Управление складским хозяйством предприятия

Складское хозяйство предприятия выполняет функции относительно хранения, отчета и контроля движения материально-технических ресурсов, поступающих на предприятие, и готовой продукции.

Эти функции складское хозяйство должно выполнять качественно, в установленные сроки и с минимальными затратами. Эти три показателя и являются критериями функционирования складского хозяйства.

Складские помещения предприятий общественного питания используются для хранения продовольственных товаров, полуфабрикатов, готовой продукции, отходов производства, тары, спецодежды, столового белья, столовой и кухонной посуды, рабочего инвентаря и т.д.

В пространстве они должны быть размещены таким образом, чтобы обеспечивать прямоточность движения товарно-материальных ценностей, не допускать пересечения чистого и грязного процессов, обеспечивать возможность эффективного использования подъемно-лифтового хозяйства, внутреннего транспорта. Холодильные камеры должны размещаться одним блоком. Необходимо обеспечить условия для подъезда транспорта, выполнения разгрузочных работ с использованием средств механизации, проверки количества и качества продукции, которая поступила в предприятие общественного питания.

Во времени подсистема, выполняющая вышеуказанные функции, последовательно выполняет комплекс операций по заказу сырья, полуфабрикатов и других предметов поставщикам, их доставку, прием на складе по количественным и качественным показателям, складирование на хранение, выдачу необходимого количества на производство, прием на временное хранение готовой продукции и полуфабрикатов.

Для обеспечения своевременного выполнения комплекса работ необходимо:

* разрабатывать оперативно-календарные планы работы складского хозяйства;
* составлять графики приема и выдачи товаров со склада напротяжении рабочего дня;
* четко следовать графику приема и выдачи товаров со склада;
* постоянно осуществлять учет и контроль движения материальных потоков через склад;
* своевременно проверять весоизмерительные приборы;
* анализировать эффективность работы складского хозяйства, разрабатывать и вносить предложения по улучшению его работы.