**Диагностика кризисов процедуры управления**

**План**

1. Основные параметры и этапы диагностики
2. Методы диагностики кризисных ситуаций
3. Диагностика банкротства

**1. Основные параметры и этапы диагностики**

**Диагностика –** это определение состояние объекта или процесса управления по средствам реализации комплекса исследовательских мер и процедур по выявлению слабых звеньев данного процесса или объекта.

**Объектом** может быть как сложная высокоорганизованная система, так и элемент этой системы. **Цель** диагностики: установление диагноза объекта и формируется заключение о его состоянии на дату завершения диагноза и на перспективу. **Задача** диагностики: определение мер, направленных на отлаживание работ всех составляющих элементов исследуемой системы и способов их реализации.

*Требования к исследованиям диагностики:*

1. Они должны быть аутентичными, т.е. основанные на достоверных первоисточниках любого вида и любой формы представления.

2. Они должны быть объективными, участникам диагностики необходимо выработать процедуру оценки и составить программу исследования объекта.

Процедура оценки должна учитывать 3 условия:

– чётко определить кто проводит исследование;

– где оно проводится;

– чёткое определение базовых параметров, по которым проводится исследование.

Выполнение этих условий позволяет минимизировать влияние фактора субъективизма при постановке диагноза, а значит повысится его объективность и точность.

3. Они должны быть точными – необходимость исполнения как можно меньше допущений.

4. Возможность воспроизвести исследования (не всегда реально выполнима). Воспроизвести исследование можно тогда, когда это хронометраж, фотография рабочего дня, киноплёнка. Без этого, с учётом фактора времени, воспроизвести исследования данных к одному невозможно.

**Этапы диагностика кризиса:**

1. Установление принадлежности объекта к определённому классу или группе объектов. Этот этап называется качественной идентификацией – определение таких параметров объекта, которые являются общими для некоторой совокупности объекта. (например, на уровне государства (макроэкономический кризис): необходимо определить к какой группе по типу национальной экономики принадлежит государство, либо к промышленно развитым странам, развивающимся или к странам с переходной экономикой).

2. Выявление отличий диагностируемого объекта от объектов своего класса путём сравнения его фактических параметров с базовыми.

**2. Методы диагностики кризисных ситуаций**

Диагностика кризисных ситуаций осуществляется несколькими методами: аналитическое, экспертное, линейное и динамическое программирование, моделирование.

1. К *аналитическим* относятся методы, основанные на различных операциях со статистическими данными и используют методы комплексного экономического анализа, методы бальной оценки, методы сравнения в динамике, корреляционный анализ и т.д. и осуществляется без непосредственного контакта с исследуемым объектом.

2. *Экспертная* *диагностика* включает в себя средства диагностики, основанные на обобщении оценок и информации, предоставленной экспертами. Экспертная диагностика на информации, полученной контактными методами (непосредственное взаимодействие с объектом исследования по средствам проведения специальных экспертных опросов). Широко используется весь инструментарий экспертных исследований.

3. *Линейное программирование*, как математический приём используется для лучшей комбинации ресурсов и действий, необходимых для достижения оптимального результата. Данный метод позволяет оптимизировать те или иные процессы, увеличить объём прибыли, эффективно использовать ресурсы и время.

4. *Динамическое программирование* – вычислительный метод, применяемый для решения задач управления организационной структурой. В этом случае целевая функция имеет n количество переменных и представляет собой многошаговый процесс принятия решения. На каждом шаге вычисляются критические значения переменных. В данном случае исследование проходит 3 этапа:

– Построение математической модели, математическое моделирование и диагностика моделируемого процесса, имитация процесса;

– решение управленческих задач;

– анализ и обобщение полученных результатов.

Возможность использования различных методов диагностики позволяет получить совокупность данных относительно диагностируемого объекта и сделать выводы относительно его экономического и социального развития.

**3. Диагностика банкротства**

Диагностика банкротства проводится в соответствии с федеральным законом о несостоятельности(банкротстве) №127 ФЗ и постановление правительства Р.Ф «Правило проведение арбитражным управляющим финансового анализа» №367 от 25.06.2003.

С точки зрения менеджмента банкротство – это кризисное состояние предприятия. Это значит, что предприятие неспособно осуществлять финансовое обеспечение своей производственной деятельности. Неплатёжеспособность предприятия соответствует неудовлетворительной структуре его баланса. (форма №1)

Анализ структуры баланса проводится по средствам расчёта ряда коэффициентов:

* Коэффициент текущей ликвидности характеризует общую обеспеченность предприятия оборотными и денежными средствами для ведения хозяйственной деятельности, своевременности погашения его срочных обязательств:

Ктл=(стр. 290–220–230)/(стр. 690–640–650–660)≥ 2

* Коэффициент обеспеченности собственными средствами, характеризует наличие собственных оборотных средств, необходимой для финансовой устойчивости предприятия:

Косс=(стр. 290–220)/(стр. 590+690–640–660)≥0,1

В том случае, если Ктл<2, а Косс<0,1 структура баланса признаётся неудовлетворительной, а предприятие неплатёжеспособным. В связи со спецификой деятельности разных предприятий существует невозможность расчета Косс, тогда принимают во внимание коэффициент обеспеченности средствами. Он отражает наличие общего количества всех средств предприятия, необходимых для его финансовой устойчивости.

Коб.ср.=(стр. 390–220–230–111)/(стр. 590+690–640–650–660)≥1

* При анализе банкротства предприятия также рассчитывают наличие чистых активов на предприятии:

Кч.а.=(стр. 190+290–220–240–252) – (стр. 700–640–650)

Также при диагностике банкротства необходимо уделять внимание коэффициенту восстановления и утраты платёжеспособности:

Квп=(Ктлк+6/Т\*(Ктлк-Ктлн))/2, где

Ктлк,Ктлн – коэф. текущей ликвидности на конец и начало года.

Т – отчётный период, за который проводится анализ (3,6,9,12 месяцев)

Коэффициент восстановления платёжеспособности рассчитывается на период 6 месяцев и означает насколько предприятие за этот период может восстановить свою платёжеспособность. (>1)

Коэффициент утраты платёжеспособности:

Куп=(Ктлк+3/Т\*(Ктлк-Ктлн))/2

Если Куп>1, вероятно, что предприятие в течении трёх месяцев не утратит свою платежеспособность.

Решение о признании структуры баланса неудовлетворительной по перечню показателей принимается арбитражным судом на основании отчёта о проведении наблюдений, которые составил арбитражный управляющий.