный частотомер, но во время сборки понял, что ему не хватает ряда деталей. Недолго думая, Стив позвонил сооснователю Hewlett-Packard Биллу Хьюлетту и рассказал про свои проблемы. Джобс получил нужные ему детали. Более того, летом он был приглашен поработать пару месяцев в HP.Стив работал с нескрываемым энтузиазмом и все время пытался доказать начальникам, что техника для него все. В один из таких моментов Стив рассказывал про свою любовь к электронике. Вскоре жизнь Джобса стала приобретать новые краски. Однако, надо отметить, что до того как Стив стал миллионером, с женщинами у него не очень клеилось. Он совсем не знал о чем с ними можно говорить, считая все беседы с женщинами пустыми.

Когда Стиву Джобсу было 16 лет, он и Воз познакомились со знаменитым в то время хакером по имени Капитан Кранч. Он рассказала им, как при помощи специальных звуков, издаваемых свистком из набора хлопьев «Капитан Кранч» можно обмануть коммутационное устройство и осуществлять звонки по всему миру бесплатно. Уже скоро Возняк смастерил первое устройство, именуемое «Синий ящик», которое позволяло простым людям имитировать звуки свистка Кранча и звонить бесплатно по миру. Джобс занялся реализацией товара. Синие ящики продавались по цене в 150 долларов за штуку и пользовались большой популярностью среди студентов. Интересно, что себестоимость такого устройства составляла тогда 40 долларов. Впрочем, особого успеха достигнуть не удалось. Сначала проблемы с полицией, а потом с каким-то хулиганом, который даже угрожал Джобсу пистолетом, свели на нет «бизнес синих ящиков».

После первого неудачного опыта в предпринимательстве Стив Джобс ушел в личную жизнь. В то время он встретил первую настоящую любовь, которой стала девушка по имени Крис-Энн. Стив проводил с ней много времени. В том числе, один из самых известных моментов в его жизни, когда он вместе с ней употреблял ЛСД на пшеничном поле. Джобс утверждает, что этот момент был очень важным в его жизни и помог «расширить» сознание. Позднее, Крис-Энн родит от Стива ребенка, которого тот долгое время не будет признавать, и даже не платить алименты, хотя и будет на тот момент миллионером. Все это будет подтверждением его достаточно больших душевных переживаний в то время. Но это будет позже, а пока Стив решает поступать в Reed College.

Reed College – это один из самых дорогих гуманитарных колледжей западного побережья, но, именно туда, несмотря на отсутствие денег и пошел Стив. (родители таки нашли средства на его учебу) Правда, учился там молодой Джобс всего около полугода. Впрочем, даже после этого, он присутствовал в колледже, жил в общежитии (иногда он занимал комнаты студентов, которые по ряду причин отсутствовали в данный момент в колледже, а иногда спал на полу в комнатах друзей). Стив активно посещал различные курсы в Reed, в том числе он прослушал курс лекций по каллиграфии (впоследствии это скажется на индустрии персональных компьютеров, у них появятся по-настоящему красивые шрифты)

В 1974 году Стив Джобс устроился на работу в Atari. Именно там Джобс сумел уговорить руководство оплатить ему поездку в Индию. Джобс уже в то время был сильно увлечен восточной философией, а потому очень хотел повидаться с гуру. Atari оплатила поездку Джобса, правда, при этом он должен был также посетить Германию, где в его задачи входило уладить проблемы на производстве. Он справился. В Индию Джобс поехал не один, а со своим другом Дэном Коттке. Дэн Коттке в то время был достаточно неплохим пианистом, но это не значит, что у него были деньги на поездку в Индию. Впрочем, Стив Джобс обещал оплатить все расходы Коттке. К счастью, этого не пришлось делать, так как родители последнего, узнав, что он едет в Индию, оплатили ему билет в оба конца, а также дали денег на расходы в чужой стране.

Только приехав в Индию, Стив обменял все свои вещи на потрепанную одежду нищего. Его целью было совершить паломничеств по Индии, надеясь на помощь простых незнакомцев. Во время самого путешествия Дэн и Стив несколько раз чуть не погибли из-за сурового климата Индии. Общения с гуру не принесли Джобсу просветления. Тем не менее, поездка в Индию оставила неизгладимый след в душе Джобса. Он увидел настоящую бедность, в корне отличающуюся от той, которой придерживались хиппи в силиконовой долине. («картинной»)Вернувшись назад в Кремниевую долину, Джобс продолжил работу в Atari. Вскоре ему поручили разработку игры BreakOut (Atari делал в то время не только игру, а полноценный игровой автомат, и вся работа легла на плечи Джобса.). В данной работе Стив должен был использовать не более 50 деталей. Это было основным условием. Конечно, сам Джобс в жизни бы не смог собрать BreakOut. Тем не менее, он привлек к работе Возняка, и все было готово уже через 48 часов. В задачу Джобса входило бегать за колой и сладостями. За эту работу молодой Джобс получил 1000 долларов, но Возняку он сказал, что ему заплатили 600. В итоге, в кармане Воза, сделавшего всю работу, оказалось 300 долларов, а в кармане Джобса 700. Позднее, Воз узнает об этом поступке Джобса от третьих лиц, и как утверждают очевидцы, на его глазах даже появятся слезы.

В любом случае, в 1975 году был представлен персональный компьютер Altair. Уже в это время оба Стива поняли, чем хотят заниматься.

**Я назову ее Apple**

В 1975 году Стив Джобс полностью погрузился в дзен-буддизм и стал полным вегетарианцем. В это же время Возняк разработал несколько микросхем, которые позволяли управлять выводом данных на экран монитора. В то время оба Стива все чаще посещали «Клуб любителей компьютеров». Именно тогда Джобс понял, что вокруг компьютера можно построить настоящий бизнес. Многие участники клуба уже организовывали в то время продажу своих компьютеров. Правда, все их «машины» были достаточно примитивны по сравнению с тем, что делал Воз. Правда, последний все никак не мог сделать из своих гениальных наработок что-нибудь завершенное, которое могло бы привлечь внимание людей.

Вскоре Джобс и Возняк решили организовать свою фирму по продаже микросхем для компьютеров. Долго выбирая название, Джобс остановился на Apple Computer. Возняк был не против этого, поэтому именно так и была названа компания. Тем не менее, Стиву Джобсу было очень сложно уговорить Возняка принять участие в судьбе Apple. Во-первых, Воз не хотел уходить из HP, а во-вторых, его родители не понимали, почему их сын должен участвовать в деле на условиях 50/50, в то время как Джобс не создавал ничего своими руками.

Однако, несмотря ни на что в День Дурака 1 апреля 1976 года была основана компания Apple Computer. Оба Стива владели 45 процентами компании, а остальные 10 достались Рону Уэйну, который работал вместе со Стивом в Atari и согласился помочь в новом начинании Джобса и Возняка.

Поначалу, в планах Джобса было продавать микросхемы для компьютеров. Стоимость сборки таких микросхем составляла 25 долларов, а продавать их Стив собирался за 50. Для открытия компании Возняк продал свой калькулятор HP за 500 долларов, а Джобс свой старый микроавтобус Фольксваген за ту же сумму.

Вскоре, на одном из собраний «Клуба любителей компьютеров» Джобс повстречал Пола Террелла, хозяина магазина Byte Shops. (один из первых розничных магазинов, торговавший компьютерами) Террелл сделал неожиданное предложение Apple. Он был готов купить 25 плат компании, при условии, что они будут идти, как уже готовый укомплектованный компьютер. За каждый компьютер Пол был готов отдать 500 долларов. Общая стоимость сделки составляла 25 тысяч долларов. Джобс сумел взять кредит на 20 тысяч долларов у компании Kierulf Electoincs (это было не просто, менеджер компании Боб Ньютон даже звонил Полу Терреллу, чтобы тот подтвердил слова Стива Джобса). В итоге Apple выполнила заказ Byte Shops. Правда, нельзя сказать, что хозяин магазина оказался полностью доволен сделкой, так как Apple предоставила ему просто набор микросхем, а не готовый компьютер. Не было ни монитора, ни клавиатуры. Впрочем, в то время это было нормально, так что Пол принял заказ.

К осени 1976 года доход Воза от Apple был почти сопоставим с его зарплатой в Hewlett-Packard. Тем не менее, он не планировал уходить с основной работы.

Набор микросхем, под общим названием Apple I вскоре стал продаваться все меньше и меньше. Однако именно в это время Стив Возняк заканчивал разработку нового полноценного компьютера Apple II. Молодая компания Microsoft в лице Билла Гейтса и Пола Аллена разработала для компьютера Apple II версию языка программирования Basic, которая во многом способствовала успеху компьютера. (да, сейчас это звучит парадоксально, но MS серьезно помогла Apple на начальных порах)

В конце концов, компьютер Apple II ждал ошеломительный успех. И он стал одним из самых продаваемых персональных компьютеров на многие годы. В том же 1976 году в гараж родителей Джобса, где располагался офис Apple, явились представители компании Commodore. Они были заинтересованы в покупке Apple, однако предложения Стива Джобса оказалось слишком «наглым» и в Commodore к нему не были готовы. Возможно, что впоследствии они пожалели об этом.

Первую рекламную кампанию для Apple Computer делало знаменитое рекламное агентство Regis McKenna. Для того чтобы уговорить главу компании Реджиса Маккену сотрудничать с Apple, Стив Джобс каждый день названивал в его офис по 3-4 раза. Спустя несколько месяцев Маккена принял Стивов в своем кабинете. Надо сказать, что и в этом случае он не очень хотел сотрудничать с Apple, но, в конце концов, когда Джобс заявил, что не уйдет из офиса пока они не подпишут контракт, Маккена сдался.

По статистике, на тот момент, большинством покупателей персональных компьютеров были мужчины, так что агентству Regis McKenna не пришлось долго думать, где поместить рекламу компьютера Apple II. Выбор пал на Playboy.

Вскоре Джобс понял, что для развития компании нужны новые средства. Он обратился к известному на тот момент инвестору Дону Валентайну. Валентайн приехал в гараж Apple на Мерседесе и после недолгих раздумий заявил, что даст денег компании при условии, что они найдут человека разбирающегося в маркетинге. Тем не менее, он отказался рекомендовать кого-то Джобсу. Уже через неделю после настойчивых звонков Джобса, Валентайн назвал несколько имен, среди которых был и Майк Марккула. Марккула был маркетологом Intel, который в одночасье получил огромное состояние после выхода компании на IPO. Майк Марккула достаточно быстро понял перспективность затеи Стивов и согласился поучаствовать в этом деле. Он написал полноценный бизнес-план для Apple, а также вложил в компанию на первых порах почти 100 тысяч долларов, при этом выступив гарантом на кредит в 250 тысяч. По условиям контракта, Марккуле принадлежала ровно треть компании, столько же досталось Джобсу и Возу. Еще 10 процентов были отданы инженеру Роду Хольту, внесшему неоценимый вклад в компьютер Apple II. В это же время Стив Возняк увольняется из HP, чтобы уделять все свое время Apple.

Президентом компании Apple на тот момент был назначен опытный Майкл Скотт. Надо сказать, что Стив Джобс сразу же понял, что не найдет общего языка со Скоттом и в конце концов последний покинет компанию. Но это будет только через несколько лет. Обычно, все свои споры Майкл Скотт и Стив Джобс решали на автомобильной стоянке, вдали от лишних ушей. Как показывала практика, Джобс чаще выходил победителем в таких ситуациях.

В 1977 году компания Apple приняла участие в выставке West Coast Computer Fair. Участие в компьютерном фестивале прошло для Apple крайне гладко, и уже после него компания получила около 300 заказов на компьютер Apple II. Об Apple начали говорить. Наконец-то Стив Джобс почувствовал себя нужным. Парадокс заключается в том, что именно в это время Джобс разругался со своей девушкой Крис-Энн, которая была от него беременна и не хотела делать аборт. Джобс отказался от нее, тем самым еще испортив отношения со своим другом Дэном Коттке, который ездил со Стивом в Индию. (тот помогал материально Крис-Энн и Джобс расценил это как предательство)

Вскоре начались проблемы с производителем корпусов для компьютеров Apple II. Они поставлялись с большим опозданием, что способствовало задержке выпуска компьютеров. Однако Стив Джобс достаточно быстро решил проблему. Он стал платить поставщикам 1000 долларов за каждую неделю опережения графика поставок. В то же самое время Джобс сделал достаточно интересный ход, который до него не предпринимал никто в индустрии. Он решил, что Apple может за дополнительные деньги модернизировать компьютеры Apple I. Сейчас «апгрейд» компьютеров является повсеместной практикой, но тогда это было в диковинку, и даже Майкл Скотт был против этого шага, так как он был достаточно затратным для компании, но Джобс добился своего. (как оказалось на благо всей индустрии)

В конечном счете, в конце 1977 года Стив Возняк представил дисковод для компьютера Apple II. Дисковод был создан за считанный месяц, что в очередной раз подтвердило инженерный гений Воза. В этом же году на фоне отличных продаж Apple II и роста компании все чаще разгорались скандалы между президентом Apple Скоттом и Джобсом. Скандалы были, как крупные, так и мелкие. Например, однажды Джобс пришел в ярость, узнав, что Скотт заказал для корпоративной вечеринки Apple обычную пищу. Стив настаивал, чтобы вся еда была вегетарианской.

Тем временем после выпуска компьютера Apple III у компании начались небольшие проблемы с его сбытом. В разработку данного компьютера активно вмешивался Стив Джобс. Он сам спроектировал для него корпус, но, к сожалению, Джобс совершенно не задумывался о других инженерах, создававших детали для компьютера. В итоге, детали не влезали в корпус, и когда компьютер был выпущен, его надежность оставляла желать лучшего, а Джобс уже занимался другими проектами, так что все проблемы перевалил на чужие плечи. Правда, благодаря сумасшедшему спросу на Apple II эти неудачи сошли Apple с рук.

В 1979 году компания Apple Computer начала продавать свои акции(пока ограниченно), а Стив Джобс стал миллионером. Ему было только 24 года. Стив сразу же купил себе большой дом не далеко от города Лос-Альтос. Придерживаясь аскетизма, Джобс отказался от всей мебели, только в спальне было несколько матрасов, лампа и стереосистема. Тем не менее, рядом со своим особняком его ждали его новый Мерседес и мотоцикл БМВ.

В это же время в большинстве американских школ обязательным предметом становится изучение языка программирования Basiс. Компьютеры Apple II начинают пользоваться сумасшедшим спросом среди школ и университетов. (напомним, что Basic для Apple разработала компания Microsoft). Тем временем в 1979 году появляется бизнес-план по компьютеру Lisa(он был назван в честь первой дочери Стива, которую он долго отказывался признавать). Именно в то время произошло знаменательное событие, изменившее ход компьютерной истории. Стив с командой инженеров посетил исследовательский центр Xerox в Пало-Альто. Доподлинно никому неизвестно каким образом Джобсу удалось получить права на разработки Xerox, но многие утверждают, что Стив разрешил, благодаря этому, инвестировать компании Xerox солидную сумму в Apple. Как бы то ни было, после этого судьбоносного визита компания Apple получила такие разработки, как компьютерная мышь и графический интерфейс пользователя. (до этого все компьютеры работали только при помощи консольных команд в терминале, и клавиатуры, которая использовалась для их ввода)

Надо отметить, что до этого момента представители Xerox показывали свои разработки ряду фирм, но кроме ободряющих слов не получили ничего. А вот Стив Джобс увидев эти наработки, во время презентации нервно ходил по залу и все время выкрикивал, что это «революционные идеи», которые могут изменить мир. Его дар провидца не отказал ему. Благодаря этому событию простые люди получат компьютеры, с которыми смогут работать без предварительной подготовки. (ну, а впоследствии Microsoft «копирует» эти технологи в своей операционной системе Windows)

Работая над проектом Lisa, Джобс поставил задачу сделать компьютер ценой в 2000 долларов. Однако он все время вносил новые детали в проект, из-за чего стало понятно, что первоначально задуманной цены не будет. Впрочем, уже скоро Стива сняли с проекта Lisa и назначили председателем совета директоров. Джобс очень расстроился по этому поводу и везде видел происки президента Apple Майкла Скотта. Однако надо сказать, что это был план Майка Марккулы, так как в то время пресса и общественность очень любила молодого Джобса, и тот факт, что он стал председателем совета директоров в своей собственной компании, должен был положительно сказаться на курсе акций Apple Computer.

В 1980 году на той же неделе, когда был убит Джон Леннон Apple Computer выходит на IPO. Акции компании были распроданы в течение одного часа! Стив Джобс к этому моменту становится одним из самых богатых американцев. Популярность Джобса росла с каждым днем. Простой молодой парень без образования в одночасье ставший миллионером. Чем не американская мечта?

В этом же году Стив, отстраненный от проекта Lisa обратил свое внимание на небольшой проект, которым занимался талантливый инженер Джеф Раскин (до этого Джобс несколько раз пытался прикрыть этот проект). Главной идеей Раскина было создать недорогой компьютер, ценой около 1000 долларов. Раскин называл этот компьютер Macintosh в честь своего любимого сорта яблок McIntosh. Компьютер Macintosh должен был представлять собой завершенное устройство, объединяющее в себе монитор, клавиатуру и системный блок. Т.е. покупатель получал сразу же готовый к работе компьютер (тут стоит отметить, что Раскин не понимал зачем компьютеру нужна мышь, и не планировал использовать ее в Macintosh). Впервые Джобс вмешался в разработку компьютера Macintosh, когда приказал Раскину использовать в нем процессор Motorola 68000, который должны были использовать в Lisa. Это было сделано не просто так, Стив Джобс хотел перенести графический интерфейс Lisa в Macintosh. Далее Джобс решил внедрить в Macintosh мышь. Никакие пререкания Раскина не возымели действий. Джеф был всего лишь инженером(разработчиков), а, к сожалению,(или к счастью) в бизнесе все достается предпринимателям.

В то время группа разработчиков Macintosh состояла всего лишь из пяти человек. Но, по мнению Стива это были самые талантливые сотрудники компании. Настоящие творцы. Уже скоро в группу разработчиков Macintosh войдут инженеры, создавшие Apple II. (в том числе и Стив Возняк, правда его роль будет тут уже эпизодической). В 1981 году группа разработчиков Macintosh переезжает в отдельное здание. В это же время Стив Возняк, будучи пилотом-любителем, терпит крушение и попадает в больницу. На некоторое время он выбывает из гущи событий.

Джеф Раскин к тому времени стал понимать, что Стив Джобс полностью отбирает его проект и написал письмо президенту компании Майку Скотту, где охарактеризовал Стива как некомпетентную личность, которая загубит проект. (справедливости ради, стоит отметить, что Джобс уже загубил к тому времени и Apple III и Lisa, так что основания были). В итоге и Раскин, и Джобс были приглашены на беседу к Скотту. Правда, конструктивного диалога не получилось. Стив закатил истерику и бросился плакать, утверждая, что не может работать с Раскиным. Тот, в свою очередь, сказал, что не может дальше работать со Стивом. В итоге Скотт поручил Джобсу довести Macintosh до ума, а Раскин отправился в отпуск, дабы сгладить ситуацию.

Как известно из истории, отцом компьютера Macintosh считается Стив Джобс, а о Джефе Раскине знает очень малое число людей. Да, мир жесток и далеко не всегда справедлив. Хотя, надо отметить, что Macintosh Джобса все-таки существенно отличался от того, что делал Раскин.

В 1981 году компания Apple уже насчитывала солидное число «ненужных» работников и поэтому было принято тяжелое решение провести массовое увольнение. Стив Джобс дал на это свое согласие президенту Apple Computer Майку Скотту, но когда начались увольнения, решил умыть руки, свалив всю ответственность на Майка. Это был серьезный удар по президенту Apple.

Стив Джобс планировал закончить работу над компьютером Macintosh в течение 12 месяцев. Надо сказать, что при разработке Macintosh Стив решил, что новый компьютер не будет поддерживать возможность расширяемости. По мнению многих, это было не самое правильное решение, тем не менее, в связи с внешним видом Macintosh от которого Джобс не собирался отказываться, данное решение было принято. В том же году был уволен президент Apple Майкл Скотт. Это произошло сразу же после того, как он вернулся из отпуска, который провел на Гавайских островах. На некоторое время должность президента взял на себя Майк Марккула.

Разработка Macintosh затягивалась, и в итоге Стив Джобс решил поручить сторонним фирмам разработку программного обеспечения для компьютера. В это же время появляется первый маркетинговый план по компьютеру Macintosh. Его писал лично Стив Джобс, который мало что смыслил в этом, так что план был достаточно условный. Джобс планировал запустить компьютер Macintosh в 1982 году и продать 500 тысяч компьютеров в год (цифра была взята с потолка). В первую очередь Стив убедил Майка Марккулу, что Macintosh не будет конкурентом Lisa. (по планам, компьютеры должны были быть запущены примерно в одно и тоже время). Правда, Марккула настоял на том, что Macintosh должен быть выпущен немного позднее чем Lisa, а именно 1 октября 1982 года. Была всего одна проблема – сроки по-прежнему были нереальными, но Стив Джобс, со свойственным ему упорством не желал ничего слушать.

В то время команда Macintosh включала в себя всех самых талантливых инженеров Силиконовой долины. (кстати, правильное название «Кремниевая долина», а не силиконовая, но это выходит за рамки данного материала) Интересно то, что Стив Джобс наотрез отказывался платить им более 30 тысяч долларов в год. Так что, сотрудники, работавшие над Macintosh, были самыми низкооплачиваемыми инженерами Apple. К тому же, Стив считал лентяями тех людей, которые работали менее 70 часов в неделю. Тем не менее, коллектив, работавший над Macintosh, был очень хорошо сплоченной группой людей, которые работали скорее не за деньги, а за идею изменить мир. Впрочем, условия работы были не таким уж и жесткими. Сотрудники периодически могли поиграть в волейбол, или, скажем, пойти в комнату массажа. Правда, это было свойственно для всей Apple. Сотрудники же группы Macintosh прославились тем, что иногда работали сутки напролет. Стив Джобс мог среди ночи заставить любого попавшегося ему на глаза инженера защищать свой проект. Бывало, такие допросы заканчивались драками.

Так как разработка компьютера Macintosh затягивалась, а Джобс ничего не хотел слышать о срыве сроков, то он принял достаточно ответственное решение - поручить разработку программного обеспечения для Macintosh сторонней фирме. Его выбор достаточно быстро пал на молодую компанию Microsoft, которая была известная в то время тем, что создала язык Basic для компьютера Apple II (и ряда других).

Стив Джобс съездил в Редмонд, в главную штаб-квартиру Microsoft. В конечном счете, обе стороны пришли к выводу, что готовы сотрудничать, и Стив пригласил Билла Гейтса и Пола Аллена (два основателя Microsoft) приехать в Купертино, чтобы воочию посмотреть на экспериментальную модель Macintosh.Основной задачей Microsoft’а стало создание прикладного программного обеспечения под Mac. Самой знаменитой программой того времени стал Microsoft Excel.(программа для работы с электронными таблицами)

В это же время компания IBM представляет свой персональный компьютер для массового пользователя. Он достаточно серьезно отставал от Lisa и Macintosh, который все еще был в разработке. В ответ на выпуск компьютера IBM Стив Джобс предпринял знаменитую печатную рекламную кампанию, в которой Apple утверждала: «Добро пожаловать, IBM! Мы не шутим.» Да, небольшая компания Apple смотрела с высока и насмехалась над многомиллиардным гигантом IBM. В целом, так получилось, что выпуск компанией IBM своего персонального компьютера только упрочил позиции Apple и сделал компанию известной на всю Америку.

Популярность Стива Джобса распространялась не только среди простых американцев, но и среди многих служащих Apple, которые стали по-настоящему преданы своем вожаку. Достаточно много технологий и людей, в конечном счете, перекочевали из проекта Lisa в Macintosh (это тоже наложило свой отпечаток на провал Lisa).

В 1982 году Стив Джобс и группа, работавшая над проектом Macintosh, выехали на дорогой курорт Паджаро Дьюнс. На этом курорте Стив впервые затронул знаменитую пиратскую тему. Он провозгласил разработчиков Macintosh пиратами, а себя их капитаном. Когда группа вернется в Купертино, они вывесят пиратский флаг над своим корпусом. Также на курорте Стив раздавал сотрудникам футболки «Я работаю 90 часов в неделю и мне это нравиться!».

В конце года Стив Джобс появился на обложке журнала Time. Apple II был назван лучшим компьютером года, но статья в журнале, в основном касалась Джобса. В ней утверждалось, что Стив мог стать отличным королем Франции. В ней утверждалось, что Джобс разбогател на труде других людей, а сам не разбирается ни в чем: ни в инженерном деле, ни в программировании, дизайне и уж, тем более бизнесе. В статье приводились высказывания многих анонимных источников и даже самого Стива Возняка(который, после аварии покинул Apple). Джобс был очень раздосадован этой статьей и даже позвонил Джефу Раскину, чтобы выразить свое негодование (Джеф, это тот человек, который до Стива стоял у руля Macintosh) Джобс стал понимать, что от успеха Mac’a будет зависеть очень многое для него лично.

Пиратская тема, которая сплотила разработчиков Mac’a являлась на тот момент просто феноменальной. Ведь, все они получали за свою работу меньше денег, чем другие сотрудники Apple. Несмотря на это группа Macintosh работала больше всех, и в этом главная заслуга Стива Джобса.

Тем не менее, у Apple до сих пор не было президента. Марккула продолжа исполнять обязанности, но было видно, что это не самый лучший вариант. Тем более, что в это время наконец-то был выпущен компьютер Lisa, который стоил 10 тысяч долларов! (естественно, его ждал провал)

Стив в то время купил себе квартиру на Манхэттене, вид из окон которой выходил на Центральный парк Нью-Йорка. Именно там Джобс впервые встретился с Джоном Скалли, президентом Pepsi. Стив и Джон достаточно долго гуляли по Нью-Йорку, обсуждая перспективы Apple и говоря о бизнесе в целом. Именно тогда, Джобс понял, что Джон является тем человеком, которого он бы хотел видеть президентом Apple. Джон отлично разбирался в бизнесе, но мало что смыслил в технологиях. Так что, по мнению Джобса, они могли стать отличным тандемом. Была только одна проблема – Скалли на тот момент отлично работал в компании Pepsi. В итоге, Стив Джобс смог переманить Скалли в Apple, а в историю бизнеса даже вошла знаменитая фраза, адресованная Джобсом Джону Скалли: «Вы намерены до конца жизни продавать подсахаренную воду, или намерены изменять мир?».

Да, Джон Скалли стал президентом Apple. Но, увы, сработаться тандему было не суждено.

Наступил 1984 год, год триумфа Стива Джобса. В этом году должна была состояться презентация компьютера Macintosh. К этому событию Apple заключила контракт со знаменитым режиссером фильма «Чужой». Он должен был снять рекламный ролик, который покажут всего один раз, во время финала Суперкубка по американскому футболу. Но, как известно, данный ролик навсегда войдет в историю рекламы, как самый нашумевший.Реклама на Суперкубке произвела фурор. А ее фраза «24 января компания Apple Computer представит компьютер Macintosh. И вы поймете, почему год 1984 не будет похож на 1984»(прямая аналогия с романом Джорджа Оруэлла «1984») стала легендарной.

Надо отметить, что к этому сроку группа разработчиков программного обеспечения под Macintosh все равно не успевала, но Стив Джобс без крика и истерик смог вдохнуть в программистов новые силы, и заставить работать их последнюю неделю почти без сна. Результат был ошеломляющим. Все было готово. Здесь сработал принцип «если у вас в команде правильные люди, то вы добьетесь успеха». В группе Macintosh были правильные люди.Презентация Macintosh получилась феноменальной, техническая революция, одновременно с ораторским мастерством Стива Джобса навсегда вошли в историю.

А теперь вспомните про цифру в 500 тысяч компьютеров Macintosh, проданных за год. Джобс взял ее с потолка, и никто не верил в то, что Apple сможет продать столько Маков за год. Но они смогли.

# Падший ангел

Вскоре Джон Скалли объединил группу разработчиков Lisa и Macintosh, во главе которой встал Стив Джобс. Первые 100 дней продаж Macintosh были феноменальными, а потом начались первые серьезные проблемы. Главной проблемой для всех пользователей стал недостаток программного обеспечения. Помимо стандартных программ от Apple в то время под Macintosh был только офисный пакет от Microsoft. Все остальные разработчики никак не могли разобраться, как же нужно создавать софт с графическим интерфейсом. Это стало основной причиной, замедляющей продажи компьютера.

Уже скоро начались проблемы и с аппаратной частью. Джобс был против возможности расширений Мак’а, а это не нравилось потребителям. Однажды, сотрудник Apple Майкл Мюррей сказал: «Стив проводил маркетинговые исследования, рассматривая себя в зеркало каждое утро». Обстановка в Apple накалялась. В тот момент отчетливо стали происходить конфликты между группой разработчиков Macintosh и остальной Apple. Джобс, в свою очередь, все время принижал достоинства новых моделей компьютера Apple II, который и в то время являлся дойной коровой Apple.

Черная полоса Apple продолжалась и Стив Джобс, как всегда, в своей манере стал обвинять в неудачах компании других, точнее другого, ее президента Джона Скалли. Стив утверждал, что Джон так и не смог перестроится и войти в высокотехнологичный бизнес.

В конце концов, начал падать и спрос на компьютеры Apple II, которым уже насытился рынок. К своему 30-летию Стив Джобс подошел в достаточно подавленном состоянии. Он все еще не мог разобраться в своей личной жизни, хотя и хотел завести семью, но по непонятным причинам не делал этого (женщины у него были, и обычно он сваливал вину на них, говоря о том, что не может завести семью, так как по ряду причин они ему не подходят). В день его тридцатилетия все старались делать вид, будто все хорошо. Люди хотели, чтобы хотя бы этот день прошел без забот.В итоге, спустя несколько месяцев после своего дня рождения Стив Джобс был уволен из компании, которую сам же и основал. Это было связано с рядом закулисных интриг, которые вел Стив, чтобы получить власть и стать президентом компании.

После своего увольнения Стив отказался от почетной должности представителя компании и продал все акции Apple, которые у него были на тот момент. Он оставил только одну символическую акцию.После увольнения Стива, наступит некоторый расцвет Apple, который повлечет самые высокие продажи в истории компании. Потом придут тяжелые времена, которые приведут Apple почти к краху, но в 1997 году Джобс вновь возглавит компанию, чтобы вытащить ее, и сделает ее одним из самых крупных игроков отрасли. Но до этого еще 12 лет, а Стив богат и молод. А главное, он полон сил и готов к новым свершениям. Он не собирался бросать бизнес. Хотя надо отметить, что мог. Он мог стать простым венчурным инвестором. Забыть про работу, но это было не в духе Стива, а потому он решил основать компьютерную компанию Next.

**Жизнь после Apple**

Итак, в 1985 году в Apple не было обоих ее основателей. Да и отношения между ними были, мягко говоря, натянутыми.

В этом же году Стив Джобс основал компанию Next, перетянув ряд талантливых разработчиков Apple к себе. Компания Next должна была по задумке разрабатывать компьютеры, которые будут задействованы в первую очередь в образовании. Стив Джобс получил инвестиции от Роса Перо, который вложил в Next 20 миллионов долларов. Перо получил достаточно неплохую долю в компании – 16 процентов. Надо отметить, что Джобс не представил Перо никаких бизнес-планов. Инвестор полностью полагался на дьявольское обаяние Стива.

В компьютерах Next использовалась революционная операционная система NextStep, которая была построена, учитывая принципы объектно-ориентированного программирования, которое впоследствии станет повсеместным. Тем не менее, особого успеха с Next Джобс добиться не сможет, а наоборот, разбазарит уйму денег. Надо отметить, что компьютеры Next использовались рядом творческих личностей в работе. Например, на них создавались такие игровые хиты от ID Software, как Doom и Quake. В конце 80-х годов Стив Джобс попытался спасти Next, заключив контракт с Disney, но ничего не вышло, Disney продолжал работать с Apple.

В то время казалось, что удача покинула Джобса и уже скоро он станет банкротом. Но было одно «но». Стив отлично умел организовать небольшую группу талантливых людей на создание чего-то значимого. Именно это ему удалось с PIXAR, подарившей миру компьютерную анимацию.В 1985 году Джобс купил у Джорджа Лукаса(режиссера «Звездных войн») компанию Pixar. Надо отметить, что первоначальная цена Pixar, которую установил Лукас, равнялась 30 миллионам долларов. Джобс выждал нужный момент, когда Лукасу срочно нужны были деньги, но не было покупателей, и после долгих переговоров получил компанию по цене 10 миллионов. Правда, при этом Стив обещал, что Лукас сможет бесплатно использовать все наработки Pixar в своих фильмах. На тот момент у компании Pixar имелся в распоряжении компьютер Pixar Image Computer, который стоил непомерно много денег и продавался достаточно слабо. Джобс начал искать для него рынок сбыта. В то же время компания Pixar продолжала разрабатывать софт для анимации, и проводить некоторые опыты в создании собственной анимации.

Вскоре Джобс откроет 7 торговых представительств Pixar в разных городах, которые должны будут продавать Pixar Image Computer. Данная идея провалится, так как компьютер, созданный в Pixar, будет нацелен на очень узкий круг людей, и ему не будут нужны дополнительные представительства.Ключевым моментом в истории Pixar стал найм художника студии Disney Джона Лассетера, который впоследствии и выведет студию на новые высоты. Первоначально Джон был нанят для того, чтобы создавать короткие анимационные ролики, которые показывали бы возможности программного обеспечения и аппаратуры Pixar. Успех Pixar начался с короткометражных фильмов «Andre and Wally B» и «Luxo, Jr.».

Переломный момент наступил, когда Джобс выделил деньги на короткометражный фильм «Tin Toy», который впоследствии получит премию «Оскар». В 1988 году компания Pixar представила программный продукт RenderMan, который долгое время будет единственным источником дохода для Стива Джобса.Несмотря на это Pixar, а уж тем более Next оставались для Стива Джобса убыточными компаниями.

В конце 1989 года сложилась ситуация, что у Джобса было две компании, которые делали первоклассные продукты, но продажи в обоих случаях оставляли желать лучшего, и пресса предрекала провал и Pixar и Next.

В итоге, Джобс начинает активно действовать. Первое, что он сделал, так это продал убыточный компьютерный бизнес Pixar. Часть сотрудников, и все, что было связано с компьютерами Pixar Image Computer, было продано за несколько миллионов компании Vicom.

В конечно счете, компания Pixar была преобразовано и стала заниматься исключительно анимацией.

Как и большинство бизнесменов, Стив Джобс достаточно часто выступал перед студентами. В 1989 году ему довелось читать речь в Стэнфорде. Джобс как всегда вел настоящее шоу и выглядел на сцене первоклассно, но вдруг наступил момент, когда он стал запинаться, и многим показалось, что он потерял основную нить выступления.Все дело было в женщине, которая сидела в зале. Ее звали Лорин Пауэл и она понравилась Джобсу. Причем не просто понравилась, он испытал к ней чувства, которые были неведомы ему ранее. В конце лекции Стив обменялся с ней телефонными номерами и сел в свой автомобиль. На вечер у него была назначена деловая встреча. Но сев в машину Стив понял, что делает что-то не так, и что в данную минуту хочет быть вовсе не на деловой встрече. В итоге Джобс догнал Лорин и пригласил в этот же день в ресторан. Всю остальную часть дня они гуляли по городу. Впоследствии Стив и Лорин поженятся.

На фоне успехов в личной жизни Джобс продолжал испытывать проблемы в деловой сфере. В конце года было проведено очередное сокращение в компании Pixar. Надо отметить, что было уволено множество сотрудников, но сокращение никак не коснулось группы аниматоров, во главе которой стоял Джон Лассетер. Стало понятно, что Стив делает ставку именно на них.

Стив Джобс один из тех людей, которые прислушиваются только к себе. Его не волнует чужое мнение, даже если он не прав. Конечно, всегда есть узкий круг людей, которые могут излагать Стиву свою точку зрения и он прислушивается к ней, например, сейчас к таким людям относится главный дизайнер Apple Джонатан Айв.В начале 90-х, в круг людей, которые могли спорить со Стивом входил соучредитель Pixar Элви Рей Смит. Элви часто указывал на промахи Джобса, да и, в конце концов, он больше разбирался в анимации, нежели Стив. Однажды на совещании Pixar Джобс нес какую-то ерунду, в которой даже не удосужился разобраться. Элви вскочил со своего места и стал доказывать, в чем не прав Стив. Тут он и совершил ошибку. Джобс всегда был странной и неординарной личностью. На совещании у него была специальная белая доска, на которой мог писать только он. Доказывая свою правоту, Элви стал что-то писать на белой доске Стива. Все замерли, спустя несколько секунд Джобс оказался напротив Смита и засыпал его массой личных оскорблений, которые, по мнению присутствующих не относились к делу и были действительно мерзкими. Вскоре Элви Рей Смит ушел из Pixar, из компании, которую сам же и основал.

Самое плохое, что было в Стиве, так это мстительность. Он развернул настоящую кампанию, чтобы вычеркнуть имя Смита из истории компании.

Настоящий прорыв для Pixar наступил в начале 90-х, когда Джобс получил финансовую поддержку от Disney. По договору Pixar должна была создать полнометражный компьютерный мультфильм, а Disney брала на себя все расходы, связанные с продвижением фильма. Учитывая, какой мощной маркетинговой машиной является Disney, это было замечательно. Джобс сумел выбить у Disney наиболее выгодные для Pixar условия.В 1991 году произошло два важных события в жизни Стива Джобса. 36-летный Джобс женился на своей 27-летней подруге Лорин(свадьба была аскетичной), а также заключил контракт со студией Disney на производство трех анимационных фильмов. По условиям контракта Disney брала на себя все расходы по созданию и продвижению картин. Этот контракт стал настоящим спасательным кругом для Джобса, о падении которого уже писали все газеты. Они видели его банкротом. Никто тогда не знал, что Pixar подарит Стиву миллиарды.

В 1992 году, Джобс понял, что уже не может сам финансировать компанию Next дальше и добился от компании Canon второго вложения(первое – 100 млн.) в 30 миллионов долларов. На тот момент, продажи компьютеров Next существенно возросли, но в целом, Next продавала в год столько же компьютеров, сколько Apple за неделю.В 1993 году Стив принял важное решение(хотя и тяжелое для него) - начать понемногу сворачивать производство персональных компьютеров Next и сосредоточить усилия компании на программном обеспечении. (это было важное решение с исторической точки зрения, так как впоследствии операционная система NextStep станет основой для Mac OS X, которая возродит компьютеры Macintosh из кризиса)

На тот момент был один человек, который и гарантировал успех Джобса. Это был режиссер, художник и аниматор в одном лице - Джон Лассетер. Disney боролась за него всеми силами. Но, он продолжал работать в Pixar. Во многом его присутствие в компании и послужило причиной того, что Disney очень хотел работать со студией Стива Джобса.Первый анимационный фильм студии Pixar “История игрушек” вышел под Рождество 1995 года и его успех был ошеломляющим. В это же время семья Джобсов покинула свой огромный особняк, переехав в дом попроще, в котором живет до сих пор.

Середина 90-х годов выдалась ужасной для компании Apple. Сначала был уволен Джон Скалли, недолго на посту президента продержался и Майкл Шпиндлер. Последним, возглавлявшим Apple человеком, был Джилл Амелио. В конечно счете, компания теряла долю рынка не по дням, а по часам. К тому же она уже была убыточной. В связи с этим, руководители искали того, кто купил бы Apple, сделав частью своего бизнеса. Тем не менее, ни переговоры с Phillips, ни с Sun, ни с Oracle успехом не увенчались.Джобс в то время был занят тем, что планировал первичное размещение акций Pixar. Он намеревался провести его сразу же после выхода фильма «История игрушек». IPO было единственной надеждой Джобса на тот момент.

Ситуация вокруг Apple все осложнялась. Дошло до того, что в конце 1996 года Билл Гейтс постоянно названивал главе Apple Computer Джилу Амелио, уговаривая того установить на компьютеры Macintosh операционную систему Windows NT.

В итоге, после многих переговоров Apple приобретает компанию Next Стива Джобса за 377 миллионов долларов и 1,5 млн. акций. Главное, что нужно было Apple – это операционная система NextStep и группа людей ее разрабатывающих(более 300 человек). Apple получила все это, а Стив Джобс был назначен советником Джила Амелио.Однако изменений особых не последовало. В совет директоров входили все те же люди, а убытки Apple все увеличивались. Летом 1997 года доход компании составил 7 млрд. долларов, а убытки 1 млрд. долларов. Это был лучший момент, чтобы свергнуть Амелио. И Джобс им воспользовался. В то время в различных журналах, посвященных бизнесу, появился ряд разгромных статей, которые были адресованы Джилу Амелио. Совет директоров не стал терпеть его дольше и объявил об увольнении Амелио. Никто тогда не вспомнил, что Амелио обещал вытащить Apple из кризиса за 3 года, а проработал всего 1,5, при этом существенно увеличив наличность компании. Но, как оказалось, этого было мало. В тот момент, всем стало понятно, что Apple возглавит Стив Джобс, который был любимчиком прессы. А как же иначе? Человек, потерявший все, и сумевший вновь встать с колен и стать миллионером. (благодаря Pixar) К тому же Джобс стоял у истоков Apple, а значит мог вдохнуть огонь в глаза всех сотрудников.

Для начала, Джобса назначили исполняющим обязанности CEO. Одним из первых решений, которые принял Стив, был звонок Биллу Гейтсу. Apple передала Microsoft’у права на ряд разработок в сфере пользовательского интерфейса, а MS вложила в акции компании 150 миллионов долларов, а также обязалась выпускать новые версии Microsoft Office под Macintosh. Ко всему этому, браузером по умолчанию в Mac стал Internet Explorer.

Джобс достаточно быстро взял управление в свои руки. Он закрыл неприбыльный проект Newton, который уже много лет терзал Apple.(это был первый КПК в истории, но провальный, так как просто опередил время) В этот момент в совет директоров Apple входит старый друг Стива Джобса и глава Oracle Ларри Эллисон. Это стало существенной поддержкой для Стива.

В то же время впервые появляется знаменитая реклама Apple “Think Different”, которая станет кредо компании и на сегодняшний день.

На выставке MacWorld Expo 1998 года Стив Джобс выступал перед посетителями, рассказывая о том, как обстоят дела в компании. В конце, уже уходя, он сказал: «Я чуть не забыл. Мы снова получаем прибыль». Зал взорвался овациями.

К 1998 году компания Pixar выпустила четыре чрезвычайно успешных анимационных фильма: «История игрушек», «Приключение Флика», «История игрушек 2» и «Корпорация монстров». В целом, общий доход Pixar на тот момент, составил 2,8 млрд. долларов. Это был феноменальный успех студии Джобса. В этом же году началось возрождение Apple. Стив Джобс представил первый iMac. Правда, тут стоит сказать, что разработка iMac началась еще до прихода Джобса в Apple при Джиле Амелио. Впрочем, все заслуги ,касательно iMac присвоены Стиву и с этим уже ничего не поделаешь.

Приход Джобса в Apple положительно сказался и на сокращение производственных запасов компании, которые до этого равнялись 400 млн. долларов, а после прихода Джобса снизились до 75 млн. Это произошло благодаря тому, что Джобс внимательно относился ко всем мелким деталями производственного процесса.После успеха компьютера iMac(компьютер и монитор в одном флаконе) Apple представила новую линейку портативных компьютеров iBook. В это же время Apple получила права на программу SoundJam MP от компании C&C. Впоследствии эта программа станет известна как iTunes и положит начало популярности плееров iPod.

После выхода iTunes Apple обратила внимание на рынок mp3-плееров. Стив Джобс нашел компанию PortalPlayer и после ряда переговоров поручил ей разработку плеера для Apple(аппаратную часть, программную делал сама Apple). Так появился iPod. Во время разработки Джобс предъявлял массу претензий сотрудникам Portal Player, что в конечно счете сыграло только на руку потребителям, получившим лучший(на тот момент) mp3-плеер. При этом надо отметить, что за внешний вид плеера iPod отвечал знаменитый ныне дизайнер Джонатан Айв из Apple.(сейчас он является главным промышленным дизайнером «фруктовой» компании) Надо сказать, что успех всех новых продуктов Apple, выпущенных после возвращения Стива Джобса в компанию, является также и заслугой Айва. Даже дизайн первых iMac его рук дело.

Вскоре стали выходить новые версии плеера iPod, который с каждым днем становился все популярнее. Был открыт онлайновый магазин музыки iTunes Music Store, который станет первым успешным интернет-магазином музыки.В это же время была представлена новая операционная система Mac OS X, которая положила начало всей серии операционных систем OS X, давших вторую жизнь компьютерам Macintosh.

Дальнейшая история известна. iPod стал самым популярным плеером современности. Компьютеры Macintosh набирают популярность все больше и больше, а не так давно Apple и вовсе выпустила свой мобильный телефон под названием iPhone, который стал настоящей бомбой, вобравшей в себя все лучшие черты продуктов «фруктовой» компании.

Какие еще успехи ждут Стива Джобса? Сложно сказать. Не так давно он заметил, что большая часть его жизни уже позади и осталось гораздо меньше, чем было. Но, возможно, это «меньше» вновь изменит мир. Остается лишь ждать.